



consorzio nazionale
interuniversitario
per le telecomunicazioni

Relazione bilancio previsionale 2025

Prof. Francesco De Natale
Direttore CNIT
francesco.denatale@cnit.it

RELAZIONE SULLO STATO DEL CONSORZIO E SULLE AZIONI REALIZZATE E IN CORSO

- 2025: CNIT entra nel **trentesimo anno di attività** in ottimo stato di salute
- **Indicatori macroscopici** estremamente positivi:
 - livello delle entrate è stabilmente ai massimi da diversi anni
 - numero di dipendenti ai massimi storici
 - Partecipazione sempre più attiva delle UdR e dei Laboratori Nazionali
- Ampia **diversificazione** delle fonti di finanziamento:
 - Crescente capacità di attrazione di fondi UE, spesso come coordinatori
 - Grandi progetti nazionali: PNRR (RESTART, SERICS), progetti MIMIT (iNEST, CTE), progetti con il Ministero della Difesa (PNRM)
 - Progetti finanziati da imprese, sia a livello nazionale che internazionale.
- Il bilancio previsionale 2025 conferma le tendenze positive e prospetta, nel rispetto dei consueti criteri prudenziali, **stabilità e leggera crescita**

- La crescita del Consorzio e l'evoluzione delle normative hanno reso necessari vari adeguamenti della struttura amministrativa
 - Espansione sistema di gestione **documentale Urbi**: gestione della quasi totalità della documentazione CNIT in modalità elettronica (firma, trasmissione, archiviazione, protocollo, fascicolazione)
 - Gestione elettronica delle **missioni GISHRM** (processo completo da impegnativa a rimborso senza scambio cartaceo)
 - Gestione elettronica dei **Timesheet** in fase di sperimentazione (la possibile introduzione di una metodologia informatizzata anche per registrare le presenze è alla fase di studio).
 - Adozione della piattaforma **Traspare** per la gestione degli acquisti secondo la normativa imposta dal 1° gennaio 2024 (digitalizzazione dei contratti pubblici e utilizzo di piattaforme di approvvigionamento digitale certificate da ANAC)
 - Nomina dell'**OIV** (Organismo Indipendente di Valutazione) nella persona dell'Avv. Cesare Bruzzone per la gestione dell'"Amministrazione Trasparente" dall'ente

- Grazie alla continua interlocuzione con ANVUR, il bando VQR 2021-24 ha introdotto **varie importanti novità**:
 - riconoscimento della capacità di attrazione di finanziamenti competitivi internazionali (UE)
 - possibilità di esporre un numero limitato di dipendenti, limitando la selezione ai ricercatori maggiormente impegnati nell'attività scientifica
 - possibilità di esporre infrastrutture di ricerca significative
- E' stata condotta, con ampio anticipo, una **analisi della produzione**:
 - Selezione dei prodotti e conseguente definizione dei ricercatori e degli afferenti che dovranno conferire le pubblicazioni (la quasi totalità dei lavori scelti sarà Q1)
 - Analogo lavoro è in corso per la scelta dei progetti, delle infrastrutture di ricerca e dei grandi progetti.
- CNIT ha **sottoscritto volontariamente** la valutazione ed è in attesa della richiesta di documenti che avverrà nel 2025.

- CNIT è attivo tramite RESTART in varie iniziative riguardanti il mondo della formazione
- Anche in altre iniziative nazionali sono previste attività che coinvolgono aspetti formativi (es. CTE, iNEST, collaborazioni con BI-REX, DINTEC)
- Si è quindi avviata una **fase di studio**, con un seed money assegnato su fondi FFO, per la creazione di un ramo del CNIT destinato a gestire aspetti di formazione, sia in termini di hard-skill che di soft-skill, sotto la denominazione provvisoria di '**CNIT Academy**'.
- L'obiettivo generale è quello di definire una **strategia per proporsi nel mondo della formazione professionale con un'offerta strutturata**, senza sovrapporsi all'offerta formativa delle Università ma coprendo aree complementari sulle tecnologie avanzate e sulle competenze trasversali

- Come già evidenziato, le telecomunicazioni in senso stretto sono ormai una commodity e il **valore aggiunto è sempre più spostato verso le applicazioni**
 - CNIT sta facendo da anni uno sforzo per seguire questo cambiamento di paradigma, puntando su iniziative che presentino una forte componente applicativa e di dominio
 - Al contempo si lavora per abbracciare la convergenza tecnologica di campi quali informatica, intelligenza artificiale, robotica, sicurezza.
- **E' importante che questo sforzo sia condiviso** da tutta la comunità nazionale e riconosciuto anche per la crescita dei singoli ricercatori.
 - Questo implica un cambiamento di mentalità che coinvolge anche ambiti diversi dal CNIT ma che, come affiliati, possiamo impegnarci a portare in tutti gli ambiti in cui ognuno di noi è professionalmente e istituzionalmente coinvolto (ricerca, formazione, valutazione, carriera).

- E' forse uno dei problemi più critici per la crescita del Consorzio
 - E' esperienza comune la **difficoltà di reclutare giovani ricercatori** in grado di operare nell'ambito dei nostri progetti
 - La carenza a livello nazionale è solo parzialmente compensata da assunzioni di personale extra-UE, e con tutte le difficoltà del caso (permessi di immigrazione, inserimento, tempi tecnici, mancati arrivi, ecc.).
- Sono state avviate varie **iniziative per il rilancio del settore**, che però avranno, anche in caso positivo, effetti a medio-lungo termine (5+ anni). Si tratta quindi di capire come superare l'emergenza.
- Occorre ancora mettere in campo **azioni di pubblicità e fidelizzazione** (introduzione degli 'afferenti giovani', istituzione di premi o altri benefit legati a tesi di laurea, partecipazione a career days, pubblicazione di success stories sul sito web).
- Lo sviluppo di tali azioni rimane un obiettivo per il 2025.

- Come sempre, continua lo sforzo per **aumentare sempre di più il coinvolgimento di tutte le sedi CNIT** nelle attività del Consorzio
 - Le attività dei progetti PNRR hanno avuto un ruolo importante di ‘traino’ per il coinvolgimento di un numero maggiore di UdR CNIT.
 - Anche indipendentemente da questo, **molte sedi si sono attivate** nel corso dell’anno e/o stanno facendo proposte progettuali come CNIT
 - Anche le **assunzioni di giovani ricercatori** registrano UdR che in passato non avevano sviluppato progetti di ricerca con CNIT.
 - E’ una strada da continuare a seguire per avere una reale compartecipazione di tutta la comunità scientifica nazionale.

- Il Consorzio si sta attivando per rafforzare la sua **rete di collaborazioni con le imprese**, in forma più ramificata e capillare.
 - Vale la pena di citare le iniziative nate dal progetto iNEST, che prevedono la possibilità di offrire servizi CNIT a tariffe concordate, destinati alle piccole-medie imprese che vogliono innovare i loro processi e prodotti
 - Anche il WiLab è attivo in collaborazione con BI-REX nell'offrire spazi di sperimentazione, PoC, test-before-invest, parzialmente coperti da finanziamenti pubblici
 - Questo modello offre anche una prospettiva interessante e nuova per il Consorzio, che apre le porte dei suoi laboratori alle imprese a supporto dei loro processi di innovazione.
- Sono in fase di definizione alcune **nuove iniziative di spin-off** (es. NAM) che vedranno probabilmente il loro sviluppo nel 2025
 - Occorre pensare nuovi modelli in cui ci sia un mutuo beneficio da parte della startup e del CNIT

- Nel 2024 è diventato operativo il **CONLab** (Lab. Nazionale Federato sul “Context- Oriented Networking”)
 - Il laboratorio ha già attivato una serie di progetti e amplierà le sue attività su una serie di settori che includono: Agricoltura di precisione, Digitalizzazione dell’industria agro-alimentare, Immigrazione e della difesa, Rischi ambientali e monitoraggio strutture ed infrastrutture critiche, Mobilità, Servizi in ambito salute
- E’ in **fase preliminare di studio** la possibile costituzione di un nuovo Laboratorio Nazionale federato che copra le tematiche dell’**intelligenza artificiale e del machine learning**, con applicazione nel campo dei media e del sensing.
 - Queste tematiche sono estremamente attuali e possono creare ulteriori opportunità per il Consorzio in una serie di domini applicativi finora solo parzialmente esplorati

- Abbiamo recentemente approvato la modifica di Statuto della Fondazione RESTART, finalizzata alla **continuazione delle attività al termine del finanziamento PNRR**
 - Questo offre una prospettiva, almeno formale, di prosecuzione del programma RESTART oltre il 2025
 - A questo aspetto formale dovrà aggiungersi un piano di operatività, che dia la possibilità alla Fondazione di auto-finanziarsi
 - Questo pone una serie di problemi non banali su cui, come CNIT, saremo chiamati a ragionare, tra cui: ridefinizione della compagine sociale, rapporti Fondazione-CNIT, rapporti con le imprese della Fondazione, opportunità di finanziamento (collaborazione o competizione?)

- Rimane aperto il nodo della rendicontazione dei grandi progetti nazionali, ed in particolare dei PNRR.
 - Alcuni aspetti sono stati progressivamente chiariti nel corso del 2024
 - Permane una serie di punti su cui non ci sono ancora risposte chiare. In particolare: rendicontazione 'gestionali', accettazione spese nella categoria 'altri costi', ammortamento delle attrezzature.
 - Seguendo un **criterio prudenziale**, nei casi dubbi è stato in generale richiesta garanzia su fondi diversi già acquisiti, ma chiaramente l'eventuale mancata accettazione genera un duplice problema (necessità di usare effettivamente altri fondi CNIT a copertura e riduzione del finanziamento PNRR).
- Sta invece partendo il **processo di rimborso delle spese approvate**, che consentirà al Consorzio di ripristinare la cassa, attualmente usata per anticipazione delle spese.

- CNIT ha toccato nel 2024 il **record storico nel numero di dipendenti**
 - I PNRR, finalizzati all'assunzione di giovani ricercatori, hanno portato ad un alto livello di **nuove assunzioni TD e al consolidamento di varie unità TI**
 - I progetti europei hanno creato la necessità di espandere ulteriormente l'organico
 - I numeri attuali sono peraltro **ancora limitati dalla disponibilità di candidati**, altrimenti avrebbero raggiunto picchi anche superiori
 - Si ripropone quindi il dubbio sulla **sostenibilità a lungo termine** di una pianta organica di questo tipo per un Consorzio privo di finanziamenti garantiti.
- Data la difficoltà di reperire risorse umane, si prevede che l'eventuale **ridimensionamento al termine dei PNRR non sia sostanziale** e si tenda ad un consolidamento su numeri vicini a quelli attuali.
 - Questo pone tutta la comunità CNIT di fronte ad una grossa sfida: i responsabili di Laboratori e UdR, chiamati a lavorare per mantenere gli attuali regimi di finanziamento, e i nuovi ricercatori, che dovranno farsi a loro volta parte attiva nella generazione di nuovi progetti e iniziative.

- Alla luce di quanto discusso in vari punti della relazione, è lecito chiedersi quanto il **PNRR stia creando un bias** sulla attuale situazione complessiva del Consorzio e quale sia il potenziale contraccolpo legato alla fine dei finanziamenti al termine del 2025
 - E' importante osservare dai numeri del bilancio come gli accertamenti legati al **PNRR costituiscano una percentuale relativamente limitata** (11%) rispetto al turnover complessivo del Consorzio.
 - È anche ragionevole pensare che, al termine dei PNRR, ripartiranno **meccanismi di finanziamento pubblico ordinari** (PON, POR), in questi anni 'sostituiti' dal PNRR, che in passato hanno offerto opportunità di finanziamento importanti per il Consorzio.
 - In definitiva, occorre sicuramente monitorare la situazione, ma la struttura complessiva del budget CNIT sembra mettere al riparo da possibili contraccolpi e garantire sostenibilità anche al termine di questa misura di natura decisamente straordinaria.

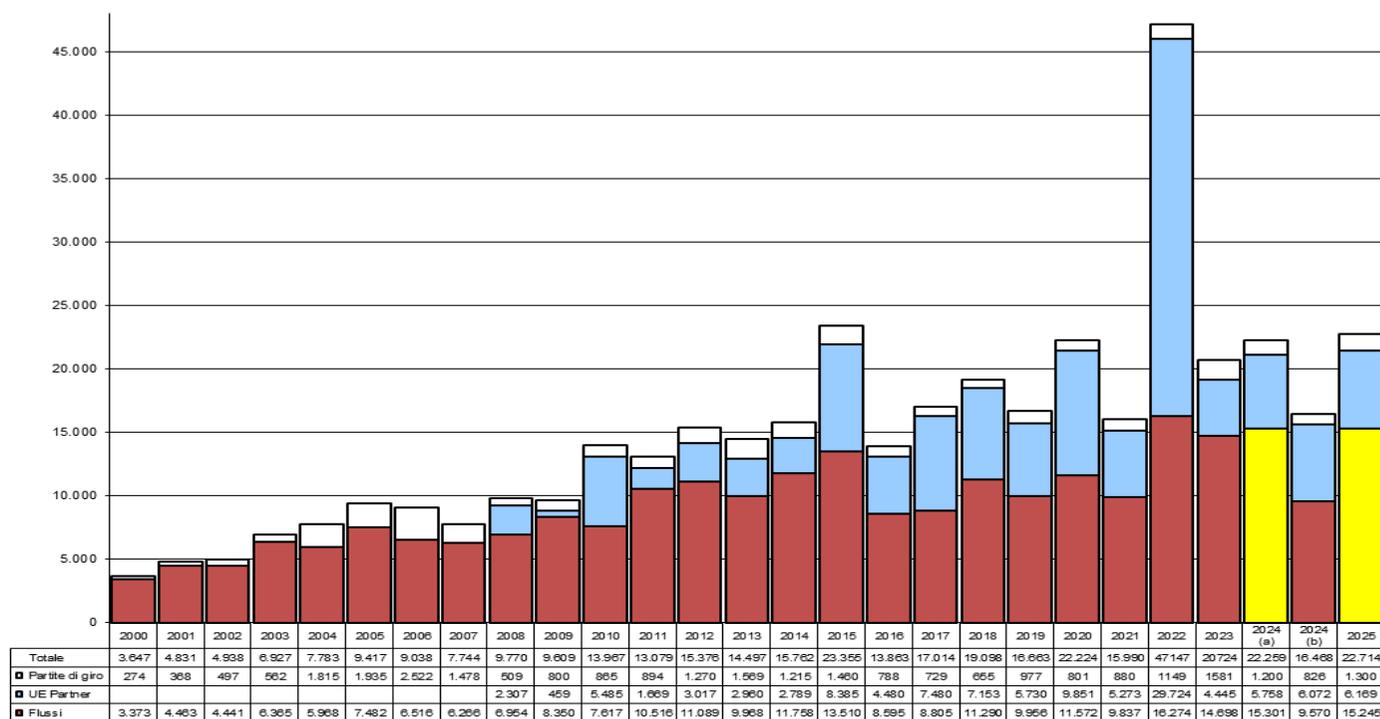
RELAZIONE CONTABILE

- Scopo della relazione contabile è quello di evidenziare la **ripartizione in entrata e in uscita dei finanziamenti** che saranno assegnati al CNIT nel 2025
- Il bilancio è redatto secondo le normative che regolamentano la **contabilità finanziaria di competenza**, le cifre indicate in entrata saranno presumibilmente accertate e/o incassate nel corso del prossimo anno (annualità successive di progetti già autorizzati e in corso e quelli in avvio di cui si ha notizia di approvazione)
- Il bilancio segue come sempre un **criterio prudenziale**, inserendo tra i valori di entrata solo dati relativi a contratti certi.
- Dai dati risulta stabilità e crescita nella capacità di attrazione dei finanziamenti sia pubblici che privati, numerosi sono i progetti complessivamente gestiti, la previsione 2025 è infatti di **114 progetti (di cui 63 UE)**.

- La **previsione 2025** è stimata in **Euro 22.714.070,23**; tale importo comprensivo delle quote da distribuire ai partner europei, ai partner facenti riferimento al progetto I-NEST (MISE), ai progetti PNRM, Nato, ASI e anche delle partite di giro è **stabile rispetto alla previsione 2024**
 - *Storico previsioni ultimi 10 anni: 2024 €22.259.076,11; 2023 €24.010.468,72; 2022 €13.885.220,89; 2021 €13.490.489,72; 2020 €10.965.917,28; 2019 €10.122.968,30; 2018 €13.525.383,00; 2017 €13.654.480,00; 2016 €15.796.370,00; 2015 €13.339.334,00*
- L'importo relativo alla **distribuzione dei fondi ai partner** dei progetti UE viene previsto in **Euro 5.314.887,70** (nel 2024 era stimato in Eur 4.904.182,12, nel 2023 in Euro 4.994.176,82, nel 2022 in Euro 2.664.850,62), cui si aggiunge l'importo da assegnare a subcontracting per un importo totale di **Euro 6.169.180,66**.
- La quota gestita relativa ai progetti **PNRR** è stimata per il 2025 in **Euro 2.396.404,33** quasi completamente utilizzato per l'assunzione di giovani ricercatori.

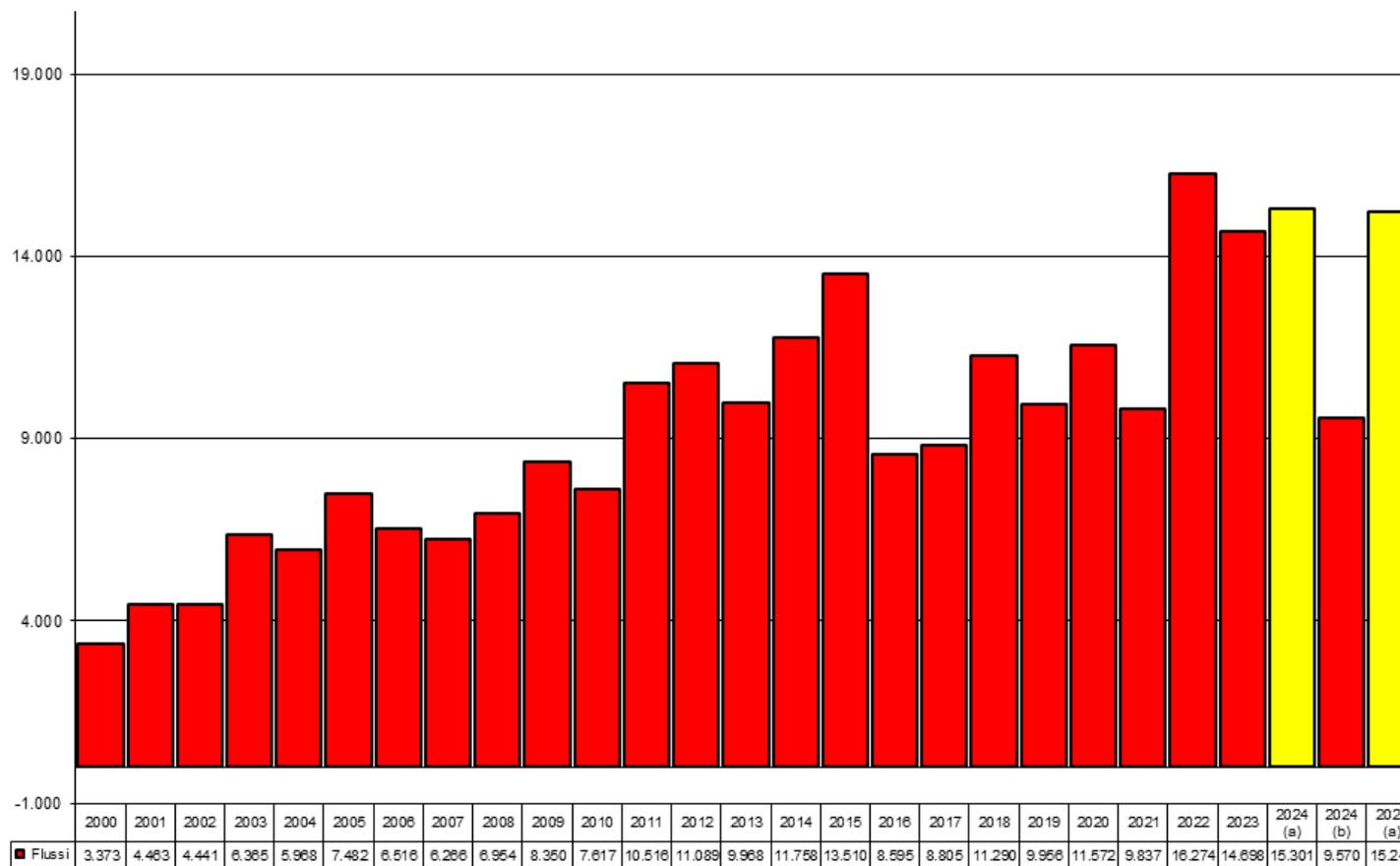
- Alla data di predisposizione del bilancio, **l'ammontare degli accertamenti** effettuati ammonta ad **Euro 16.469.670,53** (il dato di previsione 2024 è di € 22.259.076,11). È ragionevole pensare ad un significativo aumento del valore negli ultimi due mesi dell'anno.
- I **costi di funzionamento**, recuperati da progetti di ricerca, finalizzati alla gestione (stipendi personale amministrativo, oneri previdenziali a carico ente, rimborso missioni membri Organi, spese di consumo, telefoniche, manutenzione, affitto locali, ecc.) della struttura stimati per il 2025 ammontano ad **Euro 1.562.055,68**
 - *Storico stima costi funzionamento ultimi 10 anni: 2024 €1.613.321,60; 2023 €1.716.736,97; 2022 €1.399.805,39; 2021 €1.116.625,14; 2020 €953.456,09; 2019 €860.033,45; 2018 €768.910,28; 2017 €957.939,00; 2016 €973.971,00; 2015 €925.299,13*

DINAMICA FLUSSI DI ENTRATA 2000-2025 CON VERSAMENTI A PARTNER E PARTITE DI GIRO



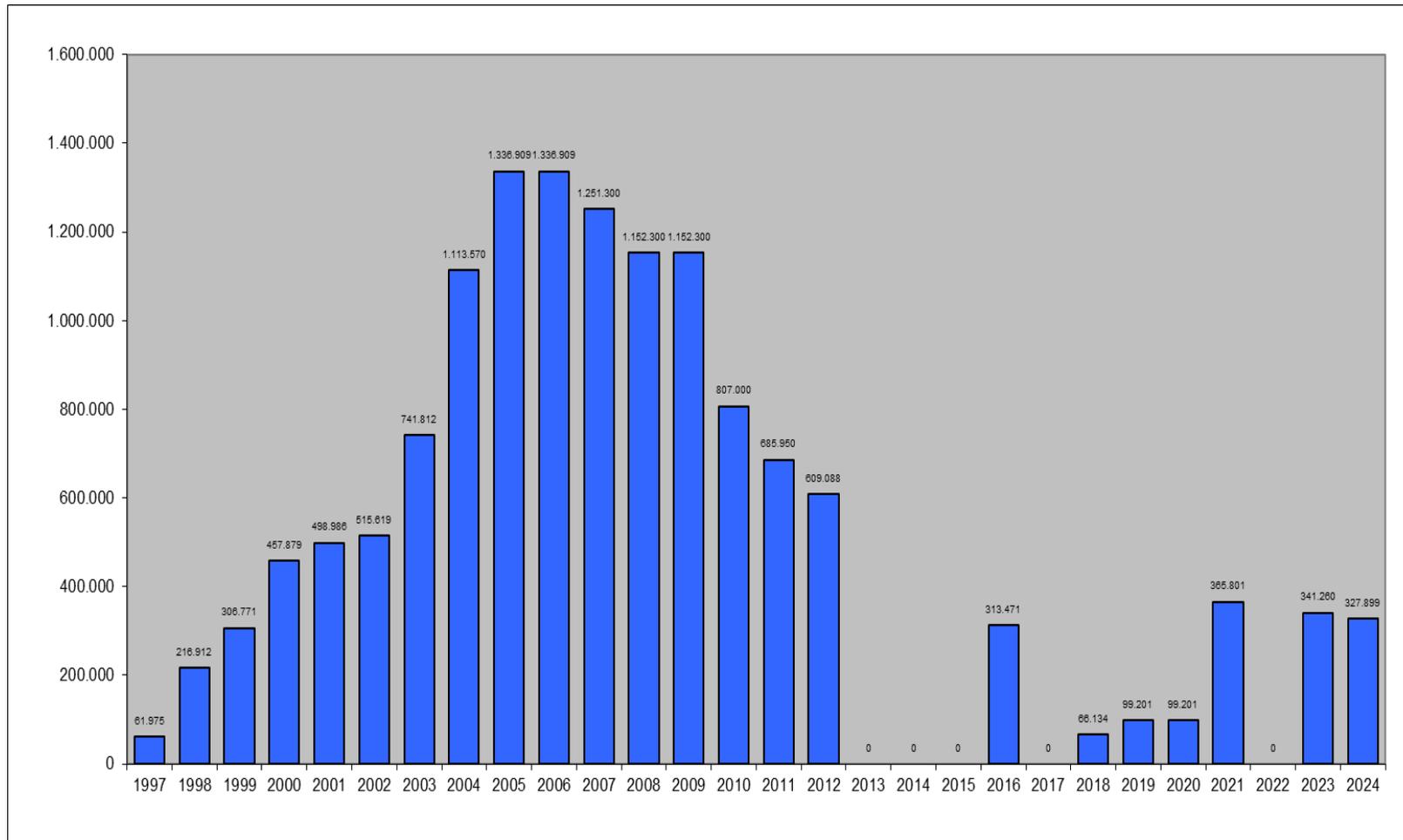
Nota bene: (a) preventivo; (b) pre-consuntivo

TREND FLUSSI DI ENTRATA 2000-2025 AL NETTO DI VERSAMENTI A PARTNER E PARTITE DI GIRO



- Nel maggio del 2024 è stata presentata al MUR la domanda per il finanziamento dei progetti competitivi riferiti all'anno 2023
 - Il titolo del progetto presentato è “**Sistemi di Telecomunicazioni per un futuro sostenibile (SUMO)**”.
 - Il Progetto prevede la partecipazione di tutte le UdR e Laboratori Nazionali CNIT e presenta un budget complessivo di **Euro 1.450.000,00**. Il finanziamento richiesto al Ministero ammonta ad **Euro 870.000,00**, il cofin previsto è di Euro 580.000,00
- In data 11.3.24 è pervenuta comunicazione dal MUR per l'assegnazione dell'FFO 2022 (DD 232 del 23.2.24)
 - A seguito della presentazione del progetto competitivo denominato “**Le telecomunicazioni intelligenti per l'innovazione digitale (EULERO)**” (costi previsti di euro 1.050.000,00) presentato in data 28.3.23 è stato assegnato quale cofinanziamento al Consorzio la cifra di **Euro 327.899.00**

EVOLUZIONE NELL'ASSEGNAZIONE DELLA DOTAZIONE DA PARTE DEL MUR 1997-24



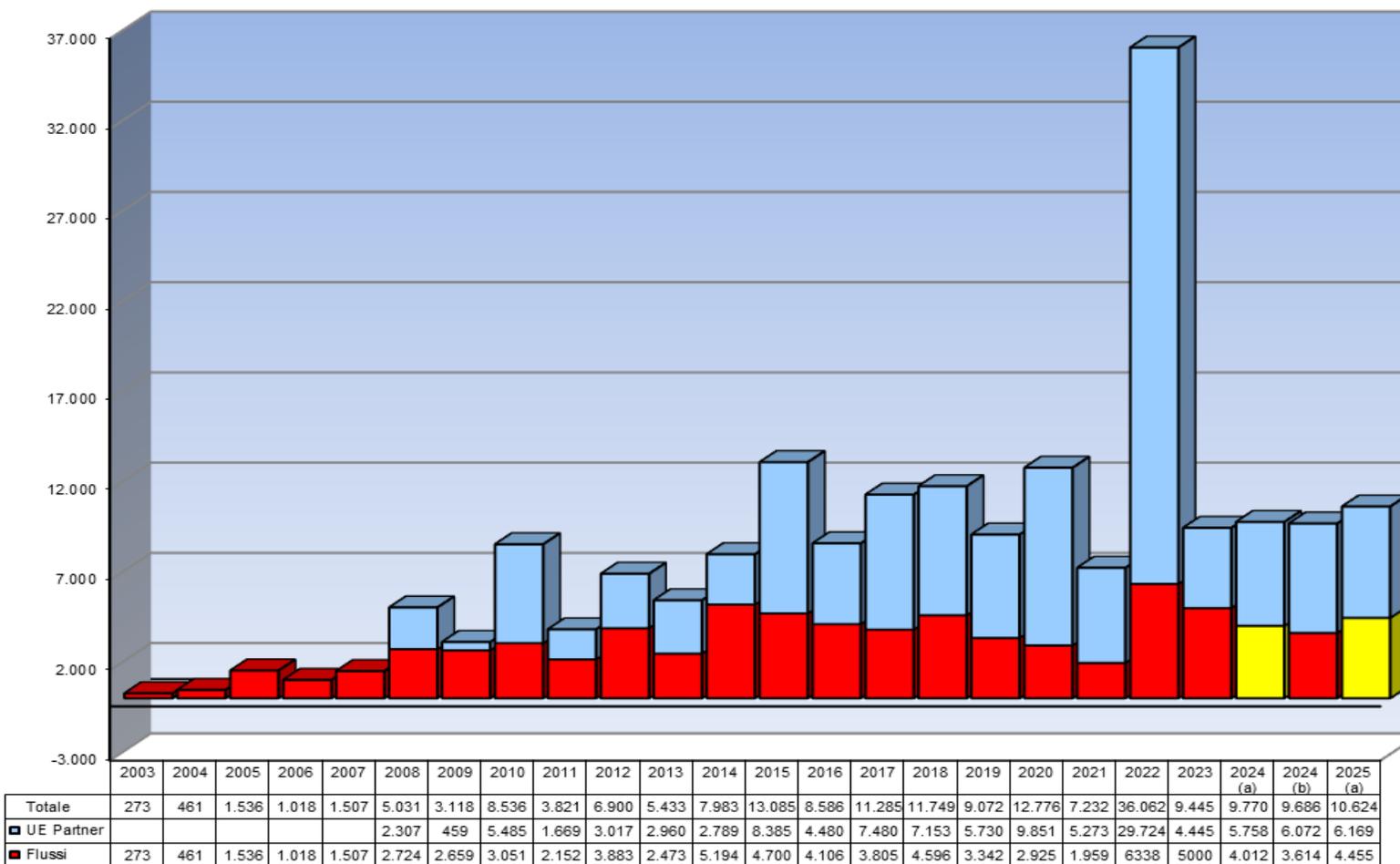
PRINCIPALI PROGETTI EUROPEI

- **XR2Learn**, Resp. Sc. Ing. Chatzigiannakis, UdR Roma La Sapienza
- **6Green**, Prof. Bolla, Lab. S2N
- **Desire6G**, Ing. Cugini, Lab. Reti e Tecnologie Fotoniche
- **Flex-scale**, Ing. Poti, Lab. Reti e Tecnologie Fotoniche
- **Horse**, Prof. Bolla, Lab. S2N, Prof. Granelli, UdR TR
- **Faradai** – EDA EDF, Ing. Giusti, Lab. RaSS
- **IFURTHER** - EDA EDF, Ing. Capria, Lab. RaSS
- **ISLANDS** MSCA, Prof. Buzzi, UdR Cassino
- **ALLEGRO**, Ing. Cugini, Lab. Reti e Tecnologie Fotoniche
- **5G–Sturdust**, Prof. Coralli, UdR BO
- **ADROIT6G**, Prof. Barbarossa, Prof. Chiasserini, Prof.ssa Molinaro
- **Integrate**, Ing. Zappone, UdR Cassino
- **6G SHINE**, Prof. Dardari, Laboratorio WiLab
- **I-NEST**, Prof. Blefari, UdR Tor Vergata, Prof.ssa Tinnirello, UdR Palermo

- **5G-MIRAI**, Resp. Prof. Sanguinetti, Lab. Wilab
- **FLECON-6G**, Ing. Procissi, Lab. NAM
- **NexaSphere**, Prof. Riggio, UdR UNIVPM
- **6G-LEADER**, Prof. Bolla, Lab. S2N
- **MULTIX**, Prof. Rossi, UdR CNIT PD
- **MARE**, Prof. Bolla, Lab. S2N
- **Antidote**, Prof. Bianchi, Lab. NAM
- **FESPAN**, Ing. Tomei, Lab. RaSS
- **EISNET**, Prof. Martorella, Lab. RaSS
- **Emissary**, Ing. Tomei, Lab. RaSS
- **Phactory**, res. Ing. Sorianello, Lab. Reti
- **5G-SDA**, Resp. Ing. Paolucci, Lab. Reti
- **GESTUS**, Resp. Prof. Bolla, Lab. S2N
- **Smarty**, Ing. Cugini, Lab. Reti
- **GuardAI**, Ing. Cugini, Lab. Reti
- **Elliptic**, Ing. Malacarne, Lab. Reti

- Si segnala che, nel 2025, CNIT svolgerà il ruolo di **coordinatore** per **13** progetti H2020 e Horizon Europe:
 - **META WIRELESS ITN Marie Curie** Contract 956256
 - **GRAPH X** Contract 101070482
 - **I-NEST** Contract n. 101083398
 - **SMARTEDGE** Contract n. 101092908
 - **XR2Learn HORIZON-CL4-2022-HUMAN-01-19** Contract n. 101092851
 - **6GREEN** Contract 101096925
 - **HORSE** Contract 01096342
 - **SEASON** Contract n. 101096120
 - **TIMES** Contract n. 101096307
 - **INTEGRATE** Contract 101072924
 - **ISLAND MSCA** Contract n. 101120544
 - **SMARTY** Contract 101140087
 - **5G-SDA** Open call Progetto FIDAL

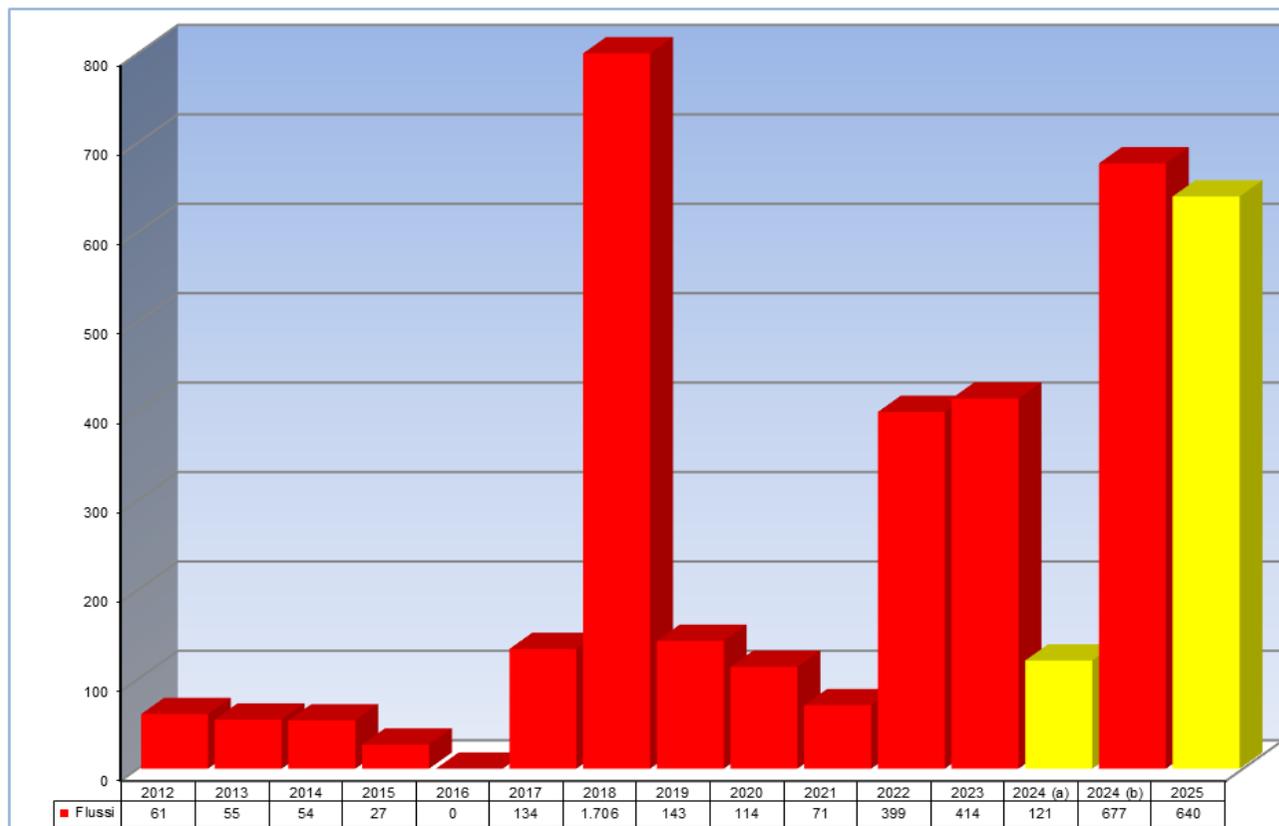
TREND FONDI EUROPEI 2003-25



- **MWP 2024**, Resp. Sc. Prof.ssa Bogoni, Laboratorio Nazionale di Reti e Tecnologie Fotoniche
- **Molcom 2025**, Resp. Sc. Prof.ssa Galluccio, UdR CT
- **IoT Academy**, Resp. Sc. Prof. Verdone, Laboratorio Nazionale federato WiLab

E' previsto un crescente numero di iniziative di questo tipo

TREND CONVEGNI 2012-25



PRINCIPALI PROGETTI COMMERCIALI DI TIPO INDUSTRIALE

- **Information Technologies Services SrL**, Resp. Sc. Prof. Colavolpe, UdR Parma
- **Rheinmetal Italia SpA**, Resp. Sc. Prof. Martorella, Laboratorio Nazionale RaSS
- **Leonardo SpA**, Ing. Ghelfi, Lab. Reti
- **SM Optics SrL**, Dr. Romagnoli, Lab. Reti
- **Thales Alenia Space**, Resp. Sc. Prof. Abrardo, UdR Siena
- **Contratto Marelli**, Ing. Cuozzo, Lab. WiLab
- **Rheinmetal Italia**, Resp. Sc. Prof. Martorella, Lab. RaSS
- **TIM MDT II**, Resp. Prof. Verdone, Lab. WiLab

PRINCIPALI PROGETTI COMMERCIALI CON ENTI PUBBLICI

- **PMRM AESA**, Fase B, Resp. Sc. Prof. Martorella, Laboratorio RaSS
- **PNRM QUASAR**, Resp. Sc. Prof. Marcello Caleffi/Ing. Potì, Laboratorio Reti e Tecnologie Fotoniche;
- **PNRM SR4IS** Contratto n. 559 di rep. 26.5.21, Resp. Sc. Prof. Nicola Acito
- **SAFELAB** – fase 3; Resp. Sc. Prof. Monorchio, Laboratorio RaSS;
- **DEEP Trace**, Prof. Monorchio, Laboratorio RaSS;
- **ISS-DRASS** – lotto 2, Resp. Sc. Prof. Martorella/Prof. Gentile, Laboratorio RaSS
- **Quantum Radar**, Prof.ssa Livreri/Prof. Martorella, Laboratorio RaSS
- **CIU n. RRE 107/2021**, Resp. Sc. Prof. Bianchi, Laboratorio Nazionale NAM
- **PNRM DISTURB**, Resp. Sc. Ing. Paolo Ghelfi, Laboratorio Nazionale di Reti e Tecnologie Fotoniche
- **ESASCAN** - Fase II, Resp. Sc. Ing. Paolo Ghelfi, Laboratorio Nazionale di Reti e Tecnologie Fotoniche
- **ARMA**, Resp. Sc. Prof. Martorella, Laboratorio Nazionale RaSS
- **DRN** - Fase II, Resp. Sc. Prof. Martorella, Laboratorio RaSS
- **Distributed Drone**, Resp. Sc. Ing. Scaffardi e Ing. Ghelfi, Laboratorio Nazionale di Reti e Tecnologie Fotoniche
- **DRONET**, Ing. Francesco Paolucci, Laboratorio Nazionale Reti e Tecnologie Fotoniche;
- **ZAR**, Resp. Sc. Prof. De Maio, UdR CNIT Federico II

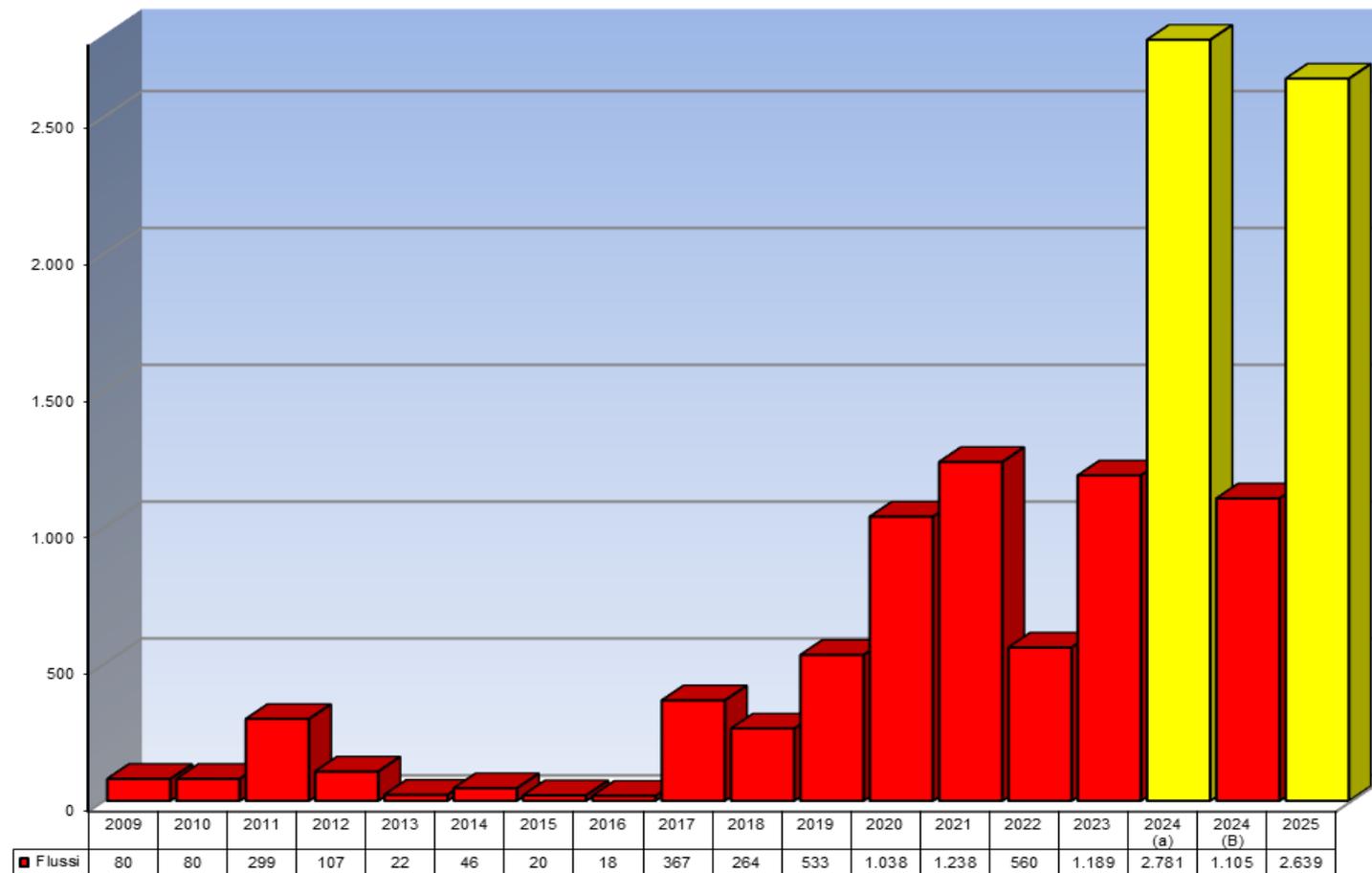
PRINCIPALI PROGETTI COMMERCIALI CON ORGANISMI INTERNAZIONALI

- **Ericsson AB (Svezia)**, Resp. Sc. Prof.ssa Bogoni, Laboratorio Nazionale Reti e Tecnologie Fotoniche
- **HUAWEI**, Resp. Sc. Prof. Bilotti, UdR Roma Tre
- **HUAWEI**, Resp. Sc. Prof. Verdone, Laboratorio Nazionale WiLab
- **Esa Progetto Electron**, Resp. Prof. Rocca, UdR TR
- **ETSI SC 676**, Prof. Detti, Lab. NAM

Progetti EDA/ESA:

- **EDA Hypotenuse**, Resp. Sc. Prof. Martorella, Laboratorio RaSS
- **EDA Contratto Leo-VLEO**, Resp. Sc. Ing. Giusti, Laboratorio RaSS
- **ESA OPERA**, Resp. Sc. Ing. Ghelfi, Laboratorio Nazionale Reti e Tecnologie Fotoniche

TREND PROGETTI COMMERCIALI 2009-25



NAZIONALI

- **I-NEST**, Resp. Sc. Prof. ssa Tinnirello
- **CTE** casa delle Tecnologie Emergenti, Resp. Sc. Prof. Verdone
- **Isottica**, Resp. Sc. Prof.ssa Bogoni
- **TAN TOM**, Resp. Sc. Prof. Martorella

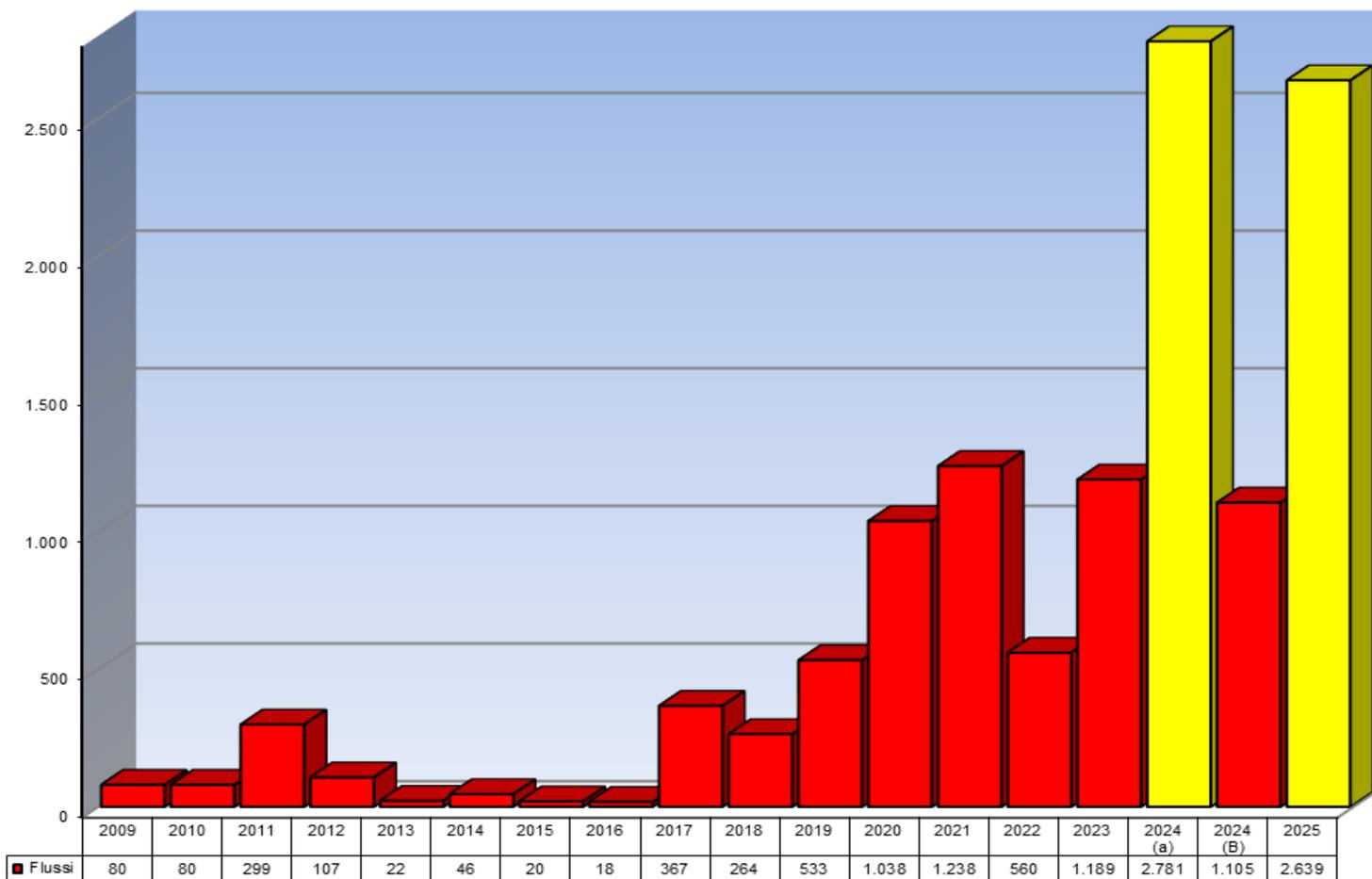
INTERNAZIONALI/ESTERI

- **NATO SPS G6246 Ai4CUAV**, Resp. Ing. Cantelli Forti, Lab. RaSS
- **GRANT 13921821 UEI**: JK2QGD381ZF7, Prof. Davide Ramaccia

ORGANISMI PUBBLICI ESTERI ED INTERNAZIONALI (ISTITUZIONALI)

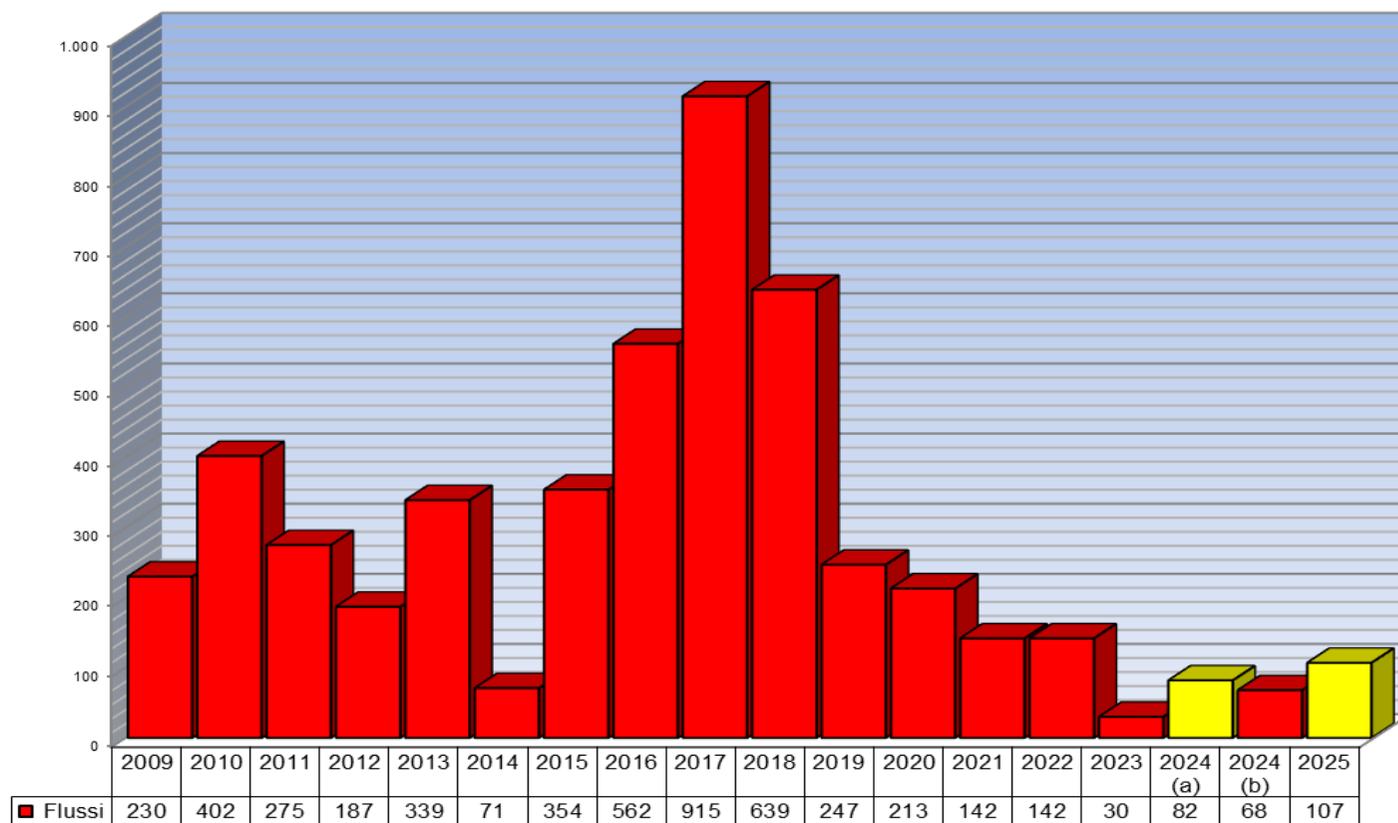
- **ONRG-3D InISAR**, Prof. Martorella,
- **Progetto O'CLOCK**, Resp. Sc. Prof. ssa Bogoni
- **GRANT 13921821 UEI: JK2QGD381ZF7**, Prof. Davide Ramaccia
- **King Abdullah University**, Ing. Chiaraviglio
- **ASI 2020/Diten OpenSatRange**, Resp. Sc. Prof. Bianchi
- **QKD 2-ORBIT (ASI)**, Resp. Sc. Dr. Romagnoli
- **DiQNETS**, Resp. Sc. Dr. Romagnoli

TREND PROGETTI DA ORGANISMI PUBBLICI ESTERI, MINISTERI DIVERSI, CNR E ASI 2009-25



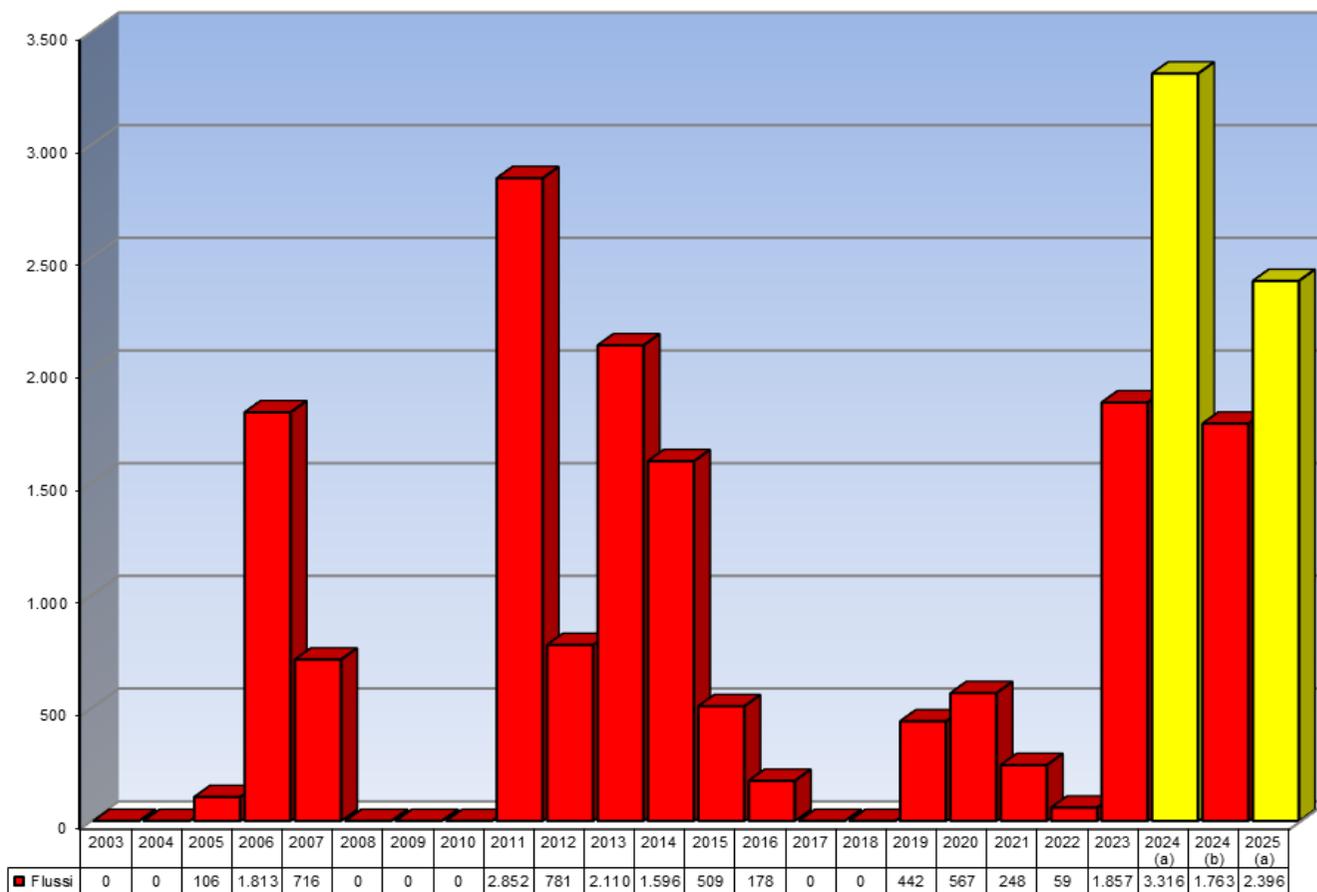
- **CUP B53D23007150006 PRIN 2022** (sub. Università di Firenze), Resp. Sc. Prof. Facheris/Ing. Cuccoli
- **S.S.S. Anna Contratto Rep. 233**, Resp. Ing. Cugini, Lab. Reti

TREND CONTRATTI CON ATENEI DI TIPO ISTITUZIONALE 2009-25

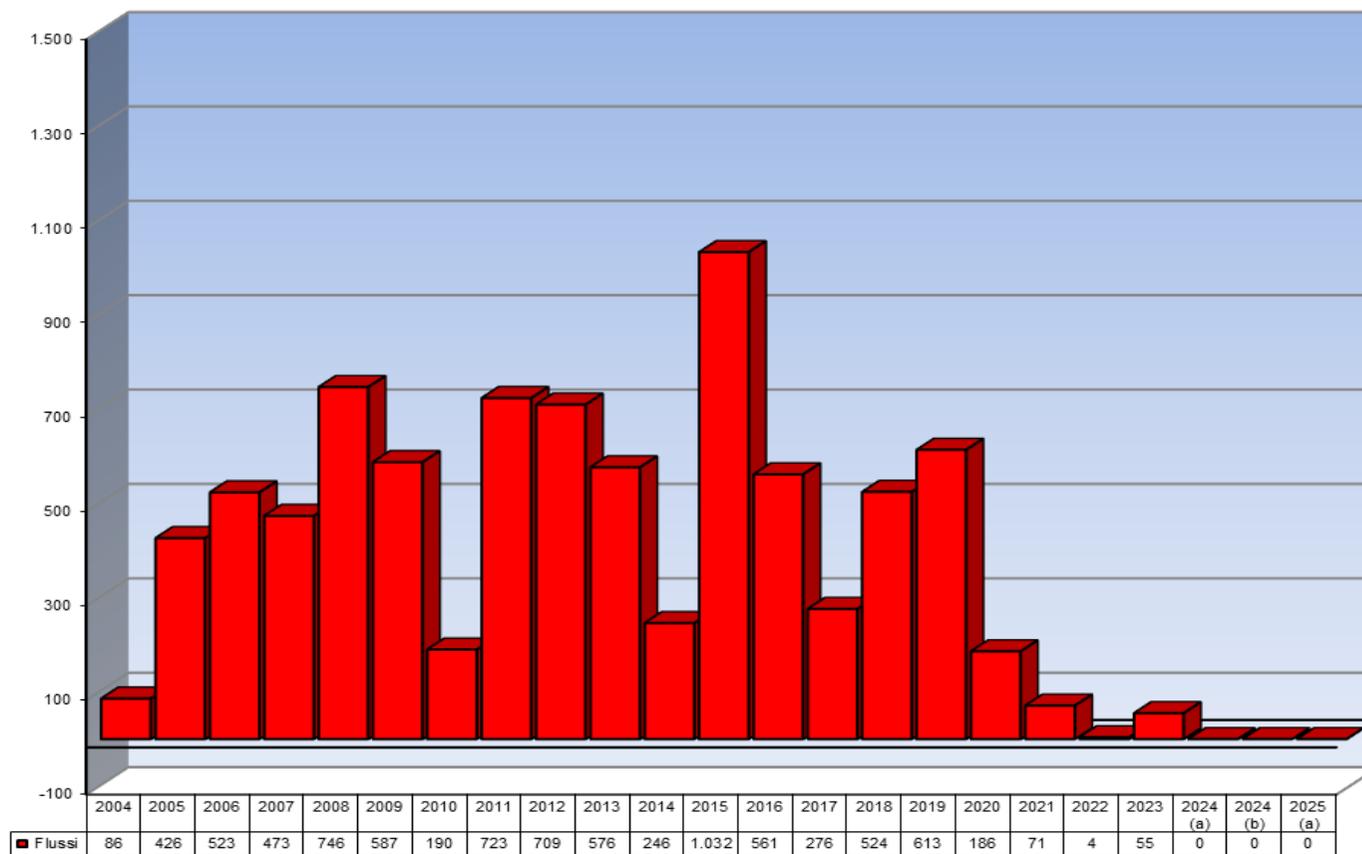


- **PNRR - RESTART**, Resp. Sc. Prof. Bolla
- **PNRR - SERICS**, Resp. Sc. Prof. Bianchi, Laboratorio Nazionale NAM / Prof. Bolla
- **E.INS**, Resp. Sc. Prof. Giordano, UdR PI

TREND PROGETTI PON/PNRR DAL 2003 AL 2024



TREND PROGETTI REGIONALI 2004-25



- Per quanto riguarda il personale dipendente è da segnalare **stabilità rispetto al dato al 30.9.24 (n. 155 unità)**.
 - La previsione è stata determinata dalla considerazione che il programmato incremento di assunzioni di giovani ricercatori PNRR per il 2024-25 sarà controbilanciato dalla conclusione del progetto CTE “Casa delle Tecnologie emergenti” con il Comune di Bologna con conseguente perdita di circa n. 8 unità di personale a tempo determinato.
- La situazione al **30.09.2024 (n. 155 dipendenti)** è la seguente:
 - **unità assunte a tempo indeterminato:** 75 (59 a tempo pieno, 10 part-time, 6 da lista protetta)
 - **unità assunte a tempo determinato:** 80, (48 a tempo pieno, 32 part-time, 0 da lista protetta)

- Previsione di spesa per il personale **€ 7.061.801,55** (n. **155** unità)
- Previsione di spesa personale amministrativo **€ 726.846,10** (n. **19** unità)

STORICO SITUAZIONE PERSONALE AL 31.12.23

127 DIPENDENTI (65 TI, 62 TD)

| | esercizio 2023 (situazione Dipendenti in servizio al 31.12.23) | | | | | | | | | | TOT | |
|---------------------|--|----|-------------------------------|---|-------------------|----|-----------------------------|---|--|---------------------|-----|-----|
| | Tempo indeterminato | | Tempo indeterminato part-time | | Tempo determinato | | Tempo determinato part-time | | Assunzione da lista categoria protetta (tempo indeterminato determinato) | | | |
| | U | D | U | D | U | D | U | D | U | D | | |
| dirigenti | | | | | | 1 | | | | | | 1 |
| I livello | 4 | | | | | | | | | | | 4 |
| II livello | 4 | 2 | 1 | | | | | | | | | 7 |
| III livello | 7 | 3 | | | 2 | 1 | | | | | | 13 |
| IV livello | 17 | 4 | 5 | 1 | 5 | 4 | 4 | | 1 TI + 1 TD PT | | | 42 |
| V livello | 3 | 1 | | 2 | 17 | 2 | 3 | 3 | | | | 31 |
| VI livello | 2 | 2 | 1 | | 1 | 2 | 12 | 1 | | | | 21 |
| VII livello | 1 | | | | | | | 2 | 1 TI | | | 4 |
| VIII livello | | | | | | | | | 1 TI + 1 TI PT | 1 TI PT + 1TD PT | | 4 |
| Totale | 38 | 12 | 7 | 3 | 25 | 10 | 19 | 6 | 5 | 2 | | 127 |

STORICO SITUAZIONE PERSONALE AL 30.09.24

155 DIPENDENTI (75 TI, 80 TD)

| | esercizio 2024(situazione Dipendenti in servizio al 30.09.2024) | | | | | | | | | | TOT | |
|---------------------|---|----|-------------------------------|---|-------------------|----|-----------------------------|----|--|----------|-----|-----|
| | Tempo indeterminato | | Tempo indeterminato part-time | | Tempo determinato | | Tempo determinato part-time | | Assunzione da lista categoria protetta (tempo indeterminato determinato) | | | |
| | U | D | U | D | U | D | U | D | U | D | | |
| dirigenti | | | | | | 1 | | | | | | 1 |
| I livello | 3 | | | | | | | | | | | 3 |
| II livello | 4 | 3 | 1 | | | | | | | | | 8 |
| III livello | 13 | 4 | | | 2 | | | | | | | 19 |
| IV livello | 16 | 4 | 4 | 2 | 8 | 3 | 3 | | 1 TI; 1 TI PT | | | 42 |
| V livello | 5 | 1 | | 2 | 22 | 6 | 6 | 7 | | | | 49 |
| VI livello | 3 | 3 | 1 | | 4 | | 12 | 1 | | | | 24 |
| VII livello | | | | | 2 | | | 3 | 1 TI | | | 6 |
| VIII livello | | | | | | | | | 1 TI + 1 TI PT | 1 TI PT+ | | 3 |
| Totale | 44 | 15 | 6 | 4 | 38 | 10 | 21 | 11 | 5 | 1 | | 155 |

SITUAZIONE PERSONALE, PREVISIONE 2025

| | esercizio 2025 (previsione) | | | | | | | | | | TOT | |
|---------------------|-----------------------------|----|-------------------------------|---|-------------------|----|-----------------------------|----|--|----------|-----|-----|
| | Tempo indeterminato | | Tempo indeterminato part-time | | Tempo determinato | | Tempo determinato part-time | | Assunzione da lista categoria protetta (tempo indeterminato determinato) | | | |
| | U | D | U | D | U | D | U | D | U | D | | |
| dirigenti | | | | | | 1 | | | | | | 1 |
| I livello | 3 | | | | | | | | | | | 3 |
| II livello | 4 | 3 | 1 | | | | | | | | | 8 |
| III livello | 13 | 4 | | | 2 | | | | | | | 19 |
| IV livello | 16 | 4 | 4 | 2 | 8 | 3 | 3 | | 1 TI; 1 TI PT | | | 42 |
| V livello | 5 | 1 | | 2 | 22 | 6 | 6 | 7 | | | | 49 |
| VI livello | 3 | 3 | 1 | | 4 | | 12 | 1 | | | | 24 |
| VII livello | | | | | 2 | | | 3 | 1 TI | | | 6 |
| VIII livello | | | | | | | | | 1 TI + 1 TI PT | 1 TI PT+ | | 3 |
| Totale | 44 | 15 | 6 | 4 | 38 | 10 | 21 | 11 | 5 | 1 | | 155 |

RIPARTIZIONE PERSONALE PER GENERE

| | 2025 | 2024 (al 30.09.24) | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|--------|------|-----------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Uomini | 114 | 114 | 94 | 51 | 61 | 62 | 72 | 76 | 77 | 79 | 51 | 38 |
| Donne | 41 | 41 | 33 | 23 | 18 | 23 | 20 | 24 | 26 | 27 | 17 | 15 |
| Totale | 155 | 155 | 127 | 74 | 79 | 85 | 92 | 100 | 103 | 106 | 68 | 53 |

ASSUNZIONI PNRR-RESTART AREA RICERCA (al 30.09.24)

| | Cognome | Nome | Tempo D/I | Tipo contratto | Liv. | Data inizio | Data fine | Costo 2024 | UdR/Laboratorio Nazionale |
|----|------------|-----------------|-----------|--------------------|------|-------------|-----------|-------------|----------------------------------|
| 1 | RAGGIUNTO | SARA | D | T.Pieno | IV | 1/4/23 | 31/03/25 | € 44.145,22 | UdR Politecnica delle Marche |
| 2 | DI MURRO | FRANCESCA | D | T.Pieno | V | 1/4/23 | 31/03/25 | € 40.415,85 | UdR Cassino |
| 3 | RINALDI | CLAUDIA | D | T.Pieno | IV | 1/4/23 | 31/03/25 | € 44.145,22 | UdR L'Aquila |
| 4 | FRASCARIA | GIULIA | D | T.part-time 40% | V | 1/4/23 | 31/03/25 | € 16.166,34 | Laboratorio NAAM Roma |
| 5 | FUNARI | LUDOVICO | D | T.Pieno | V | 1/4/23 | 31/12/24 | € 40.415,85 | Laboratorio NAAM Roma |
| 6 | COSTA | CRISTINA EMILIA | I | T.Pieno | III | 1/5/23 | - | € 68.356,06 | Laboratorio Nazionale S2N Genova |
| 7 | PAGANO | ANTONINO | D | T.Pieno | V | 1/5/23 | 30/04/25 | € 40.415,85 | UdR Palermo |
| 8 | MARTINELLI | NICOLE SIMONE | D | T.Pieno | V | 1/5/23 | 30/04/25 | € 40.415,85 | Laboratorio Nazionale S2N Genova |
| 9 | BINUCCI | FRANCESCO | D | T.part-time 50% | V | 1/5/23 | 31/12/24 | € 20.207,92 | UdR Perugia |
| 10 | MARINI | RICCARDO | I | T.Pieno | III | 13/5/23 | - | € 49.516,35 | Laboratorio WiLab |
| 11 | BONO | PAOLO | I | T.Pieno | V | 13/5/23 | - | € 42.073,80 | Laboratorio Nazionale S2N Genova |
| 12 | CUOZZO | GIAMPAOLO | I | T.Pieno | III | 13/5/23 | - | € 49.516,35 | Laboratorio WiLab |
| 13 | FERRETTI | DANILA | I | T.Pieno | IV | 13/5/23 | - | € 43.714,48 | Laboratorio WiLab |
| 14 | ANDREANI | MATTIA | D | T.Pieno | V | 15/6/23 | 14/06/25 | € 40.415,85 | UdR Modena e Reggio Emilia |
| 15 | RACHIELE | LUIGI | D | T.Pieno | V | 13/11/23 | 12/11/25 | € 40.415,85 | UdR Università della Calabria |
| 16 | SCIDDURLO | GIANCARLO | D | T.Pieno | V | 13/11/23 | 03/04/24 | € 10.103,96 | UdR Politecnico di Bari |
| 17 | PINTOR | LUCIA | D | T.Pieno | V | 13/11/23 | 12/11/25 | € 40.415,85 | UdR Cagliari |
| 18 | CRISAFULLI | OTTAVIO | D | T.Pieno | V | 15/11/23 | 14/11/25 | € 40.415,85 | UdR Catania |
| 19 | DINO | ALESSANDRA | D | T.Pieno | V | 01/03/2024 | 31/12/25 | € 33.679,87 | UdR Palermo |
| 20 | MANENTI | EDOARDO | D | T.part-time 41,67% | VI | 01/04/2024 | 31/12/25 | € 11.534,27 | Laboratorio NAM Roma |
| 21 | ROSSITTO | SIMONA | D | T.Pieno | V | 01/04/2024 | 31/03/25 | € 30.311,88 | UdR Catania |
| 22 | SPINA | MATTIA GIOVANNI | D | T.Pieno | V | 01/07/2024 | 31/12/25 | € 20.207,92 | Mediterranea Reggio Calabria |
| 23 | GALLO | ALDERICO | D | T.Pieno | V | 01/09/2024 | 31/12/25 | € 16.839,94 | Laboratorio Nazionale S2N Genova |

ASSUNZIONI PNRR-SERICS/eINS AREA RICERCA (al 30.09.24)

| | Cognome | Nome | Tempo D/I | Tipo contratto | Liv. | Data inizio | Data fine | Costo 2024 | UdR/Laboratorio Nazionale |
|---|---------|------------|-----------|----------------|------|-------------|-----------|-------------|---------------------------|
| 1 | RIVITTI | ALESSANDRO | D | T.pieno | V | 15/12/23 | 14/12/25 | € 36.906,70 | Lab. NAM di Roma |

| | Cognome | Nome | Tempo D/I | Tipo contratto | Liv. | Data inizio | Data fine | Costo 2024 | UdR/Laboratorio Nazionale |
|---|---------|----------|-----------|--------------------|------|-------------|-----------|-------------|---------------------------|
| 1 | GHADIR | DELARAM | D | T.part-time 55,55% | V | 15/07/24 | 14/07/25 | € 10.290,04 | UdR Pisa |
| 2 | GHADIR | SETAYESH | D | T.part-time 55,55% | V | 15/07/24 | 14/07/25 | € 10.290,04 | UdR Pisa |

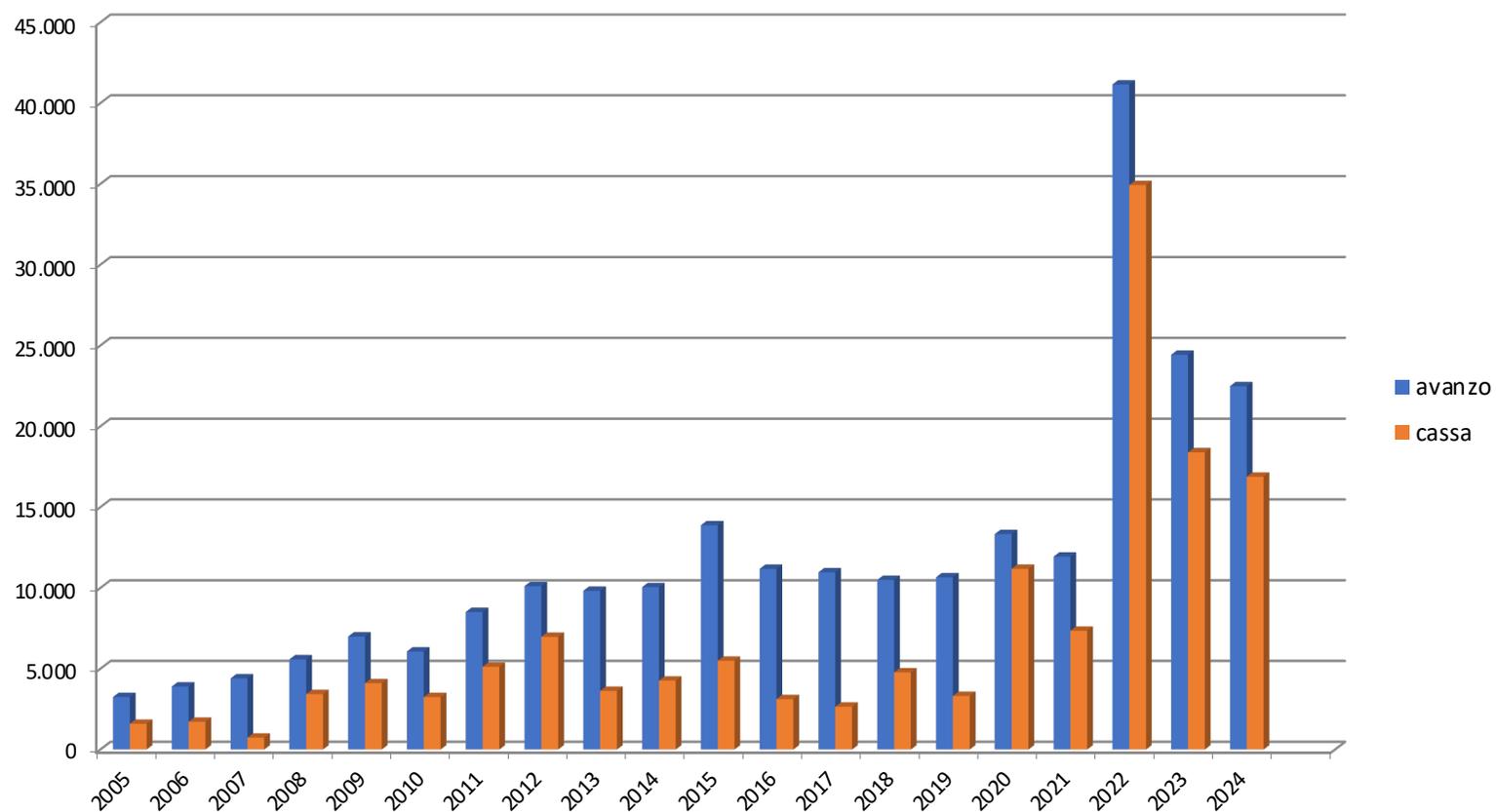
ASSUNZIONI PNRR PER SEDE ATTIVITA' (al 30.09.24)

| SEDE DI LAVORO | UNITA' |
|---|-----------|
| Laboratorio NAAM Roma | 4 |
| Laboratorio Nazionale S2N Genova | 4 |
| Laboratorio WiLab | 3 |
| UdR Pisa | 2 |
| UdR Catania | 2 |
| UdR Cassino | 1 |
| UdR L'Aquila | 1 |
| UdR Modena e Reggio Emilia | 1 |
| UdR Palermo | 1 |
| UdR Perugia | 1 |
| UdR Università della Calabria | 1 |
| UdR Politecnico di Bari | 1 |
| UdR Cagliari | 1 |
| UdR Palermo | 1 |
| Mediterranea Reggio Calabria | 1 |
| Totale personale in servizio PNRR al 30.09.2024: | 26 |

SITUAZIONE FINANZIARIA PRESUNTA AL 31.12.2024

| | EURO |
|---|----------------------|
| Fondo di cassa all'1.1.2024: | 18.382.008,01 |
| Somme riscosse dall'1.1.22 al 30.09.24 | 16.519.033,15 |
| Somme riscosse da regolarizzare con reversali al 30.09.24 | 47.998,13 |
| Totale delle entrate al 30.09.24 | 34.949.039,29 |
| Somme pagate dall'1.1.24 al 30.09.24 | 17.381.144,72 |
| Somme pagate da regolarizzare con mandati al 30.09.24 | 686.452,97 |
| Totale delle uscite al 30.09.24 | 18.067.597,69 |
| Fondo di cassa al 30.09.24 | 16.881.441,60 |
| Somma che si prevede di riscuotere in conto competenza e in conto residui dal 1.10.24 al 31.12.24 | 2.000.000,00+ |
| Somma che si prevede di pagare in conto competenza ed in conto residui dal 1.10.24 al 31.12.24 | 2.000.000,00- |
| Fondo cassa presunto al 31.12.24 | 16.881.441,60 |
| Residui attivi presunti degli anni precedenti al 2024 | 3.207.251,05+ |
| Residui attivi presunti dell'anno 2024 | 3.888.109,01+ |
| Residui passivi presunti degli anni precedenti al 2024 | 593.223,81 |
| Residui passivi presunti dell'anno 2024 | 903.253,27 |
| Avanzo di Amministrazione presunto al 31.12.24 | 22.480.324,58 |

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DAL 2005 AL 2024



COMPOSIZIONE DELL'AVANZO

| Vincolo di utilizzo | euro |
|---|---------------|
| Quota vincolata per progetti di ricerca | 19.956.319,29 |
| Quota libera destinata | 2.302.941,31 |
| Quota libera | 221.063,98 |
| Totale | 22.480.324,58 |

ASSEGNAZIONI IN USCITA BP 2025 CONFRONTO ANNI 2021-25

| Capitolo | Descrizione | Previsione BP 2021 | Previsione BP 2022 | Previsione BP 2023 | Previsione BP 2024 | Previsione BP 2025 |
|----------|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 101001 | Compensi, indennità e rimborsi ai componenti gli Organi collegiali di amministrazione e altri | 60.000,00 | 60.000,00 | 60.000,00 | 60.000,00 | 60.000,00 |
| 101002 | Compensi, indennità e rimborsi ai Componenti il Collegio dei Revisori | 4.860,00 | 4.860,00 | 4.860,00 | 5.400,00 | 4.860,00 |
| 102001 | Acquisto materiale consumo | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 |
| 102002 | Fitto locali ed oneri accessori | 19.000,00 | 19.000,00 | 19.000,00 | 19.000,00 | 19.000,00 |
| 102003 | Altre uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi | 10.440,00 | 10.440,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| 102004 | Assemblea annuale | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| 102005 | Altre utenze e canoni | | | 1.000,00 | 1.500,00 | 1.500,00 |
| 102007 | Co.pro per l'amministrazione | 10.000,00 | 10.000,00 | 11.000,00 | 50.000,00 | 50.000,00 |
| 102008 | Spese di funzionamento Laboratori Nazionali di Ricerca | 56.250,00 | 56.250,00 | 78.750,00 | 90.000,00 | 90.000,00 |
| 102011 | Licenze software | 4.000,00 | 4.000,00 | 4.100,00 | 9.100,00 | 9.100,00 |
| 102012 | Manutenzione ordinaria | 4.000,00 | 4.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 |
| 102014 | Manutenzione locali e impianti | 4.000,00 | 4.000,00 | 2.300,00 | 2.300,00 | 2.300,00 |
| 102016 | Onorari e compensi per incarichi speciali | 73.276,29 | 73.276,29 | 102.000,00 | 110.000,00 | 110.000,00 |
| 102017 | Premi di assicurazione | 6.000,00 | 6.000,00 | 12.900,00 | 25.000,00 | 25.000,00 |
| 102018 | Pubblicazioni e stampe | | | 1.280,00 | 4.000,00 | 4.000,00 |
| 102020 | Spese di trasporto, spedizioni con corriere e facchinaggio | 3.451,00 | 3.451,00 | 3.300,00 | 6.500,00 | 6.500,00 |

ASSEGNAZIONI IN USCITA BP 2025 CONFRONTO ANNI 2021-25 (continua)

| Capitolo | Descrizione | Previsione BP 2021 | Previsione BP 2022 | Previsione BP 2023 | Previsione BP 2024 | Previsione BP 2025 |
|---------------|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 102030 | Uscite per servizi informatici | 1.000,00 | 1.000,00 | 19.000,00 | 21.000,00 | 21.000,00 |
| 102032 | Uscite postali | 1.000,00 | 1.000,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 |
| 102033 | Telefonia fissa, mobile e per reti di trasmissione | 4.500,00 | 4.500,00 | 4.500,00 | 4.500,00 | 4.500,00 |
| cap. vari | Competenze fisse al personale a tempo determinato (amministrativi) | 235.328,10 | 235.328,10 | 133.191,32 | 142.070,73 | 101.364,74 |
| cap. vari | Competenze fisse al personale a tempo indeterminato (amministrativi) | 378.200,50 | 378.200,50 | 512.362,83 | 546.520,31 | 625.481,36 |
| 103003 | Rimborso spese viaggio per missioni all'interno | 2.000,00 | 2.000,00 | 3.300,00 | 9.000,00 | 9.000,00 |
| 103007 | Arretrati anni precedenti personale a tempo determinato | | | 25.000,00 | | |
| 103008 | Arretrati anni precedenti personale a tempo indeterminato | | | 110.000,00 | | |
| 1.03.10 | Formazione personale | 0,00 | 0,00 | 2.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| 103013 | Medico del lavoro | 1.188,56 | 1.188,56 | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| 103014 | Buoni pasto | 11.000,00 | 11.000,00 | 11.000,00 | 11.000,00 | 11.000,00 |
| 103015 | Spese in materia di accessibilità | | | | 10.000,00 | 10.000,00 |
| 104002 | Borse di studio o dottorato | 31.706,82 | 31.706,82 | 31.000,00 | 31.000,00 | 31.000,00 |
| 104003 | Quote associative | | | 6.000,00 | 16.000,00 | 16.000,00 |
| 104004 | Fondazioni PNRR | | | 60.000,00 | 60.000,00 | 60.000,00 |
| 104010 | Compensi e spese per ottemperanza normativa sicurezza e privacy | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| 104011 | Spese notarili | | | 1.200,00 | 1.200,00 | 1.200,00 |
| 106001 | Interessi passivi | 1.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 106002 | Commissioni bancarie ed altri oneri finanziari | 2.000,00 | 3.000,00 | 9.000,00 | 9.000,00 | 9.000,00 |
| 107001 | Imposte, tasse e tributi vari | 5.000,00 | 5.000,00 | 45.000,00 | 45.000,00 | 45.000,00 |
| 109002 | Fondo di riserva | 18.681,18 | 18.681,18 | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 |
| 109003 | Fondo garanzia | 151.341,69 | 467.571,94 | 370.442,79 | 272.332,56 | 132.271,58 |
| 109006 | Uscite per spese legali, liti, arbitraggi | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 |
| 11011 | Accantonamento TFR quota inflazione | | | 48.000,00 | 58.488,00 | 58.488,00 |
| 208003 | Acquisto mobili e macchine d'ufficio | | | 4.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| 208004 | Acquisto apparecchi per progetti centrali | | | 1.300,00 | 4.000,00 | 4.000,00 |
| Totale | | 1.116.625,14 | 1.432.855,40 | 1.749.786,94 | 1.646.371,60 | 1.595.105,68 |

- I dati analizzati mostrano per il 2025, trentesimo anno di vita del Consorzio, una **situazione molto positiva**, che darà modo al CNIT di rafforzare ulteriormente il suo ruolo di **leadership a livello nazionale ed internazionale** nei settori delle Telecomunicazioni e dell'Elettromagnetismo e nei domini applicativi di riferimento.
- In particolare, le **competenze e le infrastrutture** generate nell'ambito dei progetti PNRR e degli altri grandi progetti nazionali, ed il **successo ottenuto nei bandi europei** di Horizon Europe, gettano le basi per un periodo stabile di crescita.
- La **reputazione** e la **capacità di reagire alle opportunità in modo rapido ed efficiente** qualificano il CNIT come partner ideale per rispondere alle esigenze di aziende, centri di ricerca ed enti pubblici, offrendo competenze, risorse, infrastrutture allo stato dell'arte.
- **Colgo l'occasione per ringraziare il Presidente, i membri del CdA, dell'Assemblea dei Soci, del Consiglio Scientifico, il personale dell'amministrazione, i ricercatori e gli affiliati del Consorzio, che hanno dedicato grande impegno per consentire di raggiungere gli importanti risultati descritti nella presente relazione.**