

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2019**

Il giorno 23 del mese di novembre 2018, il Collegio dei Revisori del Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni di Parma, si è riunito presso la Sede Legale del CNIT – Palazzina 3 – Viale G.P. Usberti n. 181 A, per procedere all'esame del bilancio di previsione per l'esercizio 2019.

Sono presenti:

- Prof.ssa Lidia D'Alessio, membro effettivo con la funzione di Presidente;
- Dr.ssa. Angelina Adriana Colarusso, membro effettivo designata dal MEF;
- Prof. Pier Luigi Marchini, membro effettivo.

Il Collegio dei Revisori evidenzia che il bilancio di previsione 2019 viene redatto in termini di competenza e di cassa ai sensi dell'art. 2) del regolamento di amministrazione e contabilità del Consorzio.

ENTRATE

Il documento presentato all'esame del collegio, in sintesi, presenta la seguente situazione relativamente alle entrate di competenza previste per l'esercizio 2019 poste a confronto con le previsioni definitive del presente esercizio.

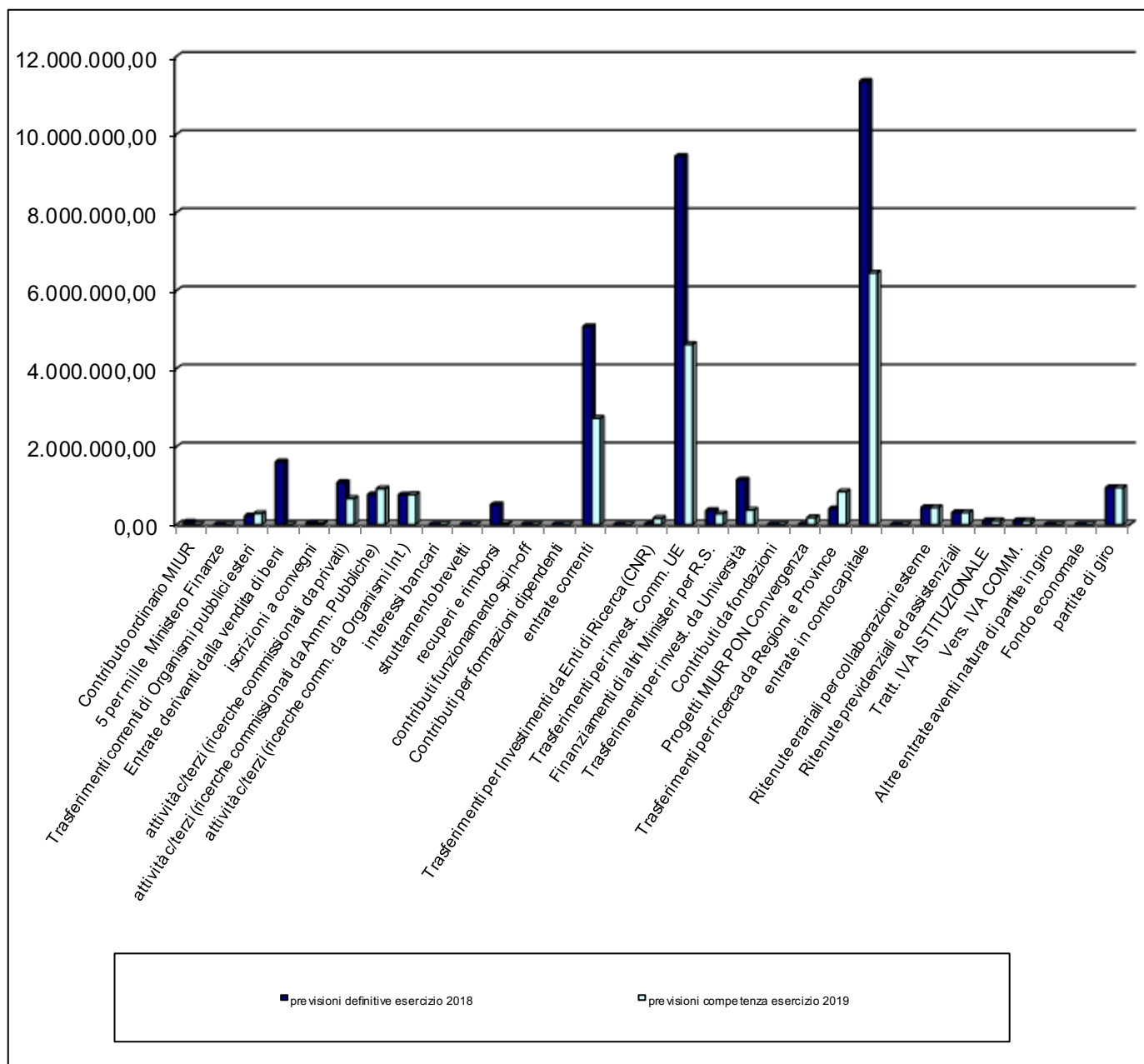
Tabella 1 – Previsione entrate – tabella riassuntiva: competenza 2019

		previsioni definitive esercizio 2018	previsioni competenza esercizio 2019	Variaz.% 2019 2018	differenze in aumento e/o diminuzione	Composizione% sul totale delle entrate correnti 2019	Composizione % sul totale delle entrate 2019
1.01.002	Contributo ordinario MIUR	66.134,00	0,00	-100,00%	-66.134,00	0,00%	0,00%
1.01.005	5 per mille Ministero Finanze	2.141,60	0,00	-100,00%	-2.141,60	0,00%	0,00%
1.01.006	Trasferimenti correnti di Organismi pubblici esteri	225.486,38	282.025,00	25,07%	56.538,62	10,35%	2,79%
1.02.001	Entrate derivanti dalla vendita di beni	1.606.603,08	0,00	-100,00%	-1.606.603,08	0,00%	0,00%
1.02.003	iscrizioni a convegni	50.000,00	50.000,00	0,00%	0,00	1,83%	0,49%
1.02.004	attività c/terzi (ricerche commissionati da privati)	1.078.714,00	670.119,00	-37,88%	-408.595,00	24,59%	6,62%
1.02.005	attività c/terzi (ricerche commissionati da Amm. Pubbliche)	769.164,00	919.972,73	19,61%	150.808,73	33,75%	9,09%
1.02.006	attività c/terzi (ricerche comm. da Organismi Int.)	761.938,00	769.975,00	1,05%	8.037,00	28,25%	7,61%
1.03.001	interessi bancari	600,00	600,00	0,00%	0,00	0,02%	0,01%
1.03.002	sfruttamento brevetti	900,00	0,00	-100,00%	-900,00	0,00%	0,00%
1.04.001	recuperi e rimborsi	510.058,23	33.000,00	-93,53%	-477.058,23	1,21%	0,33%

1.04.003	contributi funzionamento spin-off	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
1.04.004	Contributi per formazioni dipendenti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
	entrate correnti	5.071.739,29	2.725.691,73	-46,26%	-2.346.047,56	100,00%	26,93%
		previsioni definitive esercizio 2018	previsioni competenza esercizio 2019	Variaz.% 2019-2018	differenze in aumento e/o diminuzione	Composizione% sul totale delle entrate in conto capitale	Composizione % sul totale delle entrate
2.05.003	Trasferimenti per Investimenti da Enti di Ricerca (CNR)	8.712,00	158.712,00	1.721,76%	150.000,00	2,46%	1,57%
2.05.004	Trasferimenti per invest. Comm. UE	9.434.247,40	4.616.375,00	-51,07%	-4.817.872,40	71,60%	45,60%
2.05.005	Finanziamenti di altri Ministeri per R.S.	364.333,00	277.533,00	-23,82%	-86.800,00	4,30%	2,74%
2.05.007	Trasferimenti per invest. da Università	1.142.816,00	373.100,00	-67,35%	-769.716,00	5,79%	3,69%
2.05.011	Contributi da fondazioni	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
2.05.012	Progetti MIUR PON Convergenza	0,00	180.000,00	+100%	180.000,00	2,79%	1,78%
2.05.013	Trasferimenti per ricerca da Regioni e Province	406.652,35	841.556,57	106,95%	434.904,22	13,05%	8,31%
	entrate in conto capitale	11.356.760,75	6.447.276,57	-43,23%	-4.909.484,18	100,00%	63,69%
		previsioni definitive esercizio 2018	previsioni competenza esercizio 2019	Variaz.% 2019-2018	differenze in aumento e/o diminuzione	Composizione% sul totale delle entrate in conto capitale	Composizione % sul totale delle entrate
3.09.001	Ritenute erariali per collaborazioni esterne	438.500,00	438.500,00	0,00%	0,00	46,16%	4,33%
3.09.002	Ritenute previdenziali ed assistenziali	310.000,00	310.000,00	0,00%	0,00	32,63%	3,06%
3.09.004	Tratt. IVA ISTITUZIONALE	100.000,00	100.000,00	0,00%	0,00	10,53%	0,99%
3.09.005	Vers. IVA COMM.	100.000,00	100.000,00	0,00%	0,00	10,53%	0,99%
3.09.006	Altre entrate aventi natura di partite in giro	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
3.09.008	Fondo economale	1.500,00	1.500,00	0,00%	0,00	0,16%	0,01%
	partite di giro	950.000,00	950.000,00	0,00%	0,00	100,00%	9,38%
	totale entrate	17.378.500,04	10.122.968,30	-41,75%	-7.255.531,74		
	avanzo al 31.12.17	10.964.375,66					
	avanzo presuntivo al 31.12.2018*		9.261.468,21				
	totale entrate complessive	28.342.875,70	19.384.436,51				

*tale avanzo è stato determinato, come si evince dalla tab. n. 13 a pag.24, in maniera presuntiva considerando i valori noti e definitivi fino all' 11.10.18 e quelli presuntivi dal 12.10.18 fino al 31.12.18.

Grafico 1 - previsione entrate 2019



In merito di quanto sopra esposto il Collegio rileva:

- una diminuzione delle entrate correnti del 2019 (**-euro 2.346.047,56**) rispetto all'analogo dato dell'esercizio corrente dovuto principalmente alla ridotta previsione per i cap. 1.01.002 "contributo ordinario MIUR" (- euro 66.134,00), cap. 1.02.001 "Entrate derivanti dalla vendita di beni" (-euro 1.606.603,08) - non risultano al momento in programma per l'esercizio 2019 convegni della dimensione di ECOC 2018 (n. 1.600 iscritti), cap. 1.02.004 "entrate derivanti da attività conto terzi: ricerche e servizi commissionati da privati" (-euro 408.595,00), cap. 1.04.001 "recuperi e rimborsi" (- euro 477.058,23) capitolo utilizzato per il recupero degli stipendi del personale dipendente; mentre risultano in aumento i cap. 1.01.006 "trasferimenti correnti da parte di Organismi Pubblici Esteri ed Internazionali" (+euro 56.538,62), cap. 1.02.005 "entrate da attività conto terzi: ricerche e servizi commissionate da Amministrazioni Pubbliche" (+euro 150.808,73), cap. 1.02.006 "attività c/terzi (ricerche comm. da Organismi Int.)" (+ euro 8.037,00).
- una diminuzione delle entrate in conto capitale (**-euro 4.909.484,18**) rispetto all'analogo dato dell'esercizio 2018, attribuibile principalmente alla diminuzione della previsione del cap. 2.05.004 "trasferimenti per investimenti da parte della Commissione Europea" (-euro 4.817.872,40) e del cap. 2.05.007 "trasferimenti per investimenti da Università" (-euro 769.716,00), è da segnalare l'aumento degli importi assegnati ai

capitoli relativi alle altre attività di ricerca, in particolare cap. 2.05.003 “trasferimenti per investimenti da Enti di Ricerca (CNR)” (+150.000,00), cap. 2.05.012 “progetti MIUR PON Convergenza e L. 297” (+180.000,00) e cap. 2.05.013 “trasferimenti da Regioni e Province” (+euro 434.904,22).

Con maggiore dettaglio, ed in merito alle entrate, vengono iscritte sui rispettivi capitoli di pertinenza le seguenti previsioni:

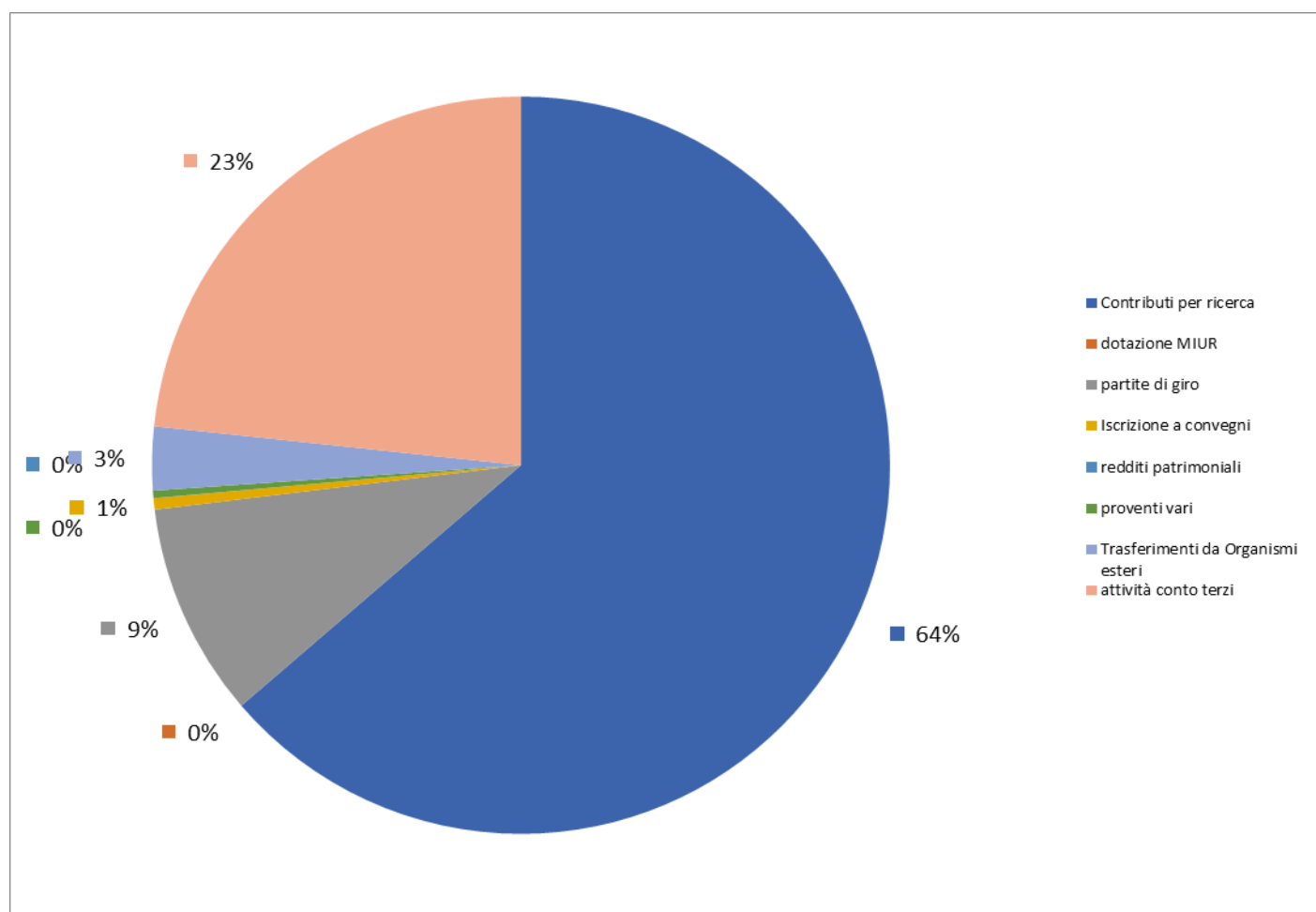
- Cap. 1.01.006 “trasferimenti correnti da parte di Organismi Pubblici Esteri ed Internazionali” per un importo di euro 282.025,00.
- Cap. 1.02.001 “Entrate derivanti dalla vendita di beni e servizi” per un importo nullo; il Consiglio di Amministrazione non riuscendo a misurare una corretta posta di entrata ha preferito non inserire un valore. E’ comunque auspicabile che vengano organizzati, come avvenuto nel 2018, anche nel corso del 2019 rilevanti convegni di ricerca.
- Cap. 1.02.003 “Iscrizione a convegni” per un importo di euro 50.000,00.
- Cap. 1.02.004/005/006 “Attività conto terzi” per un importo di euro 2.360.066,73 per le previste attività a corrispettivo di natura sinallagmatica.
- Cap. 1.03.001 “Interessi Bancari” per un importo di euro 600,00 corrispondente agli interessi di cui il CNIT prevede l’incasso nel corso del 2019 calcolati sulla base delle entrate che si prevede saranno accertate sulla componente fruttifera del conto di tesoreria. Si rammenta che il Consorzio è un ente che è soggetto alla normativa sulla “Tesoreria Unica” e che pertanto le risorse finanziarie relative ad attività istituzionale gestite tramite la Banca d’Italia non danno origine ad interessi.
- Cap. 1.04.001 “Recuperi e rimborsi” ove viene previsto l’importo di euro 33.000,00 corrispondenti alla cifra presunta di recupero sull’utilizzo dei cellulari e delle schede di rete fornite dal CNIT. Nel corso del 2018 il capitolo è stato utilizzato per euro 510.058,23 per il recupero degli accantonamenti relativi a stipendi di personale assunto con contratto a tempo determinato che erano stati impegnati a titolo cautelativo negli esercizi precedenti.
- Cap. 2.05.003 “Trasferimenti per investimenti da parte di Enti di Ricerca” per un importo complessivo di euro 158.712,00.
- Cap. 2.05.004 “Trasferimenti per investimenti da parte della Comunità Europea” per un importo complessivo di euro 4.616.375,00. Il Collegio rileva la riduzione di questa tipologia di finanziamenti derivante in primis dalla conclusione nel 2018 di diversi contratti in cui il CNIT svolgeva il ruolo di coordinatore (e di conseguenza è prevista una riduzione nelle quote da trasferire ai partner di progetto) e inoltre dalla maggiore competitività nell’ottenere finanziamenti dalla UE.
- Cap. 2.05.005 “Finanziamenti di altri Ministeri per la Ricerca Scientifica” per un importo complessivo di euro 277.533,00.
- Cap. 2.05.007 “Trasferimenti per ricerca da Università” per un totale di euro 373.100,00.
- Cap. 2.05.012 “Progetti MIUR PON Convergenza e L. 297” per un totale di euro 180.000,00.
- Cap. 2.05.013 “Trasferimenti per ricerca da Regioni e Province” per un importo di euro 841.556,57.

Il totale “contributi per ricerca” ammonta ad euro **6.447.276,57** e risulta composto dalle seguenti voce: cap. 2.05.003 “Trasferimenti per investimenti da parte di Enti di Ricerca”, cap. 2.05.004 “Trasferimenti per investimenti da UE”; cap. 2.05.005 “Finanziamenti di altri Ministeri per la Ricerca Scientifica”; cap. 2.05.007 “Trasferimenti per ricerca da Università”; cap. 2.05.012 “Progetti MIUR PON Convergenza – Legge 297” e cap. 2.05.013 “trasferimenti per ricerca da Regioni e Province”.

L’importo 2019 risulta diminuito di **Euro 7.255.531,74** rispetto al dato di previsione definitivo di competenza per l’esercizio 2018.

Suddivisione fondi per ricerca scientifica per attività istituzionale in entrata anno 2019:

Grafico 2 – composizione percentuale contributi per ricerca scientifica previsti in entrata anno 2019



Nel Titolo 03.09 "Partite di giro" è riportata la cifra complessiva di euro 950.000,00 stanziamento che si ritiene di congrua entità per il pagamento all'Erario delle ritenute da operare su contratti e compensi che si attiveranno durante l'anno.

USCITE

Il documento presentato all'esame del Collegio presenta la seguente situazione relativamente alle uscite previste di competenza per l'esercizio 2019 poste a confronto con le previsioni definitive del presente esercizio:

Tabella 2 – Previsione spese – tabella riassuntiva: competenza 2019

		previsioni definitive 2018	prime previsioni 2019	variaz.%2018-2019	differenze in aumento e/o diminuzione	% su spese correnti 2019	% sul totale spese 2019
1.01.001	indennità e rimborsi Organi	51.829,95	60.000,00	15,76%	8.170,05	1,01%	0,593%
1.01.002	indennità Collegio Revisori	4.860,00	4.860,00	0,00%	0,00	0,08%	0,048%

1.01.004	altre uscite per gli Organi di varia natura	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,000%
Totale	spese per gli organi	56.689,95	64.860,00	14,41%	8.170,05	1,10%	0,641%
		previsioni definitive 2018	prime previsioni 2019	variaz.%2018-2019	differenze in aumento e/o diminuzione	% su spese correnti	% sul totale
1.02.001	materiale di consumo	2.000,00	2.000,00	0,00%	0,00	0,03%	0,020%
1.02.002	locali e strutture	0,00	19.000,00	100,00%	19.000,00	0,32%	0,188%
1.02.003	altre spese consumo	10.440,00	10.440,00	0,00%	0,00	0,18%	0,103%
1.02.004	convegni, assemblea	739.159,99	60.000,00	-91,88%	-679.159,99	1,01%	0,593%
1.02.005	altre utenze e canoni	1.040,77	0,00	-100,00%	-1.040,77	0,00%	0,000%
1.02.006	acquisto beni e servizi comm.	137.206,85	0,00	-100,00%	-137.206,85	0,00%	0,000%
1.02.007	collaborazioni a progetto amm.ne	10.699,94	10.000,00	-6,54%	-699,94	0,17%	0,099%
1.02.008	spese funzionamento Laboratori Nazionali	110.443,38	45.000,00	-59,26%	-65.443,38	0,76%	0,445%
1.02.10	Lavori adeguamento nuova sede RaSS	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,000%
1.02.011	licenze software	4.000,00	4.000,00	0,00%	0,00	0,07%	0,040%
1.02.012	Manutenzione ordinaria	4.000,00	4.000,00	0,00%	0,00	0,07%	0,040%
1.02.014	Manutenzione e riparazioni	9.000,00	4.000,00	-55,56%	-5.000,00	0,07%	0,040%
1.02.016	Onorari incarichi speciali	79.846,75	73.276,29	-8,23%	-6.570,46	1,24%	0,724%
1.02.017	Premi di assicurazioni	6.000,00	6.000,00	0,00%	0,00	0,10%	0,059%
1.02.018	pubblicazioni e stampe	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,000%
1.02.019	spese per brevetti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,000%
1.02.020	trasporto, corriere	8.307,58	3.451,00	-58,46%	-4.856,58	0,06%	0,034%
1.02.021	moduli, stampati	1.901,00	1.901,00	0,00%	0,00	0,03%	0,019%
1.02.030	servizi informatici	17.460,84	1.000,00	-94,27%	-16.460,84	0,02%	0,010%
1.02.032	postali	1.000,00	1.000,00	0,00%	0,00	0,02%	0,010%
1.02.033	telefonia	4.500,00	4.500,00	0,00%	0,00	0,08%	0,044%
Totale	spese amm.ne e gest. Centrale	1.147.007,10	249.568,29	-78,24%	-897.438,81	4,22%	2,465%
		previsioni definitive 2018	prime previsioni 2019	variaz.%2018-2019	differenze in aumento e/o diminuzione	% su spese correnti	% sul totale
1.03.001	stipendi tempo ind	651.666,92	832.150,00	27,70%	180.483,08	14,06%	8,220%
1.03.002	stipendi tempo det	708.088,49	930.316,35	31,38%	222.227,86	15,71%	9,190%
1.03.003	missioni	3.483,79	2.000,00	-42,59%	-1.483,79	0,03%	0,020%
1.03.004	oneri previdenziali	640.037,54	736.335,84	15,05%	96.298,30	12,44%	7,274%
1.03.005	ritenute erariali	372.192,62	500.500,00	34,47%	128.307,38	8,45%	4,944%
1.03.006	TFR annuale	71.200,00	158.535,81	122,66%	87.335,81	2,68%	1,566%
1.03.009	IRAP	0,00	38.796,00	100,00%	38.796,00	0,66%	0,383%
1.03.010	Formazione personale	12.989,34	0,00	-100,00%	-12.989,34	0,00%	0,000%
1.03.012	Compensi per brevetti al personale	16.275,00	0,00	-100,00%	-16.275,00	0,00%	0,000%
1.03.013	medico del lavoro	2.456,24	1.188,56	-51,61%	-1.267,68	0,02%	0,012%
1.03.014	buoni pasto	44.976,22	11.000,00	-75,54%	-33.976,22	0,19%	0,109%
Totale	oneri per il personale	2.523.366,16	3.210.822,56	27,24%	687.456,40	54,23%	31,718%

		previsioni definitive 2018	prime previsioni 2019	variaz.%2018- 2019	differenze in aumento e/o diminuzione	% su spese correnti	% sul totale
1.04.003	quote associative	1.810,20	0,00	-100,00%	-1.810,20	0,00%	0,000%
1.04.002	borse di studio	0,00	31.706,82	100,00%	31.706,82	0,54%	0,313%
1.04.005	spese per partec. a programmi internazionali di ricerca	307.926,69	253.822,50	-17,57%	-54.104,19	4,29%	2,507%
1.04.007	promozione e diffusione ricerca	19.000,00	0,00	-100,00%	-19.000,00	0,00%	0,000%
1.04.008	cofinanz.dottorati presso Univ.	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,000%
1.04.010	sicurezza e privacy	2.500,00	2.500,00	0,00%	0,00	0,04%	0,025%
1.04.011	spese notarili	6.661,68	0,00	-100,00%	-6.661,68	0,00%	0,000%
Totale	spese attività istituzionale	337.898,57	288.029,32	-14,76%	-49.869,25	4,87%	2,845%
		previsioni definitive 2018	prime previsioni 2019	variaz.%2018- 2019	differenze in aumento e/o diminuzione	% su spese correnti	% sul totale
1.05.002	contratti di ricerca con enti pubblici	1.289.844,41	796.625,19	-38,24%	-493.219,22	13,46%	7,869%
1.05.004	contratti di ricerca con organismi intern.	1.054.171,00	661.228,75	-37,28%	-392.942,25	11,17%	6,532%
1.05.005	contratti di ricerca con soggetti privati	3.147.848,20	491.331,00	-84,39%	-2.656.517,20	8,30%	4,854%
1.05.006	convegni attività commerciale	703.321,70	0,00	-100,00%	-703.321,70	0,00%	0,000%
Totale	contratti di ricerca e convenzioni	6.195.185,31	1.949.184,94	-68,54%	-4.246.000,37	32,92%	19,255%
		previsioni definitive 2018	prime previsioni 2019	variaz.%2018- 2019	differenze in aumento e/o diminuzione	% su spese correnti	% sul totale
1.06.001	interessi passivi	1.000,00	1.000,00	0,00%	0,00	0,02%	0,010%
1.06.002	commissioni bancarie e altri	2.000,00	2.000,00	0,00%	0,00	0,03%	0,020%
1.07.001	imposte e tasse	5.000,00	5.000,00	0,00%	0,00	0,08%	0,049%
1.07.002	IVA	494.172,33	96.496,00	-80,47%	-397.676,33	1,63%	0,953%
1.09.002	Fondo riserva	0,00	18.681,18	100,00%	18.681,18	0,32%	0,185%
1.09.003	Fondo di garanzia	194.631,33	33.600,00	-82,74%	-161.031,33	0,57%	
1.09.006	spese legali	1.000,00	1.000,00	0,00%	0,00	0,02%	0,010%
1.10.001	accantonamento TFR	903.965,49	0,00	-100,00%	-903.965,49	0,00%	0,000%
1.10.002	fondo consortile	191.089,12	0,00	-100,00%	-191.089,12	0,00%	0,000%
1.10.003	fondo garanzia contratti jobs act	128.156,53	0,00	-100,00%	-128.156,53	0,00%	0,000%
Totale	spese correnti	12.181.161,89	5.920.242,29	-51,40%	-6.260.919,60	100,00%	58,483%
		previsioni definitive 2018	prime previsioni 2019	variaz.%2018- 2019	differenze in aumento e/o diminuzione	% su spese in conto capitale	% sul totale
2.08.001	acquisto immobile	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,000%
2.08.003	acquisto mobili e macch. ufficio	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,000%
2.08.004	acquisto apparecchi per progetti centrali	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,000%

2.08.008	Spese MIUR (piano di potenziamento della rete sc.)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,000%
2.08.009	Spese su contributi dal CNR	7.666,00	142.840,80	+1.763,30%	135.174,80	32,57%	1,411%
2.08.010	spese progetti UE	11.542.884,90	1.604.914,60	-86,10%	-9.937.970,30	49,34%	15,854%
2.08.011	spese progetti ASI	33,23	0,00	-100,00%	-33,23	0,00%	0,000%
2.08.012	spese contributi università	1.547.871,72	335.790,00	-78,31%	-1.212.081,72	10,32%	3,317%
2.08.014	spese MIUR FIRB	124.432,46	0,00	-100,00%	-124.432,46	0,00%	0,000%
2.08.015	spese altri Ministeri	448.086,70	249.779,70	-44,26%	-198.307,00	7,68%	2,467%
2.08.016	Contributi sogg. Privati int.	3.670,61	0,00	-100,00%	-3.670,61	0,00%	0,000%
2.08.017	Contrib. da fondazioni	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,000%
2.08.018	progetti MIUR PON Convergenza	941.563,82	162.000,00	-82,79%	-779.563,82	4,98%	1,600%
2.08.019	spese per ricerca autofinanziata	190,38	0	-100,00%	-190,38	0,00%	0,000%
2.08.020	progetti regionali	581.513,99	757.400,91	30,25%	175.886,92	23,29%	7,482%
2.08.021	progetti comunali	13.800,00	0,00	-100,00%	-13.800,00	0,00%	0,000%
Totale	spese per acquisto beni mobili e immobili	15.211.713,81	3.252.726,01	-78,62%	-11.958.987,80	100,00%	32,132%
Totale	spese in conto capitale	15.211.713,81	3.252.726,01	-78,62%	-11.958.987,80	100,00%	32,132%
-		previsioni definitive 2018	prime previsioni 2019	variaz.%2018-2019	differenze in aumento e/o diminuzione	% su spese in conto capitale	% sul totale
3.10.001	Ritenute erariali collab.	438.500,00	438.500,00	0,00%	0,00	46,16%	4,332%
3.10.002	Ritenute prev. ed ass.	310.000,00	310.000,00	0,00%	0,00	32,63%	3,062%
3.10.004	IVA istituzionale	100.000,00	100.000,00	0,00%	0,00	10,53%	0,988%
3.10.005	IVA commerciale	100.000,00	100.000,00	0,00%	0,00	10,53%	0,988%
3.10.008	Fondo economale	1.500,00	1.500,00	0,00%	0,00	0,16%	0,015%
Totale	partite di giro	950.000,00	950.000,00	0,00%	0,00	100,00%	9,385%
Totale	totale uscite	28.342.875,70	10.122.968,30	-64,28%	-18.219.907,40		
	avanzo presuntivo al 31.12.2018*		9.261.468,21				
	Totale uscite complessive		19.384.436,51				

***tale avanzo è stato determinato, come si evince dalla tab. n. 13 a pag.24, in maniera presuntiva considerando i valori noti all' 11.10.18.**

Dai dati si possono desumere i seguenti grafici:

Grafico 3 – spese per gli Organi – previsioni 2019

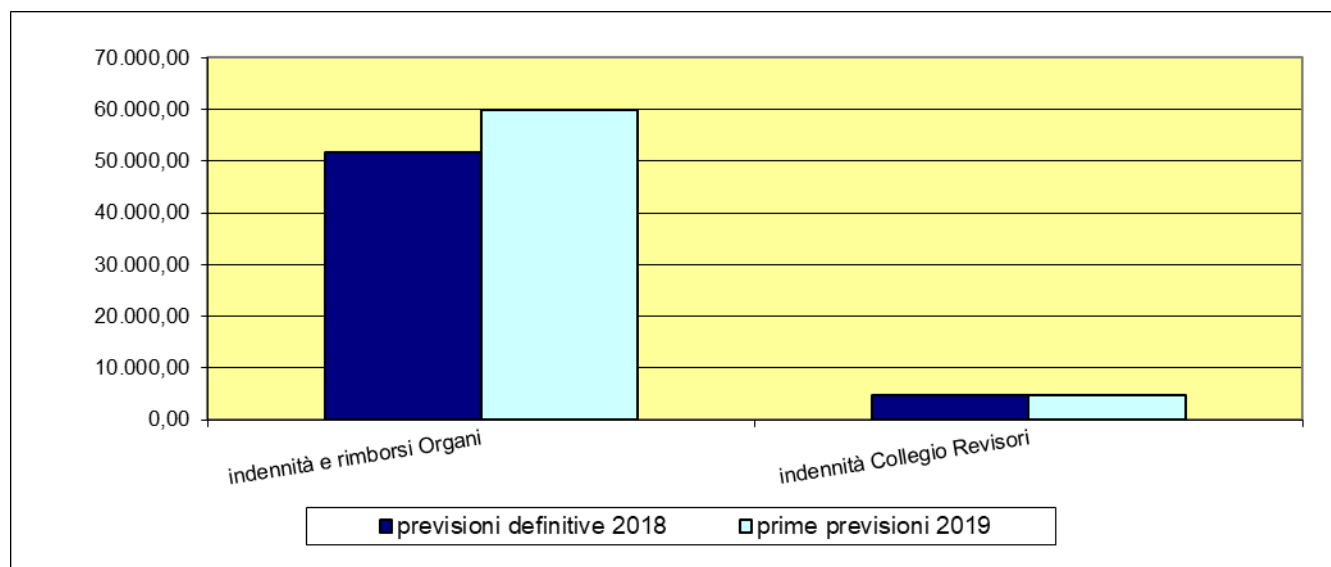


Grafico 4 – spese per amministrazione gestione centrale - previsioni 2019

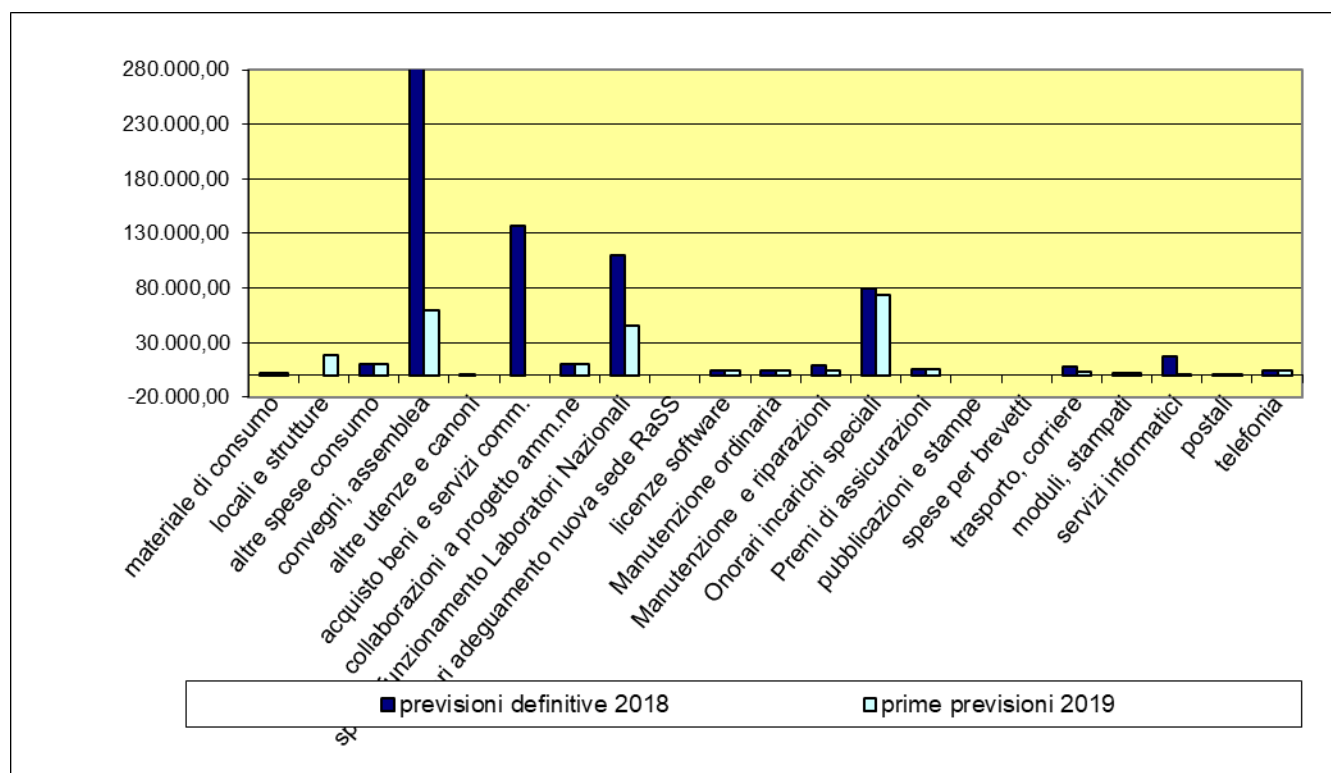


Grafico 5 – oneri per attività conto terzi – previsioni 2019

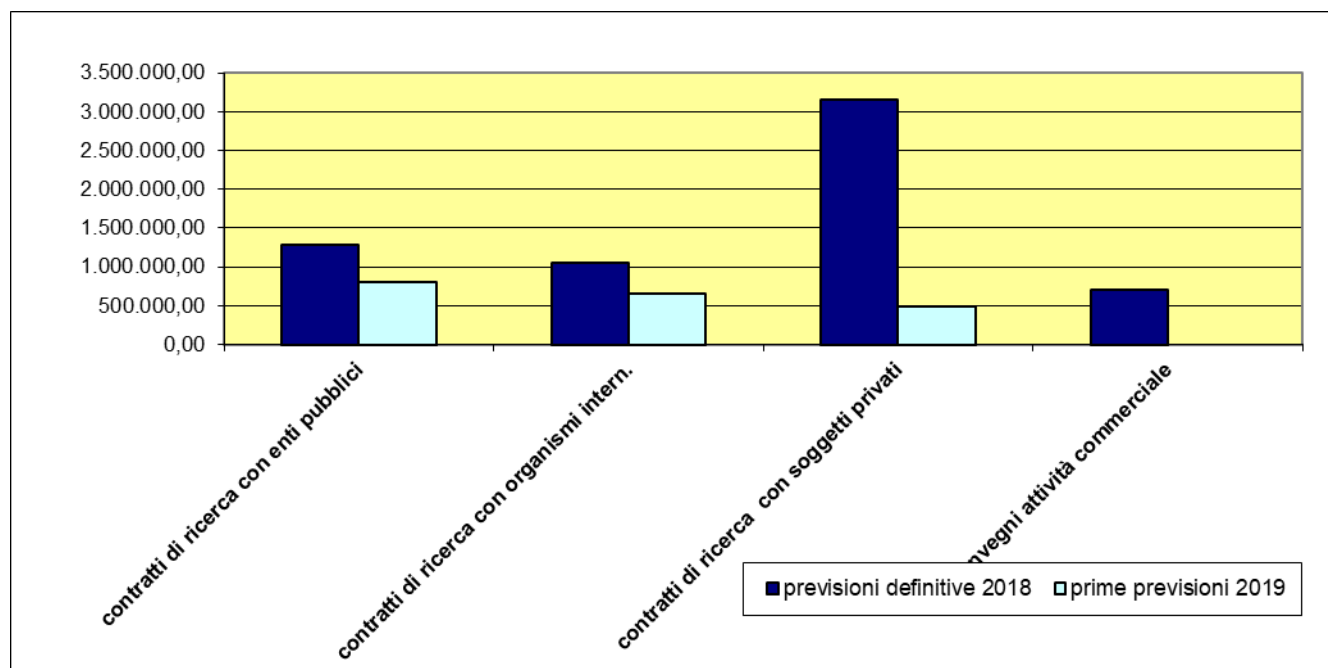


Grafico 6 – oneri per il personale – previsioni 2019

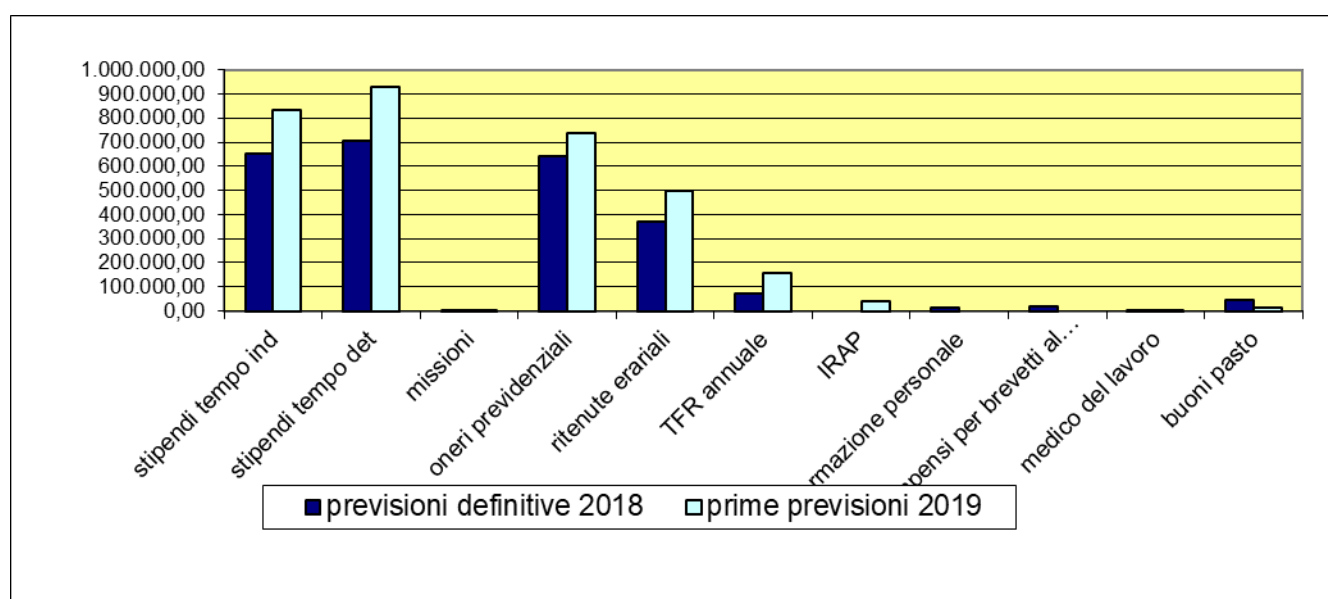


Grafico 7 – altre spese per attività istituzionale – previsioni 2019

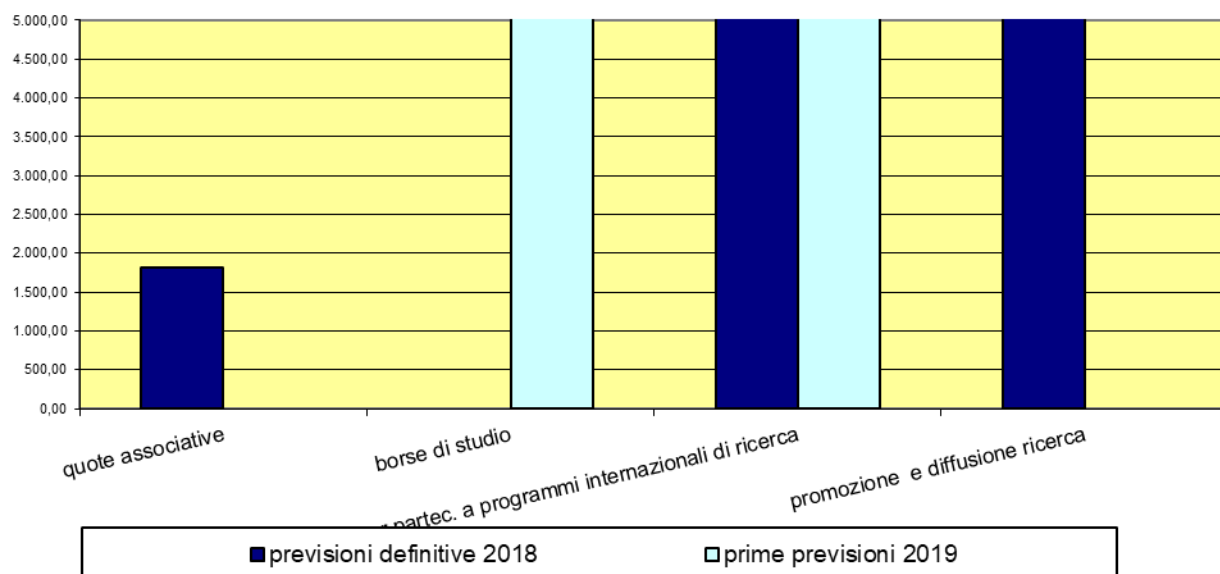


Grafico 8 – altre attività – previsioni 2019

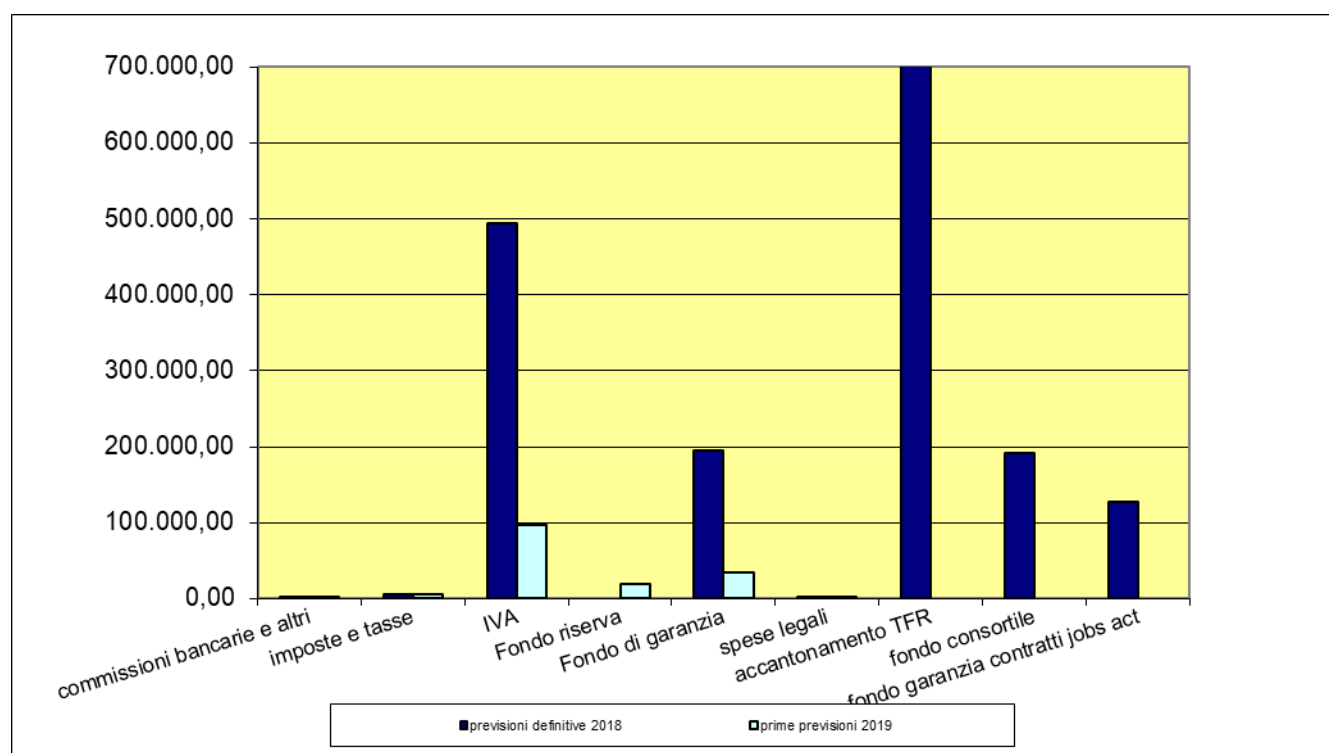
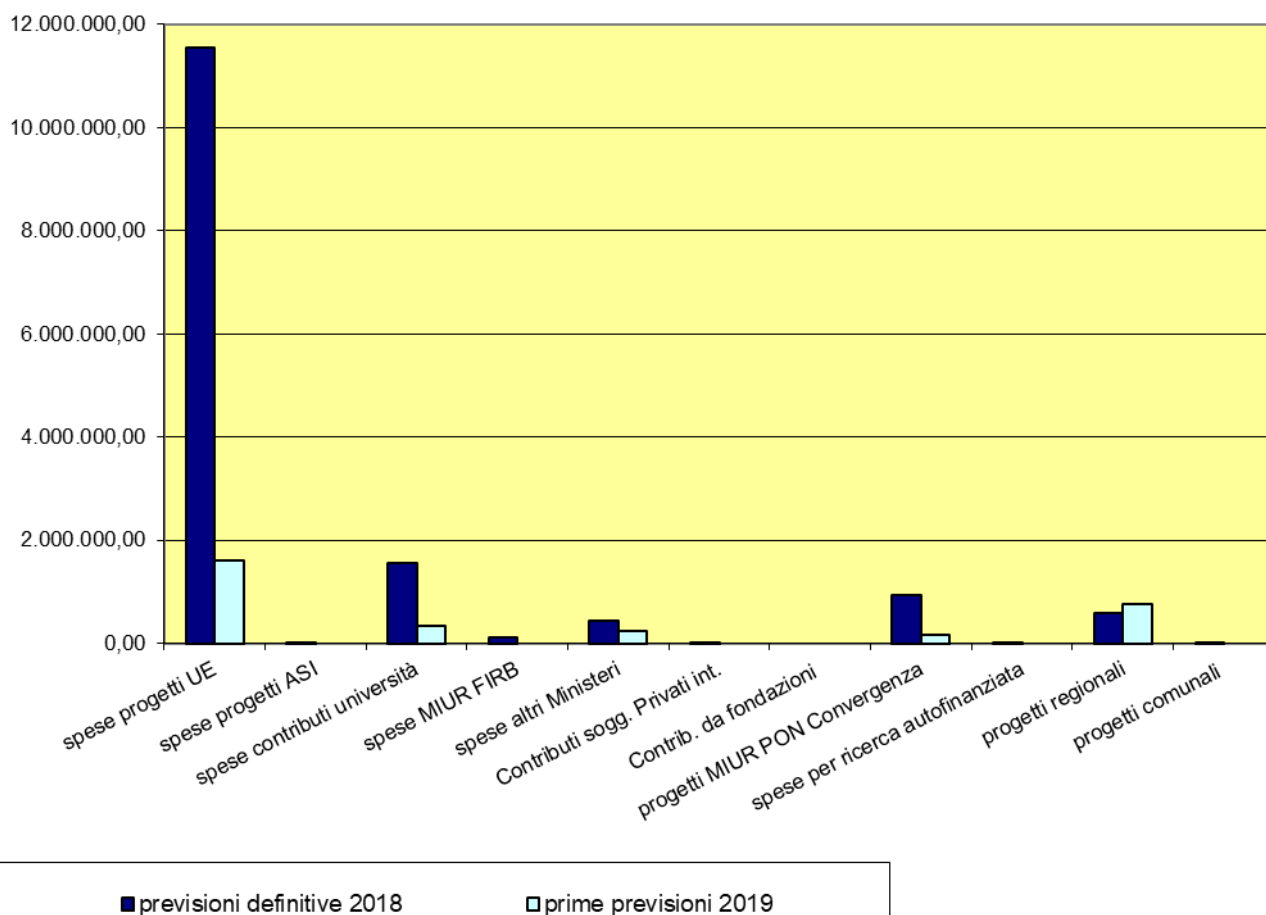


Grafico 9 – spese per ricerca scientifica – previsioni 2019



In merito alle uscite si evidenziano le seguenti previsioni:

- Cap.01.01.001 "Indennità e rimborso Organi" riferite ai vari Organi del Consorzio per un importo di euro 60.000,00 in aumento (15,76%) con le previsioni definitive dell'anno in corso, e che rappresenta l' 1,01% delle spese di parte corrente e lo 0,593% delle spese totali.
- Cap.01.01.002 "Indennità e rimborso spese Collegio dei Revisori" per un importo di euro 4.860,00 che rappresenta lo 0,08% delle spese di parte corrente e lo 0,048% delle spese totali.

Il totale delle spese per gli organi rappresenta l'1,10% delle spese correnti ed il 0,641% delle spese complessive.

Tabella 3 - spese per gli Organi – previsione 2019 e variazione percentuale

		previsioni definitive 2018	prime previsioni 2019	variaz.%20 18-2019	differenze in aumento e/o diminuzione	% su spese correnti 2019	% sul totale spese 2019
1.01.001	indennità e rimborsi Organi	51.829,95	60.000,00	15,76%	8.170,05	1,01%	0,593%
1.01.002	indennità Collegio Revisori	4.860,00	4.860,00	0,00%	0,00	0,08%	0,048%
1.01.004	altre uscite per gli Organi di varia natura	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,000%
Totale	spese per gli organi	56.689,95	64.860,00	14,41%	8.170,05	1,10%	0,641%

Spese Amministrazione centrale e Laboratori Nazionali di Ricerca:

- Cap. 1.02.001 “acquisto materiale di consumo e noleggio materiale tecnico” è stato assegnato l'importo di euro 2.000,00 analogo rispetto alla previsione del precedente esercizio.
- Cap. 1.02.002 “locali e strutture” per un importo di euro 19.000,00 stimato necessario per il mantenimento della sede legale di Parma. La previsione dell'esercizio evidenzia una riduzione dello stesso capitolo rispetto al precedente esercizio e rappresenta lo 0,32% delle spese correnti e lo 0,188% delle spese totali. Dal 2018 il CdA del CNIT ha stabilito di non supportare con fondi centrali di funzionamento le spese di affitto locali per i Laboratori Nazionali di Ricerca. I Laboratori dovranno quindi attivare politiche di gestione volte a coprire questa tipologia di costi utilizzando la quota disponibile a tale scopo sui fondi di ricerca.
- Cap. 1.02.003 “altre spese di consumo per l'acquisto di beni di consumo e di servizi” per un importo di euro 10.440,00 analogo rispetto alle previsioni del corrente esercizio e rappresenta lo 0,18% delle spese correnti ed lo 0,103% delle spese totali.
- Cap. 1.02.004 “spese per convegni, workshop e annuali azione COST” per un importo di euro 60.000,00 in riduzione rispetto alla previsione del corrente esercizio e rappresenta il 1,01% delle spese correnti ed lo 0,593% delle spese totali.
- Cap. 1.02.005 “altre utenze e canoni” è stato azzerato l'importo rispetto alla previsione del precedente esercizio. Si riferisce al canone RIPE che verrà in futuro pagato direttamente su progetti di ricerca.
- Cap. 1.02.006 “acquisto beni e servizi” non presenta previsione perché si tratta di un capitolo che va ad esaurimento. Tale capitolo è stato sostituito dai cap. 105002/105004 e 105005 a seguito dell'adozione del piano dei conti previsto dal MEF.
- Cap. 1.02.007 “collaborazioni a progetto per l'amministrazione” per un importo di Euro 10.000,00 in calo rispetto alle previsioni del corrente esercizio e rappresenta lo 0,17% delle spese correnti ed lo 0,099% delle spese totali.
- Cap. 1.02.008 “spese funzionamento laboratori nazionali” per un importo di euro 45.000,00 in forte riduzione (-59,26%) rispetto alla spesa del corrente esercizio. L'importo assegnato rappresenta lo 0,76% delle spese correnti e lo 0,445% delle spese totali.
- Cap. 1.02.011 “licenze software” è stato aumentato ad Euro 4.000,00 in previsione di adottare anche il modulo software relativo alla gestione della contabilità economico patrimoniale o altri software di gestione. L'importo assegnato rappresenta il 0,07% delle spese correnti e lo 0,040% delle spese totali.
- Cap. 1.02.012 “manutenzione ordinaria e riparazione mobili, apparecchiature e strumenti” è stato inserito l'importo di Euro 4.000,00 analogo alla previsione dell'esercizio corrente. L'importo assegnato rappresenta il 0,07% delle spese correnti e lo 0,040% delle spese totali.
- Cap. 1.02.014 “manutenzione, riparazione e adattamento locali e relativi impianti” è stato diminuito ad Euro 4.000,00 rispetto alla previsione dell'esercizio corrente. L'importo assegnato rappresenta il 0,07% delle spese correnti e lo 0,040% delle spese totali.
- Cap. 1.02.016 “onorari e compensi per incarichi speciali” per un importo di euro 73.276,29 in leggera diminuzione rispetto all'omologa spesa del corrente esercizio e rappresenta lo 1,24% delle spese correnti e lo 0,724% delle spese totali.
- Cap. 1.02.017 “premi di assicurazione” per un importo di euro 6.000,00 inferiore all'omologa spesa del corrente esercizio e rappresenta lo 0,10% delle spese correnti e lo 0,059% delle spese totali.
- Cap. 1.02.018/019 “pubblicazioni e stampe del CNIT” e spese connesse con il deposito, il mantenimento e la tutela dei brevetti” presentano importo nullo.
- Cap. 1.02.020 “spese di trasporto, spedizioni con corriere e facchinaggio” per un importo di euro 3.451,00 in diminuzione rispetto all'omologa spesa del corrente esercizio rappresenta lo 0,06% delle spese correnti e lo 0,034% delle spese totali.
- Cap. 1.02.021 “spese per moduli, stampati e rilegatura” per un importo di euro 1.901,00 stabile rispetto alla spesa del corrente esercizio e rappresenta lo 0,03% delle spese correnti e lo 0,019% delle spese totali.
- Cap. 1.02.030 “uscite per servizi informatici” per un importo di euro 1.000,00 in riduzione con l'omologa spesa del corrente esercizio e rappresenta lo 0,02% delle spese correnti e lo 0,010% delle spese totali.

- Cap. 1.02.032 “uscite postali” per un importo di euro 1.000,00 e rappresenta lo 0,02% delle spese correnti e lo 0,010% delle spese totali.
- Cap. 1.02.033 “telefonia fissa, mobile e per reti di trasmissione” per un importo di euro 4.500,00 in forte diminuzione rispetto all’omologa spesa del corrente esercizio e rappresenta lo 0,08% delle spese correnti e lo 0,044% delle spese totali.

Il totale di questa tipologia di spesa rappresenta il 4,22% delle spese correnti ed il 2,465% delle spese complessive.

Tabella 4 - spese amministrazione e gestione centrale – previsione 2019 e variazione percentuale

		previsioni definitive 2018	prime previsioni 2019	variaz.%2018-2019	differenze in aumento e/o diminuzione	% su spese correnti 2019	% su totale spese 2019
1.02.001	materiale di consumo	2.000,00	2.000,00	0,00%	0,00	0,03%	0,020%
1.02.002	locali e strutture	0,00	19.000,00	100,00%	19.000,00	0,32%	0,188%
1.02.003	altre spese consumo	10.440,00	10.440,00	0,00%	0,00	0,18%	0,103%
1.02.004	convegni, assemblea	739.159,99	60.000,00	-91,88%	-679.159,99	1,01%	0,593%
1.02.005	altre utenze e canoni	1.040,77	0,00	-100,00%	-1.040,77	0,00%	0,000%
1.02.006	acquisto beni e servizi comm.	137.206,85	0,00	-100,00%	-137.206,85	0,00%	0,000%
1.02.007	collaborazioni a progetto amm.ne	10.699,94	10.000,00	-6,54%	-699,94	0,17%	0,099%
1.02.008	spese funzionamento Laboratori Nazionali	110.443,38	45.000,00	-59,26%	-65.443,38	0,76%	0,445%
1.02.10	Lavori adeguamento nuova sede RaSS	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,000%
1.02.011	licenze software	4.000,00	4.000,00	0,00%	0,00	0,07%	0,040%
1.02.012	Manutenzione ordinaria	4.000,00	4.000,00	100,00%	0,00	0,07%	0,040%
1.02.014	Manutenzione e riparazioni	9.000,00	4.000,00	-55,56%	-5.000,00	0,07%	0,040%
1.02.016	Onorari incarichi speciali	79.846,75	73.276,29	-8,23%	-6.570,46	1,24%	0,724%
1.02.017	Premi di assicurazioni	6.000,00	6.000,00	0,00%	0,00	0,10%	0,059%
1.02.018	pubblicazioni e stampe	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,000%
1.02.019	spese per brevetti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,000%
1.02.020	trasporto, corriere	8.307,58	3.451,00	-58,46%	-4.856,58	0,06%	0,034%
1.02.021	moduli, stampati	1.901,00	1.901,00	0,00%	0,00	0,03%	0,019%
1.02.030	servizi informatici	17.460,84	1.000,00	-94,27%	-16.460,84	0,02%	0,010%
1.02.032	postali	1.000,00	1.000,00	0,00%	0,00	0,02%	0,010%
1.02.033	telefonia	4.500,00	4.500,00	0,00%	0,00	0,08%	0,044%
Totale	spese amm.ne e gest. Centrale	1.147.007,10	249.568,29	-78,24%	-897.438,81	4,22%	2,465%

Oneri per il personale:

- Cap. 01.03.001 “stipendi personale tempo indeterminato” per un importo di euro 832.150,00 rappresenta il 14,06% delle spese correnti ed il 8,220% delle spese totali.
- Cap. 01.03.002 “stipendi personale tempo determinato” per un importo di euro 930.316,35 rappresenta il 15,71% delle spese correnti ed il 9,190% delle spese totali.
- Cap. 01.03.003 “missioni” per un importo di euro 2.000,00 che rappresenta lo 0,03% delle spese correnti e lo 0,020% delle spese totali.
- Cap. 01.03.004 “oneri previdenziali e sociali” di euro 736.335,84 stimati necessari per supportare il costo degli oneri previdenziali per il personale in servizio e che rappresentano il 12,44% delle spese correnti ed il 7,274% delle spese totali.
- Cap. 01.03.005 “ritenute erariali” per un importo di euro 500.500,00 stimati necessari per coprire gli oneri fiscali dovuti all'Erario da parte del Consorzio quale sostituto d'imposta per il personale dipendente (personale amministrativo e ricercatori assunti a tempo indeterminato e determinato) e rappresenta il 8,45% delle spese correnti ed il 4,944% delle spese totali.
- Cap. 01.03.006 “TFR annuale- anno 2019” per un importo di euro 158.535,81 che rappresentano il 2,68% delle spese correnti e lo 1,566% delle spese totali.
- Cap. 01.03.009 “IRAP” per un importo di euro 38.796,00 che rappresentano lo 0,66% delle spese correnti e lo 0,383% delle spese totali.
- Cap. 01.03.010 “formazione personale” è stato azzerato l'importo rispetto alla previsione del corrente esercizio, si tratta dei fondi che pervengono da Fondimpresa dell'INPS per corsi formativi, al momento non sono ancora stati presentati progetti per il 2019, ma l'ente intende predisporli per i primi mesi del 2019.
- Cap. 01.03.012 “compensi per brevetti al personale” è stato azzerato l'importo rispetto alla previsione del corrente esercizio.
- Cap. 01.03.013 “medico del lavoro” per un importo di euro 1.188,56 che rappresenta il 0,02% delle spese correnti ed il 0,012% delle spese totali.
- Cap. 01.03.014 “buoni pasto” è stato assegnato l'importo di euro 11.000,00 che rappresenta lo 0,19% delle spese correnti e lo 0,109% delle spese totali.

Il totale di questa tipologia di spesa rappresenta il 54,23% delle spese correnti ed il 31,718% delle spese complessive e aumenta del 27,24% rispetto a quella dell'esercizio 2018.

Tabella 5 – oneri per il personale – previsione 2019 e variazione percentuale

		previsioni definitive 2018	prime previsioni 2019	variaz.%2018-2019	differenze in aumento e/o diminuzione	% su spese correnti	% sul totale
1.03.001	stipendi tempo indeterminato	651.666,92	832.150,00	27,70%	180.483,08	14,06%	8,220%
1.03.002	stipendi tempo determinato	708.088,49	930.316,35	31,38%	222.227,86	15,71%	9,190%
1.03.003	missioni	3.483,79	2.000,00	-42,59%	-1.483,79	0,03%	0,020%
1.03.004	oneri previdenziali	640.037,54	736.335,84	15,05%	96.298,30	12,44%	7,274%
1.03.005	ritenute erariali	372.192,62	500.500,00	34,47%	128.307,38	8,45%	4,944%
1.03.006	TFR annuale	71.200,00	158.535,81	122,66%	87.335,81	2,68%	1,566%
1.03.009	IRAP	0,00	38.796,00	100,00%	38.796,00	0,66%	0,383%
1.03.010	Formazione personale	12.989,34	0,00	-100,00%	-12.989,34	0,00%	0,000%

1.03.012	Compensi per al brevetti personale	16.275,00	0,00	-100,00%	-16.275,00	0,00%	0,000%
1.03.013	medico del lavoro	2.456,24	1.188,56	-51,61%	-1.267,68	0,02%	0,012%
1.03.014	buoni pasto	44.976,22	11.000,00	-75,54%	-33.976,22	0,19%	0,109%
Totale	oneri per il personale	2.523.366,16	3.210.822,56	27,24%	687.456,40	54,23%	31,718%

Altre spese per l'attività istituzionale

- Cap. 01.04.003 "quote associative" è stato azzerato l'importo rispetto alla previsione del precedente esercizio.
- Cap.01.04.002 "borse di studio" presenta un importo di euro 31.706,82 che rappresenta lo 0,54% delle spese correnti e lo 0,313% delle spese totali.
- Cap. 01.04.005 "spese per partecipazione a programmi internazionali di ricerca" presenta un importo pari a euro 253.822,50 che rappresenta lo 4,29% delle spese correnti e lo 2,507% delle spese totali.
- Cap. 01.04.007 "spese per la promozione, sviluppo e diffusione della ricerca scientifica e tecnologica" presenta un importo pari a 0.
- Cap. 01.04.008 "cofinanziamento dottorati presso Università" presenta un importo pari a 0.
- Cap. 01.04.010 "contratti compensi e spese per ottemperanza normativa sicurezza e privacy" per un importo di euro 2.500,00 che rappresenta lo 0,04% delle spese correnti e lo 0,025% delle spese totali.
- Cap. 01.04.011 "spese notarili" è stato azzerato rispetto all'importo previsto per il corrente esercizio.

Il totale di questa tipologia di spesa rappresenta lo 4,87% delle spese correnti e lo 2,845% delle spese complessive.

Tabella 6 – altre spese per attività istituzionale – previsione 2019 e variazione percentuale

		previsioni definitive 2018	prime previsioni 2019	variaz.%2018-2019	differenze in aumento e/o diminuzione	% su spese correnti	% sul totale
1.04.003	quote associative	1.810,20	0,00	-100,00%	-1.810,20	0,00%	0,000%
1.04.002	borse di studio	0,00	31.706,82	100,00%	31.706,82	0,54%	0,313%
1.04.005	spese per partic. a programmi internazionali di ricerca	307.926,69	253.822,50	-17,57%	-54.104,19	4,29%	2,507%
1.04.007	promozione e diffusione ricerca	19.000,00	0,00	-100,00%	-19.000,00	0,00%	0,000%
1.04.008	cofinanz.dottorati presso Univ.	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,000%
1.04.010	sicurezza e privacy	2.500,00	2.500,00	0,00%	0,00	0,04%	0,025%
1.04.011	spese notarili	6.661,68	0,00	-100,00%	-6.661,68	0,00%	0,000%
Totale	spese attività istituzionale	337.898,57	288.029,32	-14,76%	-49.869,25	4,87%	2,845%

Contratti di ricerca e convenzioni conto terzi

- Cap. 01.05.002 “contratti di ricerca e convenzioni con enti pubblici di ricerca” con un importo di euro 796.625,19 in diminuzione rispetto al corrente esercizio, che rappresenta il 13,46% delle spese correnti e il 7,869% delle spese complessive.
- Cap. 01.05.004 “contratti di ricerca e convenzioni con enti pubblici esteri ed internazionali” con una previsione di euro 661.228,75 in diminuzione rispetto al valore dell’anno in corso che rappresentano l’11,17% delle spese correnti e il 6,532% delle spese complessive.
- Cap. 01.05.005 “contratti di ricerca e convenzioni con soggetti privati” con un importo di euro 491.331,00 in diminuzione rispetto al valore dell’anno in corso che rappresenta l’8,30% delle spese correnti ed il 4,854% delle spese complessive.
- Cap. 01.05.006 “convegni attività commerciale” con un importo nullo.

Il totale di questa tipologia di spesa rappresenta il 32,92% delle spese correnti ed il 19,255% delle spese complessive, questa voce ha subito complessivamente una diminuzione del 68,54%.

Tabella 7 – Contratti di ricerca e convenzioni conto terzi- previsione 2019 e variazione percentuale

		previsioni definitive 2018	prime previsioni 2019	variaz.%2018-2019	differenze in aumento e/o diminuzione	% su spese correnti	% sul totale
1.05.002	contratti di ricerca con enti pubblici	1.289.844,41	796.625,19	-38,24%	-493.219,22	13,46%	7,869%
1.05.004	contratti di ricerca con organismi intern.	1.054.171,00	661.228,75	-37,28%	-392.942,25	11,17%	6,532%
1.05.005	contratti di ricerca con soggetti privati	3.147.848,20	491.331,00	-84,39%	-2.656.517,20	8,30%	4,854%
1.05.006	convegni attività commerciale	703.321,70	0,00	-100,00%	-703.321,70	0,00%	0,000%
Totale	contratti di ricerca e convenzioni	6.195.185,31	1.949.184,94	-68,54%	-4.246.000,37	32,92%	19,255%

Oneri finanziari e tributari, uscite non classificabili in altre voci

- Cap. 01.06.001 “interessi passivi” con un importo di euro 1.000,00 che rappresenta lo 0,02% delle spese correnti e lo 0,010% delle spese complessive.
- Cap. 01.06.002 “commissioni bancarie ed altri oneri finanziari” con un importo di euro 2.000,00 che rappresenta lo 0,03% delle spese correnti e lo 0,020% delle spese complessive.
- Cap. 01.07.001 “imposte e tasse” con una previsione di euro 5.000,00 valutati in relazione agli adempimenti fiscali ed alle imposte e tasse previste che rappresentano lo 0,08% delle spese correnti e lo 0,049% delle spese complessive.
- Cap. 01.07.002 “Versamenti IVA” con un importo di euro 96.496,00 che rappresenta il 1,63% delle spese correnti ed il 0,953% delle spese complessive.
- Cap. 01.09.002 “fondo di riserva” con un importo di euro 18.861,18 che rappresenta il 0,32% delle spese correnti e il 0,185% delle spese complessive.
- Cap. 01.09.003 “Fondo garanzia progetti” con un importo di euro 33.600,00 che rappresenta il 0,57% delle spese correnti e il 0,332% delle spese complessive.

- Cap. 01.09.006 “uscite per spese legali, liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori” con un importo di euro 1.000,00 che rappresenta il 0,02% delle spese correnti e il 0,010% delle spese complessive.
- Cap. 01.10.001 “TFR anni precedenti” e 1.10.002 “Fondo consortile” che non hanno previsioni di spesa. L'importo accantonato a bilancio fino al 31.12.2018 verrà riassegnato nel mese di gennaio 2019.
- Cap. 01.10.003 “Fondo garanzia contratti jobs act” non presenta previsione di spesa. L'importo accantonato nel 2018 verrà riversato sul nuovo esercizio nel mese di gennaio 2019.

Il totale di questa tipologia di spesa rappresenta il 2,67% delle spese correnti ed il 1,559% delle spese complessive.

Tabella 8 – Oneri finanziari e tributari, uscite non classificabili in altre voci – previsione 2019 e variazione percentuale

		previsioni definitive 2018	prime previsioni 2019	variaz.%2018-2019	differenze in aumento e/o diminuzione	% su spese correnti	% sul totale
1.06.001	interessi passivi	1.000,00	1.000,00	0,00%	0,00	0,02%	0,010%
1.06.002	commissioni bancarie e altri	2.000,00	2.000,00	0,00%	0,00	0,03%	0,020%
1.07.001	imposte e tasse	5.000,00	5.000,00	0,00%	0,00	0,08%	0,049%
1.07.002	IVA	494.172,33	96.496,00	-80,47%	-397.676,33	1,63%	0,953%
1.09.002	Fondo riserva	0,00	18.681,18	100,00%	18.681,18	0,32%	0,185%
1.09.003	Fondo di garanzia	194.631,33	33.600,00	-82,74%	-161.031,33	0,57%	0,332%
1.09.006	spese legali	1.000,00	1.000,00	0,00%	0,00	0,02%	0,010%
1.10.001	accantonamento TFR	903.965,49	0,00	-100,00%	-903.965,49	0,00%	0,000%
1.10.002	fondo consortile	191.089,12	0,00	-100,00%	-191.089,12	0,00%	0,000%
1.10.003	fondo garanzia contratti Jobs act	128.156,53	0,00	-100,00%	-128.156,53	0,00%	0,000%
	Totale categoria	1.921.014,80	157.777,18	-363,21%	-1.763.237,62	2,67%	1,559%
Totale	spese correnti	12.181.161,89	5.920.242,29	-51,40%	-6.260.919,60	100,00%	58,483%

Il totale delle spese correnti rappresenta il **58.483%** delle spese complessivamente previste.

Uscite in conto capitale

- Il cap. 2.08.001 “acquisto immobili”, il cap.2.08.003 “acquisto mobili e macchine d'ufficio”, il cap. 2.08.004 “acquisto apparecchi per progetti centrali”, il cap.2.08.008 “Spese MIUR (piano di potenziamento della rete ecc.)”, il cap. 02.08.011 “spese progetti ASI”, il cap. 2.08.014 “Spese MIUR FIRB”, il cap. 2.08.016 “contributi soggetti privati”, il cap. 2.08.018 “spese progetti MIUR PON CONVERGENZA”, il cap. 2.08.019 “spese per ricerca autofinanziata” ed il cap. 2.08.021 “progetti comunali” non hanno previsione di spesa.
- Cap. 02.08.009 “spese su contributi dal CNR” per euro 142.840,80 rappresentano il 32,57% delle spese in conto capitale ed il 1,411% delle spese complessive.
- Cap. 02.08.010 “spese per la ricerca finanziata da UE” per euro 1.604.914,60 conseguono alle rispettive entrate e corrispondono agli impegni che si presume saranno adottati per lo svolgimento dei relativi progetti e rappresentano il 49,34% delle spese in conto capitale ed il 15,854% delle spese complessive.
- Cap. 02.08.012 “spese contributi per la ricerca finanziata dalle Università” per euro 335.790,00 conseguono alle rispettive entrate e corrispondono agli impegni che si presume dovranno essere adottati per lo svolgimento dei relativi progetti e rappresentano il 10,32% delle spese in conto capitale e il 3,317% delle spese complessive.

- il cap. 2.08.015 “spese altri Ministeri” per euro 249.779,70 rappresentano il 7,68% delle spese in conto capitale e il 2,467% delle spese complessive.
- Il cap. 2.08.018 “Progetti MIUR Pon Convergenza e L. 297 per euro 162.000,00 rappresenta il 4,98% delle spese in conto capitale e l’1,600% delle spese complessive.
- Cap. 2.08.020 “progetti regionali” per euro 757.400,91 e rappresenta il 23,29% delle spese in conto capitale e il 7,482% delle spese totali.

Il totale delle spese di questa tipologia in conto capitale rappresenta complessivamente il **32,132%** del totale delle spese previste.

Tabella 9 – spese per ricerca – previsione 2019 e variazione percentuale

		previsioni definitive 2018	prime previsioni 2019	variaz.%2018-2019	differenze in aumento e/o diminuzione	% su spese in conto capitale	% sul totale
2.08.001	acquisto immobile	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,000%
2.08.003	acquisto mobili e macch. ufficio	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,000%
2.08.004	acquisto apparecchi per progetti centrali	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,000%
2.08.008	Spese MIUR (piano di potenziamento della rete sc.)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,000%
2.08.009	Spese su contributi dal CNR	7.666,00	142.840,80	1.763,30%	135.174,80	32,57%	1,411%
2.08.010	spese progetti UE	11.542.884,90	1.604.914,60	-86,10%	-9.937.970,30	49,34%	15,854%
2.08.011	spese progetti ASI	33,23	0,00	-100,00%	-33,23	0,00%	0,000%
2.08.012	spese contributi università	1.547.871,72	335.790,00	-78,31%	-1.212.081,72	10,32%	3,317%
2.08.014	spese MIUR FIRB	124.432,46	0,00	-100,00%	-124.432,46	0,00%	0,000%
2.08.015	spese altri Ministeri	448.086,70	249.779,70	-44,26%	-198.307,00	7,68%	2,467%
2.08.016	Contributi sogg. Privati int.	3.670,61	0,00	-100,00%	-3.670,61	0,00%	0,000%
2.08.017	Contrib. da fondazioni	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,000%
2.08.018	progetti MIUR PON Convergenza	941.563,82	162.000,00	-82,79%	-779.563,82	4,98%	1,600%
2.08.019	spese per ricerca autofinanziata	190,38	0	-100,00%	- 190,38	0,00%	0,000%
2.08.020	progetti regionali	581.513,99	757.400,91	30,25%	175.886,92	23,29%	7,482%
2.08.021	progetti comunali	13.800,00	0,00	-100,00%	-13.800,00	0,00%	0,000%
Totale	spese per acquisto beni e immobili	15.211.713,81	3.252.726,01	-78,62%	-11.958.987,80	100,00%	32,132%

Totale	spese in conto capitale	15.211.713,81	3.252.726,01	-78,62%	-11.958.987,80	100,00%	32,132%
---------------	--------------------------------	----------------------	---------------------	----------------	-----------------------	----------------	----------------

Nel Titolo 03.10.00 "Partite di giro" è riportata, specularmente a quanto già previsto nella sezione entrata, la cifra complessiva di euro 950.000,00 stanziamento che si ritiene di congrua entità per il pagamento all'Erario delle ritenute da operare su contratti e compensi che si attiveranno durante l'anno nonché per le anticipazioni da versare ai funzionari delegati.

Tabella 10 –Partite di giro

-		previsioni definitive 2018	prime previsioni 2019	variaz.%2018-2019	differenze in aumento e/o diminuzione	% su spese in conto capitale	% sul totale
3.10.001	Ritenute erariali collab.	438.500,00	438.500,00	0,00%	0,00	46,16%	4,332%
3.10.002	Ritenute prev. ed ass.	310.000,00	310.000,00	0,00%	0,00	32,63%	3,062%
3.10.004	IVA istituzionale	100.000,00	100.000,00	0,00%	0,00	10,53%	0,988%
3.10.005	IVA commerciale	100.000,00	100.000,00	0,00%	0,00	10,53%	0,988%
3.10.008	Fondo economale	1.500,00	1.500,00	0,00%	0,00	0,16%	0,015%
Totale	partite di giro	950.000,00	950.000,00	0,00%	0,00	100,00%	9,385%

Tabella 11 –Riepilogo Uscita

	previsioni definitive 2018	prime previsioni 2019	variaz.%2018-2019	differenze in aumento e/o diminuzione	% su spese in conto capitale	% sul totale
Totale spese correnti	12.181.161,89	5.920.242,29	-51,40%	-6.260.919,60	100,00%	58,483%
Totale spese in conto capitale	15.211.713,81	3.252.726,01	-78,62%	-11.958.987,80	100,00%	32,132%
Totale partite di giro	950.000,00	950.000,00	0,00%	0,00	100,00%	9,385%
totale uscite	28.342.875,70	10.122.968,30	-64,28%	-18.219.907,40		
avanzo presuntivo al 31.12.2018*		9.261.468,21				
Totale uscite complessive		19.384.436,51				

Si inserisce la situazione relativa alla **cassa di competenza (parte entrata)**:

Tabella 12: previsione di cassa di competenza 2019 (Entrata)

		prime previsioni esercizio 2019	previsione di cassa di competenza 2019
1.01.002	Contributo ordinario MIUR	0,00	0,00
1.01.006	Trasferimenti correnti di Organismi pubblici esteri	282.025,00	282.025,00
1.02.001	Entrate derivanti dalla vendita di beni	0,00	170.900,05
1.02.003	iscrizioni a convegni	50.000,00	63.040,00
1.02.004	attività c/terzi (ricerche commissionati da privati)	670.119,00	1.693.067,61
1.02.005	attività c/terzi (ricerche commissionati da Amm. Pubbliche)	919.972,73	1.823.129,79
1.02.006	attività c/terzi (ricerche comm. da Organismi Int.)	769.975,00	1.043.906,63
1.03.001	interessi bancari	600,00	600,00
1.03.002	sfruttamento brevetti	0,00	0,00
1.04.001	recuperi e rimborsi	33.000,00	33.000,00
1.04.004	contributi per formazione (fondo imprese INPS)	0,00	5.900,00
Totale	entrate correnti	2.725.691,73	5.115.569,08
2.05.003	Trasferimenti per Investimenti da Enti di Ricerca (CNR)	158.712,00	158.712,00
2.05.004	Trasferimenti per invest. Comm. UE	4.616.375,00	7.713.631,91
2.05.005	Finanziamenti di altri Ministeri per R.S.	277.533,00	492.648,70
2.05.007	Trasferimenti per invest. da Università	373.100,00	1.526.573,20
2.05.011	Contributi da fondazioni	0,00	7.500,00
2.05.012	Progetti MIUR PON Convergenza	180.000,00	2.440.881,29
2.05.013	Trasferimenti per ricerca da Regioni e Province	841.556,57	1.605.791,88
Totale	entrate in conto capitale	6.447.276,57	13.945.738,98
3.09.001	Ritenute erariali per collaborazioni esterne	438.500,00	438.500,00
3.09.002	Ritenute previdenziali ed assistenziali	310.000,00	310.000,00
3.09.004	Tratt. IVA ISTITUZIONALE	100.000,00	100.000,00
3.09.005	Vers. IVA COMM.	100.000,00	100.000,00
3.09.008	Fondo economale	1.500,00	1.500,00
Totale	partite di giro	950.000,00	950.000,00
	totale entrate	10.122.968,30	20.011.308,06

Si inserisce la situazione relativa alla **cassa di competenza (parte uscita)**:

Tabella 13: previsione di cassa di competenza 2019 (Uscita)

		prime previsioni 2019	previsioni di cassa di competenza 2019
1.01.001	indennità e rimborsi Organi	60.000,00	60.009,65
1.01.002	indennità Collegio Revisori	4.860,00	4.860,00
1.01.004	altre uscite per gli Organi di varia natura	0,00	165,75
Totale	spese per gli organi	64.860,00	65.035,40
1.02.001	materiale di consumo	2.000,00	2.259,43
1.02.002	locali e strutture	19.000,00	20.755,10
1.02.003	altre spese consumo	10.440,00	10.457,16
1.02.004	convegni, assemblea	60.000,00	64092,29
1.02.005	altre utenze e canoni	0,00	0
1.02.006	acquisto beni e servizi comm.	0,00	12.218,44
1.02.007	collaborazioni a progetto amm.ne	10.000,00	18.728,00
1.02.008	spese funzionamento laboratori	45.000,00	84.708,69
1.02.10	Lavori adeguamento nuova sede RaSS	0,00	0,00
1.02.011	licenze software	4.000,00	4.000,00
1.02.012	Manutenzione ordinaria	4.000,00	4.000,00
1.02.014	Manutenzione e riparazioni	4.000,00	4.000,00
1.02.016	Onorari incarichi speciali	73.276,29	73.276,29
1.02.017	Premi di assicurazioni	6.000,00	6.000,00
1.02.018	pubblicazioni e stampe	0,00	0,00
1.02.019	spese per brevetti	0,00	0,00
1.02.020	trasporto, corriere	3.451,00	3.451,00
1.02.021	moduli, stampati	1.901,00	1.901,00
1.02.030	servizi informatici	1.000,00	1.000,00
1.02.032	postali	1.000,00	1.000,00
1.02.033	telefonia	4.500,00	4.500,45
Totale	spese amm.ne e gest. Centrale	249.568,29	316.347,85
1.03.001	stipendi tempo ind	832.150,00	832.150,00
1.03.002	stipendi tempo det	930.316,35	930.316,35
1.03.003	missioni	2.000,00	2.190,94
1.03.004	oneri previdenziali	736.335,84	736.335,84
1.03.005	ritenute erariali	500.500,00	500.500,00
1.03.006	TFR annuale	158.535,81	158.590,34
1.03.009	IRAP	38.796,00	38.796,00
1.03.010	Formazione personale	0,00	198,80
1.03.012	Compensi per brevetti al personale	0,00	0,00
1.03.013	medico del lavoro	1.188,56	1.188,56
1.03.014	buoni pasto	11.000,00	11.000,00
Totale	oneri per il personale	3.210.822,56	3.211.266,83
1.04.003	quote associative	0,00	0,00

1.04.002	borse di studio	31.706,82	31.706,82
1.04.005	spese per partec. a programmi internazionali di ricerca	253.822,50	269.048,10
1.04.007	promozione e diffusione ricerca	0,00	0,00
1.04.008	cofinanz.dottorati presso Univ.	0,00	0,00
1.04.010	sicurezza e privacy	2.500,00	2.500,00
Totale	spese attività istituzionale	288.029,32	303.254,93
1.05.002	contratti di ricerca con enti pubblici	796.625,19	981.894,21
1.05.004	contratti di ricerca con organismi intern.	661.228,75	695.784,26
1.05.005	contratti di ricerca con soggetti privati	491.331,00	755.002,73
1.05.006	convegni attività commerciale	0,00	6.674,56
Totale		1.949.184,94	2.439.355,76
1.06.001	interessi passivi	1.000,00	1.000,00
1.06.002	commissioni bancarie e altri	2.000,00	2.000,00
1.07.001	imposte e tasse	5.000,00	5.000,00
1.07.002	IVA	96.496,00	101.502,59
1.09.002	Fondo riserva	18.681,18	18.681,18
1.09.003	Fondo di garanzia	33.600,00	33.600,00
1.09.006	spese legali	1.000,00	1.000,00
1.10.001	accantonamento TFR	0,00	0,00
1.10.002	fondo consortile	0,00	0,00
1.10.003	fondo garanzia contratti jobs act	0,00	0,00
Totale	spese correnti	5.920.242,29	6.498.044,54
2.08.001	acquisto immobile	0,00	90.000,15
2.08.003	acquisto mobili e macch. ufficio	0,00	0,00
2.08.004	acquisto apparecchi per progetti centrali	0,00	0,34
2.08.008	Spese MIUR (piano di potenziamento della rete sc.)	0,00	731,16
2.08.009	Spese su contributi dal CNR	142.840,80	142.858,33
2.08.010	spese progetti UE	1.604.914,60	4.573.373,91
2.08.011	spese progetti ASI	0,00	822,44
2.08.012	spese contributi università	335.790,00	449.819,97
2.08.014	spese MIUR FIRB	0,00	42.670,77
2.08.015	spese altri Ministeri	249.779,70	340.907,14
2.08.016	Contributi sogg. Privati int.	0,00	0,00
2.08.017	Contrib. da fondazioni	0,00	1,49

2.08.018	progetti MIUR PON Convergenza	162.000,00	679.974,15
2.08.019	spese per ricerca autofinanziata	0,00	1,66
2.08.020	progetti regionali	757.400,91	903.997,46
2.08.021	progetti comunali	0,00	0,00
<u>Totale</u>	spese per acquisto beni mobili e immobili	3.252.726,01	7.225.158,97
<u>Totale</u>	spese in conto capitale	3.252.726,01	7.225.158,97
3.10.001	Ritenute erariali collab.	438.500,00	438.500,00
3.10.002	Ritenute prev. ed ass.	310.000,00	310.000,00
3.10.004	IVA istituzionale	100.000,00	100.436,56
3.10.005	IVA commerciale	100.000,00	118.231,26
3.10.008	Fondo economale	1.500,00	1.500,00
<u>Totale</u>	partite di giro	950.000,00	968.667,82
<u>Totale</u>	totale uscite	10.122.968,30	14.691.871,33

L'equilibrio tra le entrate (Euro 17.378.500,04) e le spese del bilancio di previsione definitiva 2018 (euro 28.342.875,70) viene assicurato dall'avanzo di amministrazione rendiconto 2017 di euro **10.964.375,66** contabilmente rilevato alla chiusura del precedente esercizio.

Per l'esercizio 2019 il bilancio di previsione e la relazione accompagnatoria evidenziano una situazione di pareggio.

L'avanzo di amministrazione presunto indica il totale delle disponibilità del Consorzio alla data del 31.12.18, come risulta dalla tabella dimostrativa allegata al Bilancio, e si basa in parte su dati certi di incasso e pagamento (competenza e residui) ed in parte su dati presunti dal 12.10.18 al 31.12.18.

L'ammontare dell'avanzo così determinato, risulta essere pari ad euro **9.261.468,21**. Tale importo in massima parte già predestinato a progetti di ricerca, per quella che, risulterà non ancora utilizzata a copertura delle spese al 31.12.18 sarà il Consiglio di Amministrazione a deliberarne l'assegnazione nel mese di gennaio 2019.

La particolare composizione dell'avanzo è presentato nella successiva tabella n. 13.

Dalla relazione del Direttore risulta la seguente previsione:

Tabella 14 – risultato di amministrazione presunto al 31.12.2018

	EURO
Fondo di cassa all'1.1.2018:	2.648.815,77
Somme rimosse dall'1.1.18 al 11.10.18	15.051.131,26
Somme rimosse da regolarizzare con reversali al 11.10.18	1.133.779,06
Somme pagate dall'1.1.18 al 11.10.18	13.723.385,47
Somme pagate da regolarizzare con mandati al 11.10.18	1.168.309,14
Fondo di cassa al 11.10.18	3.942.031,48
Somma che si prevede di riscuotere in conto competenza e in conto	2.000.000,00+

residui dal 12.10.18 al 31.12.18	
Somma che si prevede di pagare in conto competenza ed in conto residui dal 12.10.18 al 31.12.18	2.000.000,00-
Fondo cassa presunto al 31.12.18	3.942.031,48
Residui attivi presunti degli anni precedenti al 2018 determinati all'11.10.18	7.804.244,38+
Residui attivi presunti dell'anno 2018 determinati all'11.10.18	2.084.095,38+
Residui passivi presunti degli anni precedenti al 2018 determinati all'11.10.18	2.448.416,21
Residui passivi presunti dell'anno 2018 determinati all'11.10.18	2.120.486,82
Avanzo di Amministrazione presunto al 31.12.18	9.261.468,21

Con riferimento al risultato di amministrazione presunto al 31.12.2018 i dati sopra indicati sia per quanto concerne le somme che si prevede ancora di riscuotere e pagare in conto competenza e residui potranno essere correttamente verificate solo alla chiusura dell'esercizio finanziario 2018.

Si segnala una riduzione del risultato di amministrazione presuntivo a fine 2018 rispetto a quello effettivo al 31.12.2017, così come si evince dal grafico successivo. La causa principale è da ricercarsi nella conclusione di diversi progetti di ricerca. Nello stesso tempo si segnala che l'aumento della cassa è dovuto all'incasso di fondi legati a posizioni creditorie in stallo da diversi anni.

Grafico 10: risultato di amministrazione presunto dal 2005 al 2018:

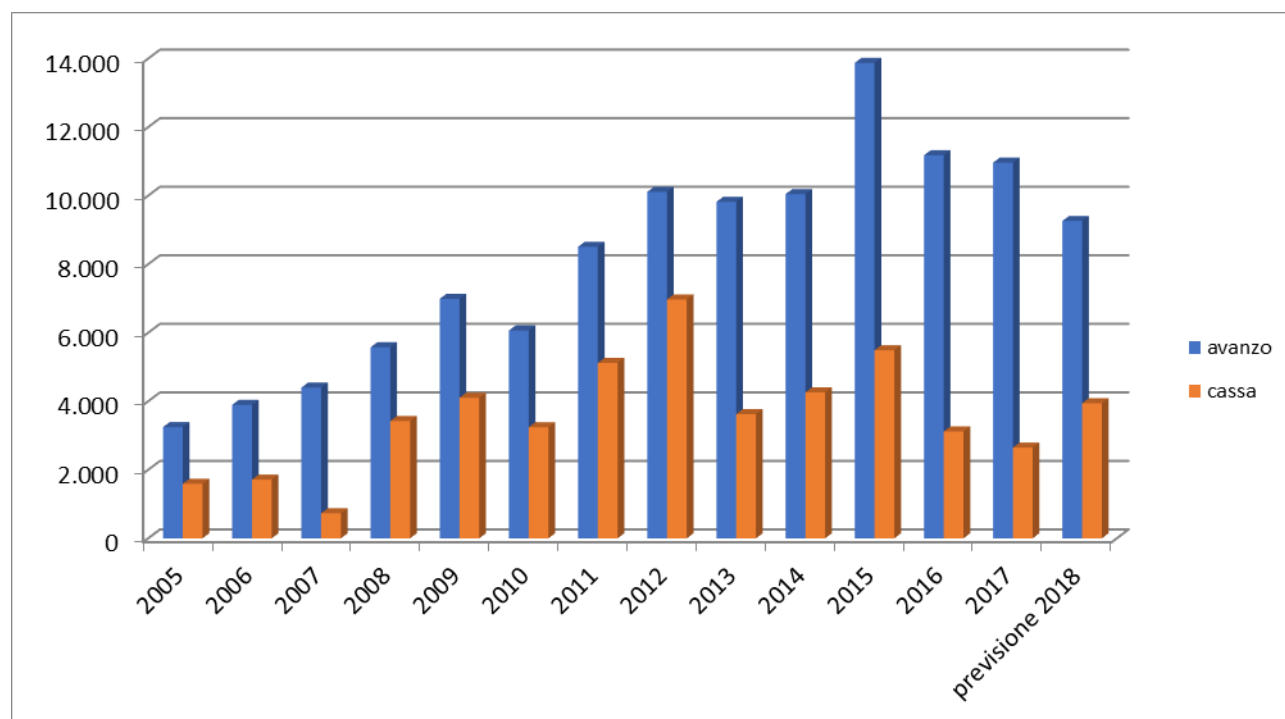


Fig.10 Dinamica dell'avanzo. Legenda istogrammi: colore blu avanzo di amministrazione; colore rosso avanzo di cassa

La particolare composizione del risultato di amministrazione presuntivo 2018 è presentato nella successiva tabella:

VINCOLO DI UTILIZZO:	EURO
QUOTA VINCOLATA PER PROGETTI DI RICERCA:	7.297.888,30
QUOTA LIBERA DESTINATA:	1.421.273,21
QUOTA LIBERA:	542.306,70
TOTALE:	9.261.468,21

Da ultimo, il Collegio, ha preso atto della situazione del personale dipendente del Consorzio come risultante alla data del 15 ottobre 2018 e della previsione di assunzione nell'esercizio 2019 sintetizzate nelle tabelle che seguono.

Si riporta la situazione attuale:

Tabella n.15 – situazione dipendenti al 15.10.18

esercizio 2018 (situazione Dipendenti in servizio al 15.10.18)					
	Tempo indeterminato	Tempo indeterminato o part-time	Tempo determinato	Tempo determinato o part-time	Assunzione da lista categoria protetta (tempo indeterminato/determinato)
dirigenti				1	
I livello	1				
II livello	5				
III livello	6	2		1	
IV livello	13	2	16	18	1 T IND
V livello	2	1	9		
VI livello	2	1	4	4	
VII livello		1	5		1 T DET
VIII livello			1		1 T IND PT + 1 T DET PT
Totale	29	7	35	24	4
					99

Totale: **n. 99** unità di personale in servizio al 15.10.2018.

Vi è stato quindi un decremento di **n. 4 unità di personale rispetto ai dati di consuntivo 2017 (n.103)**.

La situazione alla data del **15.10.2018** è la seguente: il numero delle unità assunte a tempo indeterminato ammonta a n. 38 di cui n. 29 a tempo pieno, n. 7 part-time e n.2 da lista protetta. Il numero delle unità assunte a tempo determinato in servizio ammonta a n. 61 di cui n. 35 a tempo pieno, n.24 part-time e n.2 da lista protetta.

Ripartizione per Aree: Dirigente n. 1, Area Ricerca n.73 (+ n.1 unità lista protetta), Area Amministrativa n.13 (+ n.2 unità lista protetta), Area Tecnica n.8 (+ n.1 unità lista protetta).

Per il 2019 si prevede una riduzione dell'organico a **n. 93** unità in considerazione del fatto che una parte personale a tempo determinato concluderà il contratto nei prossimi mesi.

Tabella n.16 – situazione dipendenti 2019

esercizio 2019

	Tempo indeterminato	Tempo indeterminato part-time	Tempo determinato	Tempo determinato part-time	Assunzione da lista categoria protetta (tempo indeterminato/determinato)	
dirigenti				1		1
I livello	1					1
II livello	5					5
III livello	5	1		3		9
IV livello	16	1	16	16	1 T IND	50
V livello	3	1	6			10
VI livello	1	1	2	2		6
VII livello	2	1	1		1 T DET	5
VIII livello			2		1 T IND PT + 2 T DET+ 1 T DET PT	6
Totale	33	5	27	22	6	93

Totale: **n. 93** unità di personale (n.92 + n.1 Dirigente)

La situazione del personale nel periodo 2014-2018 ha subito la seguente variazione:

Tabella n.17 – situazione riepilogativa dipendenti periodo: 2014-2018

	2014	2015	2016	2017	2018 (al 15.10.18)
tempo indeterminato	30	30	33	33	30
tempo indeterminato part-time	2	5	5	5	7
tempo determinato	16	23	36	32	33
tempi determinato part-time	3	6	27	27	25
Personale categoria protetta	2	4	5	6	4
TOTALE:	53	68	106	103	99

Il Collegio rileva come vi sia stato in questi ultimi anni (dal 2014 al 2018) un cambiamento significativo nella tipologia di personale operativo presso il Consorzio. In particolare a seguito di una modifica legata alla regole di rendicontazione dei progetti UE vi è stata la sostituzione della tipologia contrattuale “collaborazioni a progetto/co.co.co) nella tipologia “contratti a tempo determinato/indeterminato). Inoltre a causa delle attuali normative finalizzate alla stabilizzazione del personale si rileva un trend in aumento delle trasformazioni dei rapporti da tempo determinato vs quelli a tempo indeterminato.

La stabilizzazione del personale per un ente la cui attività è strettamente correlata ai progetti gestiti (di durata temporale di circa tre/quattro anni) è argomento di analisi e di massima attenzione sia da parte degli Organi dell'ente che del Collegio dei Revisori.

Il Collegio infine ritiene significativa la seguente analisi evolutiva dei rapporti tra il costo dei dipendenti e il fatturato annuale (inteso come accertamenti in entrata legati alla gestione di progetti di ricerca) dal 2014 al 2017.

Tabella n. 18: rapporto costo dipendenti e fatturato

Numero Dipendenti	2014	2015	2016	2017	2018 (anno in corso)	2019 (previsione)
indeterminati	32	35	38	38	37	38
determinati	19	29	63	59	58	49
Cococo	228	193	56	54	52	52
Borsisti	37	8	28	8	9	
Totale	279	295	157	151	147	139
Fatturato	€ 10.477.000	€ 12.381.000	€ 7.620.000	€ 7.816.000	€ 7.850.000	€ 7.360.000
Costi dipendenti						
Costo cococo ricercatori	€ 2.759.207	€ 2.629.449	€ 1.159.290	€ 1.032.650		
cococo amministrativi	€ 145.127	€ 210.360	€ 65.944	€ 35.914		
dipendenti ricercatori	€ 1.860.870	€ 2.250.434	€ 3.467.118	€ 3.679.651		
dipendenti amministrativi	€ 519.254	€ 586.122	€ 589.122	€ 602.076		
Totale costo personale	€ 5.284.458	€ 5.676.365	€ 5.281.474	€ 5.350.291	€ 0	€ 0
Fatturato/costo Personale	37284,69751	47436,78161	47037,03704	49783,43949	53401,36054	52949,64029
Personale/Totale	50%	46%	69%	68%	0%	0%

Dall'analisi dei dati il Collegio rileva che, considerando il personale nel suo complesso: (con contratti a tempo indet/det/cococo), l'andamento dei costi totali dei dipendenti annuali cresce pur se il totale delle persone impiegate è diminuito. In sostanza la percentuale di incidenza del costo del personale è coerente con il trend del fatturato. Occorre anche considerare che la gestione dell'avanzo è la variabile economica principale che concorre, per almeno tre esercizi, a fronteggiare la crescita dei costi nella gestione economica del Cnit.

Il Collegio analizza anche l'evoluzione dei costi medi del personale dal 2014 al 2017:

Tabella n.19: unità di personale

	2014	2015	2016	2017
Totale personale Area Ricerca + Tecnica	53	68	106	103
Totale personale amministrativo pagato con fondi di funzionamento	13	15	16	16

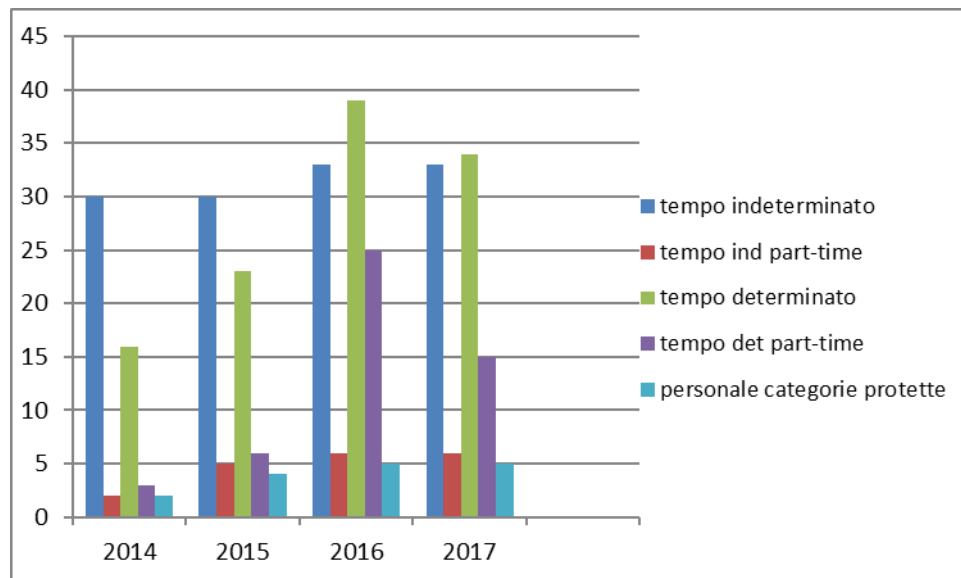
Tabella n. 20: costi medi personale

Tabella costi medi	2014	2015	2016	2017
ricercatori+tecnici	€ 35.110,76	€ 33.094,62	€ 32.708,66	€ 35.724,77
Amministrativi	€ 39.942,62	€ 39.074,80	€ 36.820,13	€ 37.629,75
cococo	12.738,31	14.714,04	21.879,18	19.788,22

Per semplicità l'analisi è stata effettuata considerando le unità di personale in servizio rilevate al 31.12 di ogni annualità, i costi comprendono invece tutti gli stipendi + oneri a carico dell'ente pagati in corso d'anno.

Dall'analisi del costo medio per dipendente si evince che, come anche rilevato nell'analisi dei costi totali del personale sul fatturato, il valore complessivo del costo medio per dipendente negli ultimi anni (2015, 2016 e 2017) è cresciuto in ragione del costo della vita e della tipologia dei contratti a tempo determinato che, per le norme vigenti, sono aumentati nel Consorzio.

Grafico 11: variazione del personale dal 2014 al 2018



CONCLUSIONI

Il Collegio dei Revisori prende atto di come il Consorzio stia proseguendo nell'attività di ricerca e come abbia provveduto alle modifiche di Statuto nel rispetto del DL 78/2010 del 31 maggio 2010.

Dall'esame della relazione contabile del bilancio, risulta che le previsioni dell'esercizio sono state elaborate in termini di competenza e cassa sia per quanto concerne le entrate che le spese. Il Consorzio si è basato sulla programmazione reale dei progetti in corso e su quelli di futura realizzazione mantenendo come sempre un atteggiamento prudentiale.

Considerando l'ammontare dell'avanzo presunto al 31.12.2018 il Collegio rileva che è altamente probabile che il Consorzio mantenga anche per il 2019 i valori economici del bilancio in corso, pertanto il Collegio esprime una valutazione positiva sulle risorse considerate disponibili per l'esercizio prossimo 2019.

Il Collegio ribadisce la raccomandazione agli Organi del Consorzio affinché adottino un comportamento volto al sostenimento di costi e all'impegno di spese solo dopo aver accertato che le entrate/ricavi, previsti nel documento in esame come programmati, assumano carattere di effettiva realizzazione

Letto, confermato e sottoscritto.

Parma, 23 Novembre 2018

I Revisori:

F.to Prof.ssa Lidia D'Alessio

F.to Dr.ssa Angelina Adriana Colarusso

F.to Prof. Pier Luigi Marchini