

Relazione bilancio previsionale 2026

Prof. Francesco De Natale
Direttore CNIT
francesco.denatale@cnit.it

RELAZIONE SULLO STATO DEL CONSORZIO E SULLE AZIONI REALIZZATE E IN CORSO

- CNIT entra nel **trentunesimo anno di attività** in ottimo stato di salute
- Il 2026 si presenta come un anno di transizione, con la **chiusura dei grandi progetti PNRR** e il ritorno ad una normale operatività, ma al contempo con la volontà di valorizzare quanto costruito negli scorsi anni in termini di competenze, collaborazioni e visibilità
- Nonostante il termine dei finanziamenti PNRR, gli **indicatori macroscopici** si mantengono molto positivi:
 - Il livello delle entrate previste rimane in linea con il 2025
 - Il numero di dipendenti rimane elevato, anche se è prevista una limitata riduzione a seguito delle cessazioni di parte dei ricercatori a tempo determinato PNRR
 - Si mantiene un clima molto collaborativo, con la partecipazione attiva di molte UdR e dei Laboratori Nazionali, che porta ad un trend stabile sui progetti EU e una previsione in aumento per i contratti commerciali

- CNIT sta concludendo con successo **3 grandi progetti PNRR** (RESTART, SERICS, eINS)
 - Nonostante la ben nota complessità amministrativa di questi progetti, CNIT ha dimostrato grande capacità ed efficacia gestionale, arrivando a completare tutte le proprie attività e rendicontare una percentuale prossima al 100% della propria quota di finanziamento
 - Le attività hanno coinvolto complessivamente n.13 UdR e n.6 Laboratori Nazionali.
 - CNIT ha anche gestito numerosi eventi di disseminazione, formazione e networking per conto delle relative Fondazioni

- Le attività post-PNRR includono una serie di azioni all'interno delle quali il CNIT svolge un ruolo importante:
 - Ridefinizione dello Statuto della Fondazione RESTART (da poco approvata) e ruolo del CNIT nel nuovo assetto di RESTART e nelle iniziative che ne conseguiranno
 - Progetti PON: partecipazione a 2 partnership
 - PON RESTART-SERICS su Comunicazioni e Security (progetto SUNS)
 - PON RESTART-NQSTI-ICSC su Comunicazioni e Tecnologie Quantistiche (progetto QUANTUM)
 - Iniziative di exploitation dei risultati del PNRR e di rafforzamento della partnership nell'ambito di altri bandi pubblici (MIMIT, MEF, POR-FESR, ...)

- Nel corso del 2025 il Consorzio ha presentato la documentazione relativa all'esercizio VQR 2021-24.
 - Sono stati presentati **79 lavori scientifici**, relativi a **25 ricercatori CNIT** e **17 affiliati**. La quasi totalità dei lavori presentati (**75**) sono in fascia **Q1**
 - Sono state inoltre presentate: **1 infrastruttura di ricerca** (PNTLab) e **1 grande progetto** (iNEST)
 - Nell'ambito della valutazione della capacità progettuale, sono stati presentati **40 progetti competitivi**
 - Siamo in attesa degli esiti della valutazione, che saranno probabilmente pubblicati nella primavera del 2026.
- Un grande **ringraziamento al gruppo di lavoro** per la VQR, coordinato da Donald Migliore e supportato dalla Giunta del CS (Gianluigi Ferrari, Marco Savi)
- Si ringraziano anche tutti coloro che hanno contribuito con i loro prodotti di ricerca e presentando l'infrastruttura (Antonella Bogoni) e il grande progetto (Ilenia Tinnirello)

- Ad aprile 2025 si è tenuto a Roma il Convegno annuale CNIT, che ha incluso quest'anno 2 sotto-eventi:
 - Celebrazione del trentennale del Consorzio, con una giornata che ha visto la partecipazione di oltre 150 colleghi da tutte le sedi CNIT
 - Evento 'Telecommunications of the Future', evoluzione di 5GItaly, con la consueta partecipazione di alti rappresentanti delle istituzioni pubbliche e private
- Per il 2026 è allo studio del Consiglio Scientifico un nuovo format per l'evento annuale, che copra sia gli aspetti istituzionali e di networking, che gli aspetti scientifici e di programmazione futura della attività del Consorzio

- CNIT è attivo in varie iniziative riguardanti il mondo della formazione
 - Corsi di formazione RESTART, iniziative collegate a progetti iNEST e CTE, progetti formativi sottoscritti con partner privati, offerta formativa nell'ambito dei progetti PON e della collaborazione con le Fondazioni (post-PNRR)
- E' stato avviato un progetto interno per valutare l'organizzazione di queste iniziative sotto il cappello comune di una CNIT Academy.
 - L'Academy dovrebbe fornire servizi di formazione B2B e coprire due ambiti differenti : soft skill e hard skill.
 - L'obiettivo generale è quello di definire una **strategia per proporsi nel mondo della formazione professionale con un'offerta strutturata**, senza sovrapporsi all'offerta formativa delle Università ma coprendo aree complementari sulle tecnologie avanzate e sulle competenze trasversali

- CNIT ha toccato nel 2025 il **record storico del numero di dipendenti** (oltre 170 tra TD e TI)
 - Un grosso impatto sulle assunzioni hanno avuto i progetti PNRR che, essendo in parte finalizzati all'assunzione di giovani ricercatori, hanno portato ad un alto livello di **nuove assunzioni TD e al consolidamento di varie unità TI**
 - Si porrà il problema, dopo gennaio 2026 (ultimo mese rendicontabile), di valutare la **sostenibilità a lungo termine** dell'attuale pianta organica, verificando le posizioni estendibili TD o convertibili TI e le eventuali cessazioni
 - La stima attuale porta a pensare ad un **consolidamento dell'organico nell'ordine delle 120-130 unità**, riportandosi ai livelli del 2023.
- Questo pone l'intera comunità CNIT di fronte alla sfida di mantenere gli attuali regimi di finanziamento, anche con il contributo dei nuovi ricercatori, che dovranno farsi parte attiva nella generazione di progetti e nuove iniziative.

- Nel corso del 2025 sono andati a regime vari strumenti gestionali che hanno reso più efficiente l'amministrazione del Consorzio e la fruibilità dei servizi da parte degli utenti
 - E' andata a regime la gestione elettronica delle missioni (completamente elettronica).
 - E' in fase di sperimentazione la fatturazione automatica per la gestione delle iscrizioni a convegno (che consentirà una migliore gestione dei servizi offerti dal CNIT nella organizzazione di eventi, sempre più utilizzata dagli affiliati).
 - E' in fase avanzata la gestione elettronica dei **Timesheet**.
 - Sono stati fatti tutti gli aggiornamenti necessari rispetto all'evoluzione delle normative (digitalizzazione, privacy, gestione acquisti, amministrazione trasparente, ecc...)
- Il CdA ha recentemente approvato le linee guida per **l'incentivazione e la gestione delle carriere** del personale TAG (tecnico-amministrativo-gestionale) del Consorzio, che verranno applicate dal 2026

- Il Consorzio ha supportato e continua a supportare la comunità nazionale per **rilanciare il settore delle telecomunicazioni**
- Sono state varate varie iniziative, in particolare legate al programma RESTART, gestite dal CNIT:
 - **TLC Games**, prima edizione 2024-25, conclusa con successo. Seconda edizione 2025-26, in corso di realizzazione (Giuseppe Ruello, UdR Napoli)
 - **Roadshow RESTART**, portato nel corso del 2025 in varie sedi italiane (Genova, Trento, Cagliari, Palermo) con notevole partecipazione di studenti dei licei
- Gli effetti si vedranno probabilmente a medio-lungo termine (5+ anni), ma è importante capire come portare avanti iniziative di questo tipo, che richiedono investimento di tempo e risorse, anche nel post-PNRR
 - Occorre mettere in campo anche ulteriori **azioni di pubblicità e fidelizzazione**, il CNIT è disponibile a fornire supporto logistico

- Il Consorzio si sta attivando per rafforzare la sua **rete di collaborazioni con le imprese**, in forma più ramificata e capillare.
 - Vale la pena di citare le iniziative legate al progetto iNEST, che prevedono la possibilità per il CNIT, di farsi tramite nella assegnazione di aiuti di Stato destinati alle piccole-medie imprese che vogliono innovare i loro processi e prodotti
 - WiLab è attivo in collaborazione con BI-REX nell'offrire spazi di sperimentazione, PoC, test-before-invest, parzialmente coperti da finanziamenti pubblici
 - E' in fase di valutazione una collaborazione con EY per la creazione di un modello innovativo di supporto alle imprese tramite accordi pluriennali
 - Questo modello offre anche una prospettiva interessante e nuova per il Consorzio, che apre le porte dei suoi laboratori alle imprese a supporto dei loro processi di innovazione.
- E' in fase di **revisione il regolamento per le spin-off**, con l'obiettivo di semplificare e incentivare la creazione di iniziative imprenditoriali da parte dei ricercatori CNIT

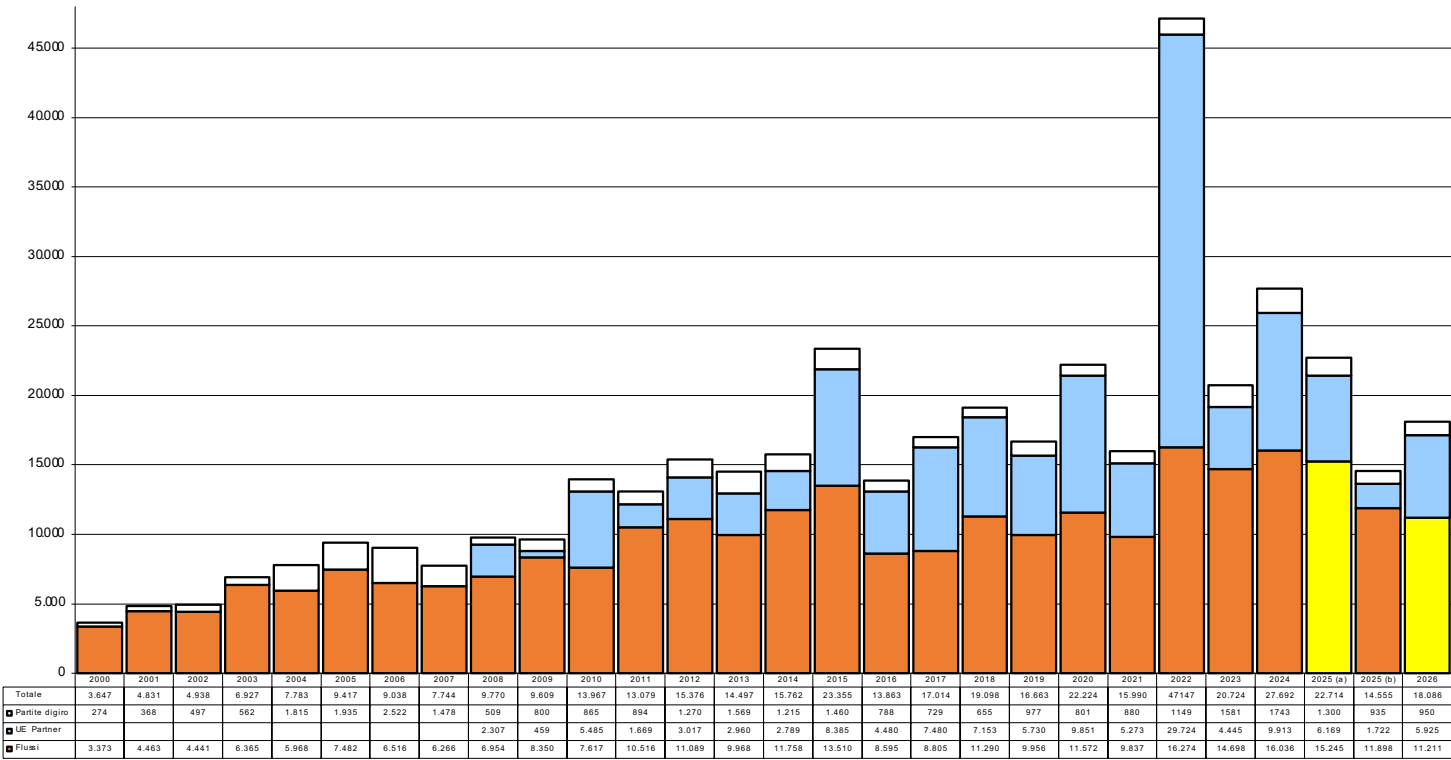
RELAZIONE CONTABILE

- Scopo della relazione contabile è quello di evidenziare la **ripartizione in entrata e in uscita dei finanziamenti** che saranno assegnati al CNIT nel 2026
- Il bilancio è redatto secondo le normative che regolamentano la **contabilità finanziaria di competenza**, le cifre indicate in entrata saranno presumibilmente accertate e/o incassate nel corso del prossimo anno (annualità successive di progetti già autorizzati e in corso e quelli in avvio di cui si ha notizia di approvazione)
- Il bilancio segue come sempre un **criterio prudenziale**, inserendo tra i valori di entrata solo dati relativi a contratti certi.
- Dai dati risulta stabilità e crescita nella capacità di attrazione dei finanziamenti sia pubblici che privati, numerosi sono i progetti complessivamente gestiti, la previsione 2026 è infatti di **115 progetti (di cui 44 UE)**.

- La **previsione 2026** è stimata in **Euro 18.085.715,73**; tale importo comprensivo delle quote da distribuire ai partner europei, ai progetti PNRM, Nato, ASI e anche delle partite di giro è **in diminuzione rispetto alla previsione 2025**
 - *Storico previsioni ultimi 10 anni: 2025 € 22.714.070,23, 2024 €22.259.076,11; 2023 €24.010.468,72; 2022 €13.885.220,89; 2021 €13.490.489,72; 2020 €10.965.917,28; 2019 €10.122.968,30; 2018 €13.525.383,00; 2017 €13.654.480,00; 2016 €15.796.370,00; 2015 €13.339.334,00*
- La riduzione previsionale rispetto agli ultimi tre anni è principalmente determinata dalla **conclusione dei progetti PNRR e di diversi progetti europei**.
- L'importo relativo alla **distribuzione dei fondi ai partner** dei progetti UE viene previsto in **Euro 5.070.682,06** (nel 2025 era stimato in Eur 5.314.887,70, nel 2024 era stimato in Eur 4.904.182,12, nel 2023 in Euro 4.994.176,82, nel 2022 in Euro 2.664.850,62), cui si aggiunge l'importo da assegnare a subcontracting per un importo totale di **Euro 854.292,96**.

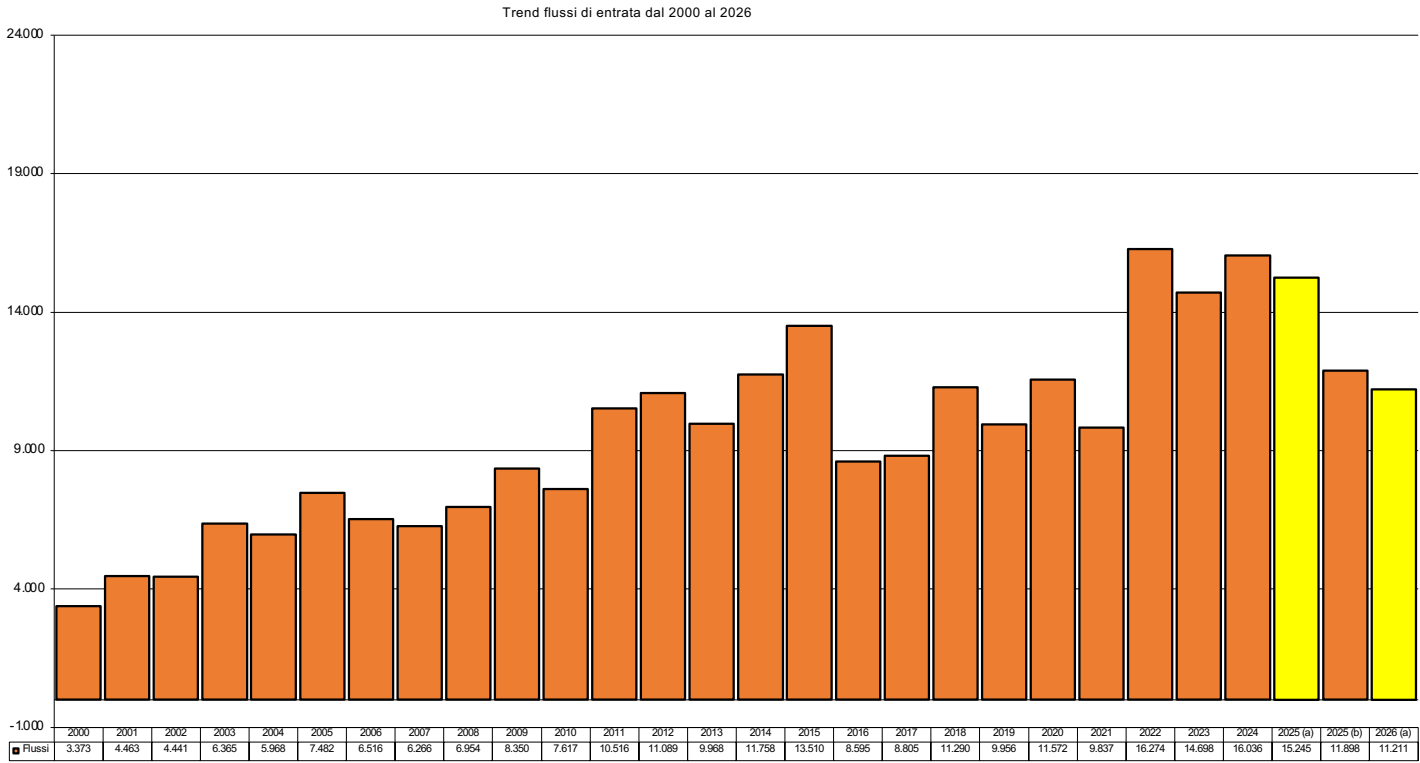
- Alla data di predisposizione del bilancio, **l'ammontare degli accertamenti** effettuati ammonta ad **Euro 14.555.006,00** (il dato di previsione 2025 è di € 22.714.070,23). È ragionevole pensare ad un significativo aumento del valore negli ultimi tre mesi dell'anno.
- I **costi di funzionamento**, recuperati da progetti di ricerca, finalizzati alla gestione (stipendi personale amministrativo, oneri previdenziali a carico ente, rimborso missioni membri Organi, spese di consumo, telefoniche, manutenzione, affitto locali, ecc.) della struttura stimati per il 2026 ammontano ad **Euro 1.266.317,90**.
 - *Storico stima costi funzionamento ultimi 10 anni: 2025 € 1.562.055,69, 2024 €1.613.321,60; 2023 €1.716.736,97; 2022 €1.399.805,39; 2021 €1.116.625,14; 2020 €953.456,09; 2019 €860.033,45; 2018 €768.910,28; 2017 €957.939,00; 2016 €973.971,00; 2015 €925.299,13*

DINAMICA FLUSSI DI ENTRATA 2000-2026 CON VERSAMENTI A PARTNER E PARTITE DI GIRO



Nota bene: (a) preventivo; (b) pre-consuntivo

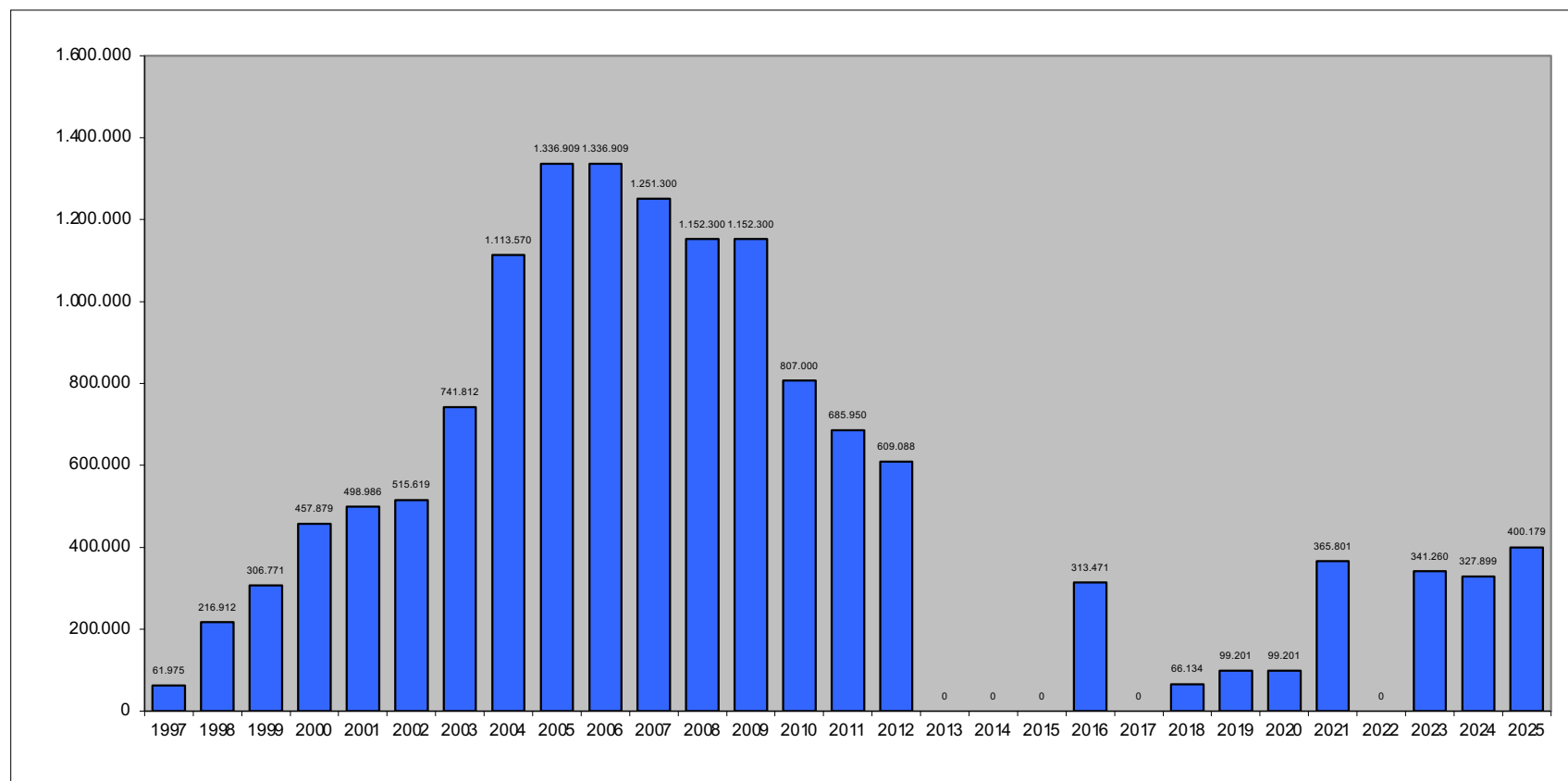
TREND FLUSSI DI ENTRATA 2000-2026 AL NETTO DI VERSAMENTI A PARTNER E PARTITE DI GIRO



Nota bene: (a) preventivo; (b) pre-consuntivo

- In data 20 febbraio 2025 è stata presentata al MUR la domanda per il finanziamento dei progetti competitivi riferiti all'anno 2024. Il titolo del progetto presentato è “**reti RESilienti e Sicure per le Telecomunicazioni del futuro (RESIST)**”. Il bando è riservato ai consorzi interuniversitari di ricerca che hanno partecipato alla Valutazione della Qualità della Ricerca 2015-2019. Il Progetto che prevede la partecipazione di tutte le UdR e Laboratori Nazionali CNIT presenta un budget complessivo di Euro 1.340.000,00. Il finanziamento richiesto al Ministero ammonta ad Euro 800.000,00.
- A marzo 2025 è pervenuta comunicazione dal MUR per l'assegnazione dell'FFO 2023 (DM 7.7.23 n. 809)
 - A seguito della presentazione del progetto competitivo denominato “**Sistemi di telecomunicazioni per un futuro sostenibile (SUMO)**” (costi previsti di euro 1.450.000,00) presentato in data 10.5.24 è stato assegnato quale cofinanziamento al Consorzio la cifra di **Euro 400.179,00**

EVOLUZIONE NELL'ASSEGNAZIONE DELLA DOTAZIONE DA PARTE DEL MUR 1997-25



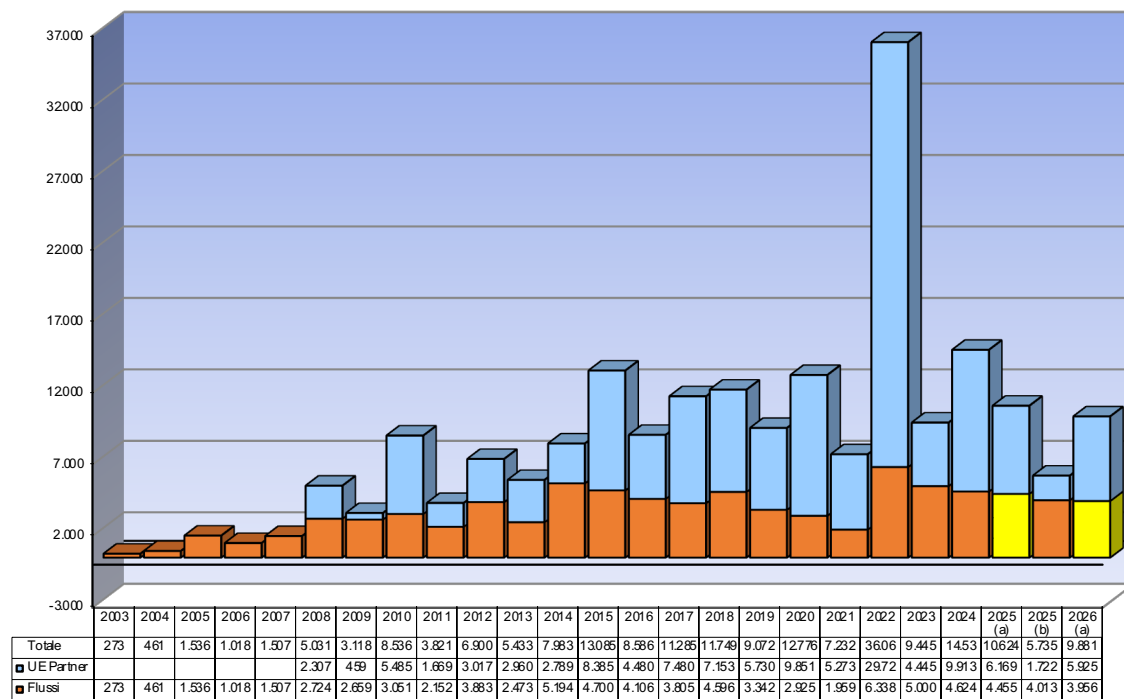
- **XR2Learn**, Resp. Sc. Ing. Chatzigiannakis, UdR Roma La Sapienza
- **MWP4SPACE MSCA**, Ing. Ghelfi, PNTLab
- **Faradai** – EDA EDF, Ing. Giusti, Lab. RaSS
- **IFURTHER** - EDA EDF, Ing. Capria, Lab. RaSS
- **Arturo** – **EDA EDF**, Ing. Cugini, PNT Lab
- **ISLANDS MSCA**, Prof. Buzzi, UdR CS
- **ALLEGRO**, Ing. Cugini, Lab. Reti e Tecnologie Fotoniche
- **ADROIT6G**, Prof. Barbarossa, Prof. Chiasserini, Prof.ssa Molinaro
- **Integrate**, Ing. Zappone, UdR Cassino
- **I-NEST**, Prof. Blefari, UdR Tor Vergata, Prof.ssa Tinnirello, UdR Palermo

- **FLECON-6G**, Ing. Procissi, Lab. NAM
- **NexaSphere**, Prof. Riggio, UdR UNIVPM
- **6G-LEADER**, Prof. Bolla, Lab. S2N
- **Elliptic**, Ing. Malacarne, Lab. Reti
- **MARE**, Prof. Bolla, Lab. S2N
- **Antidote**, Prof. Bianchi, Lab. NAM
- **FESPAN**, Ing. Tomei, Lab. RaSS
- **EISNET**, Prof. Martorella, Lab. RaSS
- **Emissary**, Ing. Tomei, Lab. RaSS
- **Phactory**, Ing. Sorianello, Lab. Reti

- **GESTUS**, Resp. Prof. Bolla, Lab. S2N
- **Smarty**, Ing. Cugini, Lab. Reti
- **MULTIX**, Prof. Rossi, UdR CNIT PD
- **React II EDA**, Prof. Martorella, RaSS
- **TIRESYAS EDA**, Prof. Martorella, RaSS
- **Sunrise 6G**, Prof. Bolla, Lab. S2N
- **Fespan EDA**, Ing. Tomei, Lab. RaSS
- **SpecX-MSCA**, Prof. Bartoletti, UdR Tor V
- **Martina** – EDF, Ing. Giusti, RaSS
- **Scepter** EDF, Ing. Anitori, RaSS

- Si segnala che, nel 2026, CNIT svolgerà il ruolo di **coordinatore** per **6** progetti H2020 e Horizon Europe:
 - **I-NEST** Contract n. 101083398
 - **XR2Learn** HORIZON-CL4-2022-HUMAN-01-19 Contract n. 101092851
 - **INTEGRATE** Contract 101072924
 - **ISLAND MSCA** Contract n. 101120544
 - **SMARTY** Contract 101140087
 - **5G-SDA** Open call Progetto FIDAL

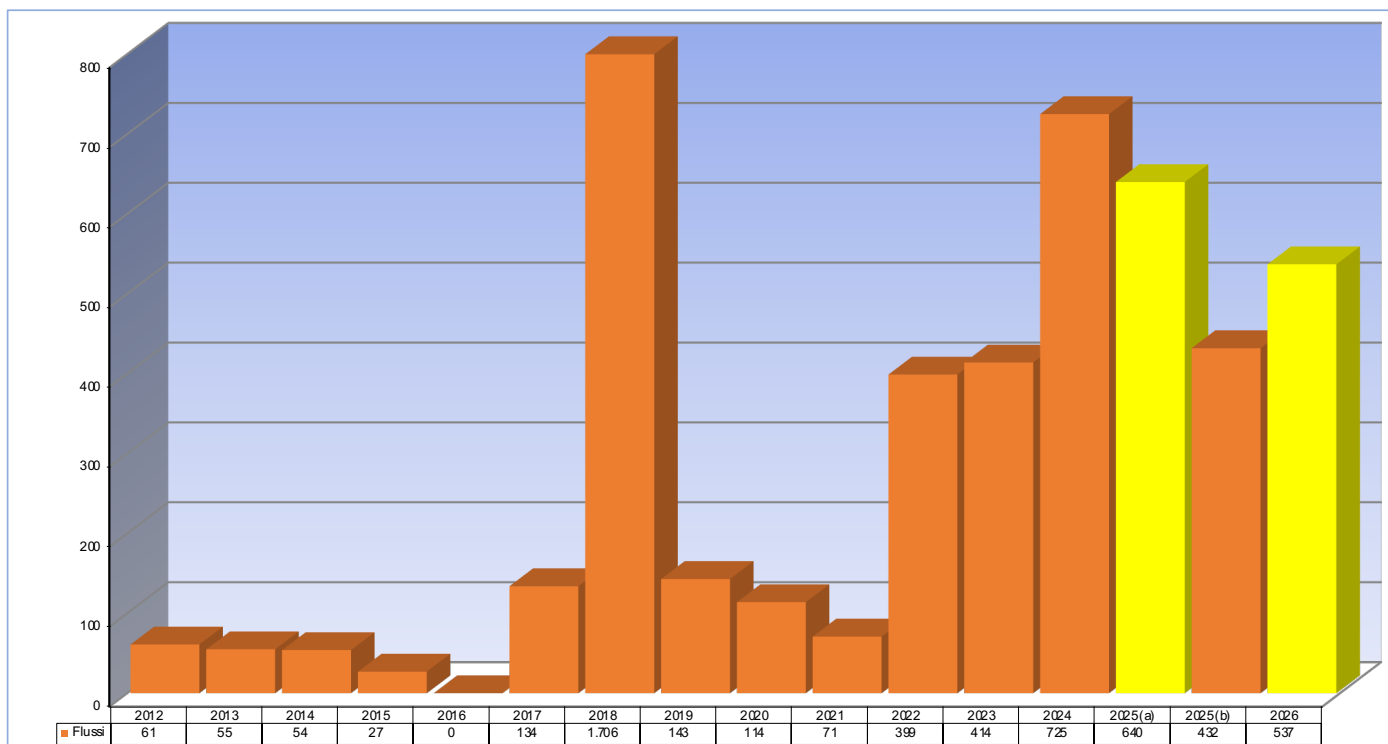
TREND FONDI EUROPEI 2003-26



Nota bene: (a) preventivo; (b) pre-consuntivo

- **MedComNet 2025**, Resp. Sc. Prof. Giusto, UdR Cagliari
- **Telecommunications of the Future**, Resp. Sc. Prof. Blefari/Prof. De Natale
- **One6G Summit**, Resp. Sc. Prof. Verdone, Laboratorio Nazionale Federato WiLab
- **Riunioni Plenarie** Progetti PNRR Restart
- Eventi **Tech Camps** Restart
- **ESOA Inverse 2025**, Prof. Oliveri, UdR TR

TREND CONVEGNI 2012-26



PRINCIPALI PROGETTI COMMERCIALI DI TIPO INDUSTRIALE

- **Information Technologies Services SrL**, Resp. Sc. Prof. Colavolpe, UdR Parma
- **MBDA Progetto HYDIS**, Resp. Sc. Prof. Martorella, Laboratorio Nazionale RaSS
- **Tau Logic**, Resp. Sc. Ing. Vignola, Lab. S2N
- **Rheinmetal Italia SpA**, Resp. Sc. Prof. Martorella, Lab. RaSS
- **Telespazio SpA**, Resp. Sc. Prof. Luise, UdR PI
- **Contratto CEM 2025-Free Space**, Ing. Corucci, Lab. RaSS
- **MBDA**, Resp. Sc. Prof. Giunta, UdR Roma Tre
- **TIM MDT II**, Resp. Prof. Verdone, Lab. WiLab
- **ACMECUBO**, Resp. Sc. Prof. Martorella, Lab. RaSS

PRINCIPALI PROGETTI COMMERCIALI CON ENTI PUBBLICI

- **PMRM AESA**, Fase B, Resp. Sc. Prof. Martorella, Laboratorio RaSS
- **PNRM SR4IS** Contratto n. 559 di rep. 26.5.21, Resp. Sc. Prof. Nicola Acito
- **SAFELAB** – fase 3; Resp. Sc. Prof. Monorchio, Laboratorio RaSS;
- **DEEP Trace**, Prof. Monorchio, Laboratorio RaSS;
- **ISS-DRASS** – lotto 2, Resp. Sc. Prof. Martorella/Prof. Gentile, Laboratorio RaSS
- **CIU n. RRE 10459**, Resp. Sc. Prof. Bianchi, Laboratorio Nazionale NAM
- **PNRM DISTURB**, Resp. Sc. Ing. Paolo Ghelfi, Laboratorio Nazionale di Reti e Tecnologie Fotoniche
- **ESASCAN** - Fase II, Resp. Sc. Ing. Paolo Ghelfi, Laboratorio Nazionale di Reti e Tecnologie Fotoniche
- **ARMA**, Resp. Sc. Prof. Martorella, Laboratorio Nazionale RaSS
- **DRN** - Fase II, Resp. Sc. Prof. Martorella, Laboratorio RaSS
- **Distributed Drone**, Resp. Sc. Ing. Scaffardi e Ing. Ghelfi, Laboratorio Nazionale di Reti e Tecnologie Fotoniche
- **DRONET**, Ing. Francesco Paolucci, Laboratorio Nazionale Reti e Tecnologie Fotoniche;
- **ZAR**, Resp. Sc. Prof. De Maio, UdR CNIT Federico II

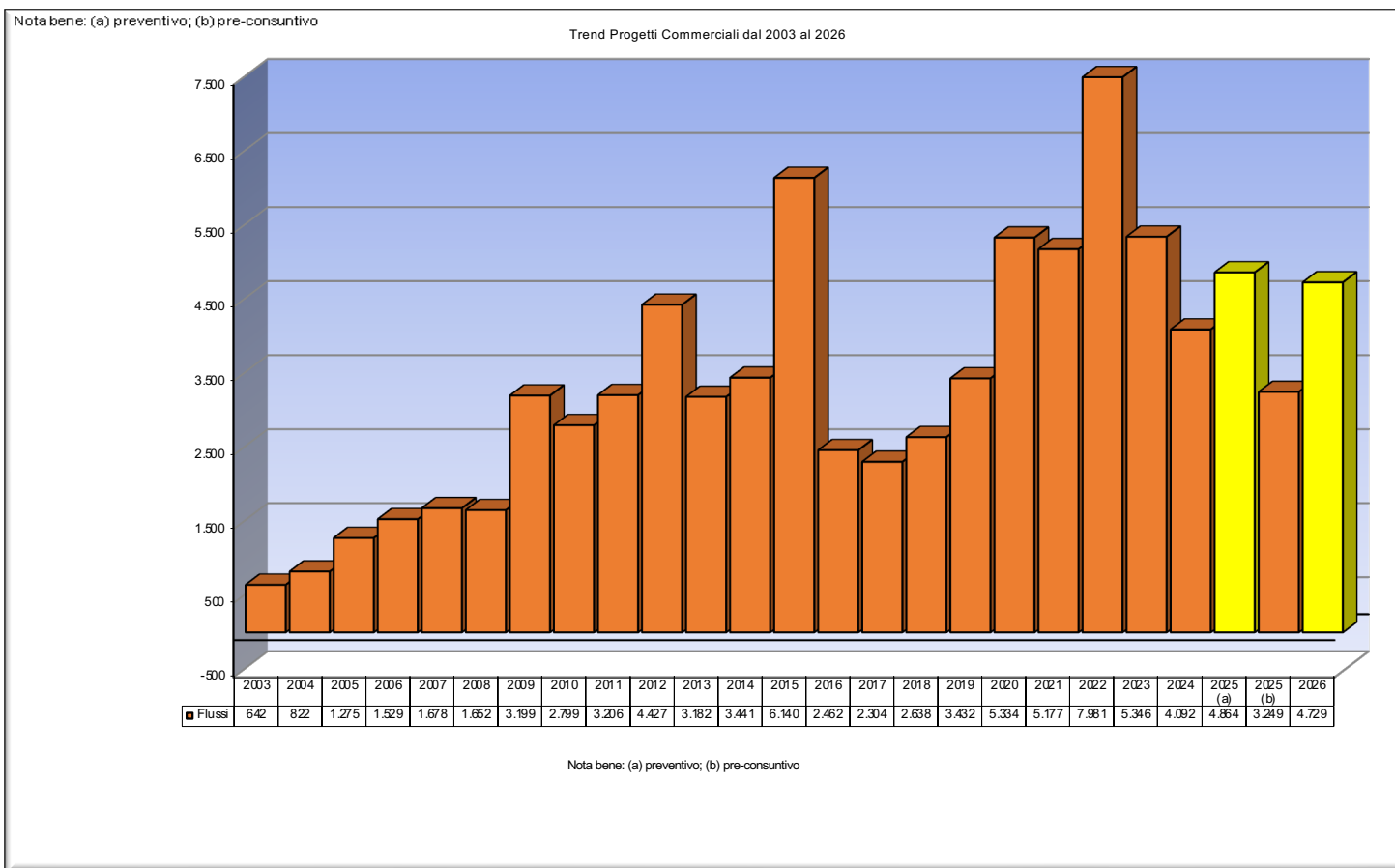
PRINCIPALI PROGETTI COMMERCIALI CON ORGANISMI INTERNAZIONALI

- **Ericsson AB (Svezia)**, Resp. Sc. Prof.ssa Bogoni, Laboratorio Nazionale Reti e Tecnologie Fotoniche
- **HUAWEI**, Resp. Sc. Prof. Bilotti, UdR Roma Tre
- **HUAWEI**, Resp. Sc. Prof. Verdone, Laboratorio Nazionale WiLab
- **Esa Progetto Portal**, Resp. Ing. Lupidi, lab. RaSS
- **ETSI SC 685**, Dr. Pagano, PNT Lab.

Progetti EDA/ESA:

- **EDA Hypotenuse**, Resp. Sc. Prof. Martorella, Laboratorio RaSS
- **EDA Contratto Intelcast**, Resp. Sc. Ing. Marfia, Laboratorio RaSS
- **ESA OPERA**, Resp. Sc. Ing. Ghelfi, Laboratorio Nazionale Reti e Tecnologie Fotoniche
- **Skybeams** – ESA, Resp. Prof. Rocca, UdR TR

TREND PROGETTI COMMERCIALI 2009-26



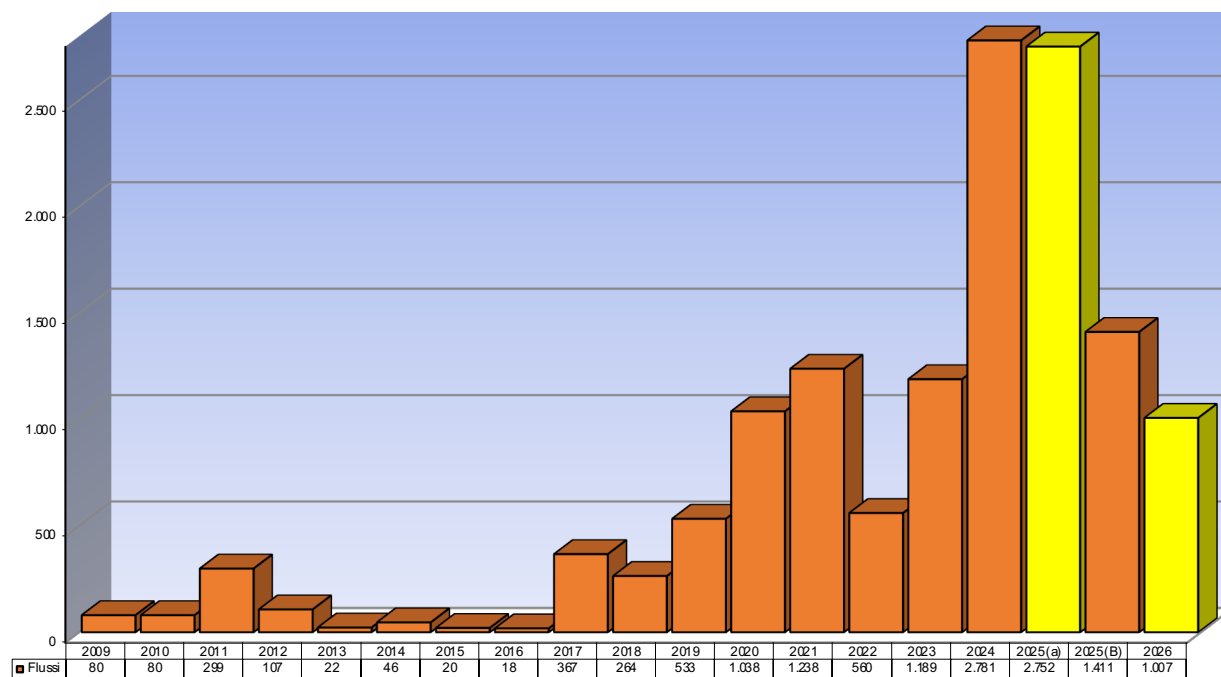
NAZIONALI

- **I-NEST**, Resp. Sc. Prof. ssa Tinnirello
- **Isottica**, Resp. Sc. Prof.ssa Bogoni
- **TAN TOM**, Resp. Sc. Prof. Martorella
- **RADAb**, Ministero Agricoltura, Prof.ssa Massa

INTERNAZIONALI/ESTERI

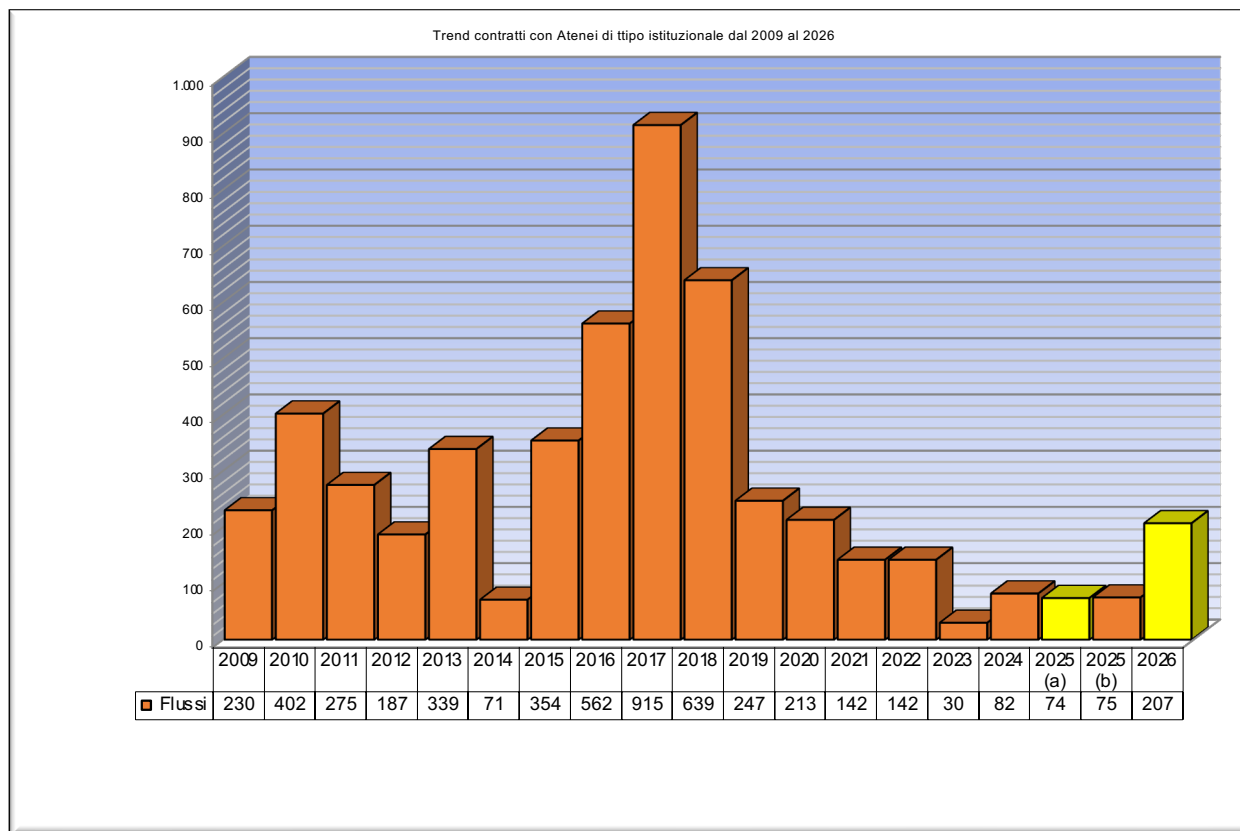
- **NATO SPS G6246 Ai4CUAV**, Resp. Ing. Cantelli Forti, Lab. RaSS
- **NATO SPS MYP G7646 SHIELD**, Prof. Paolo Casari, UdR TR

TREND PROGETTI DA ORGANISMI PUBBLICI ESTERI, MINISTERI DIVERSI, CNR E ASI 2009-26



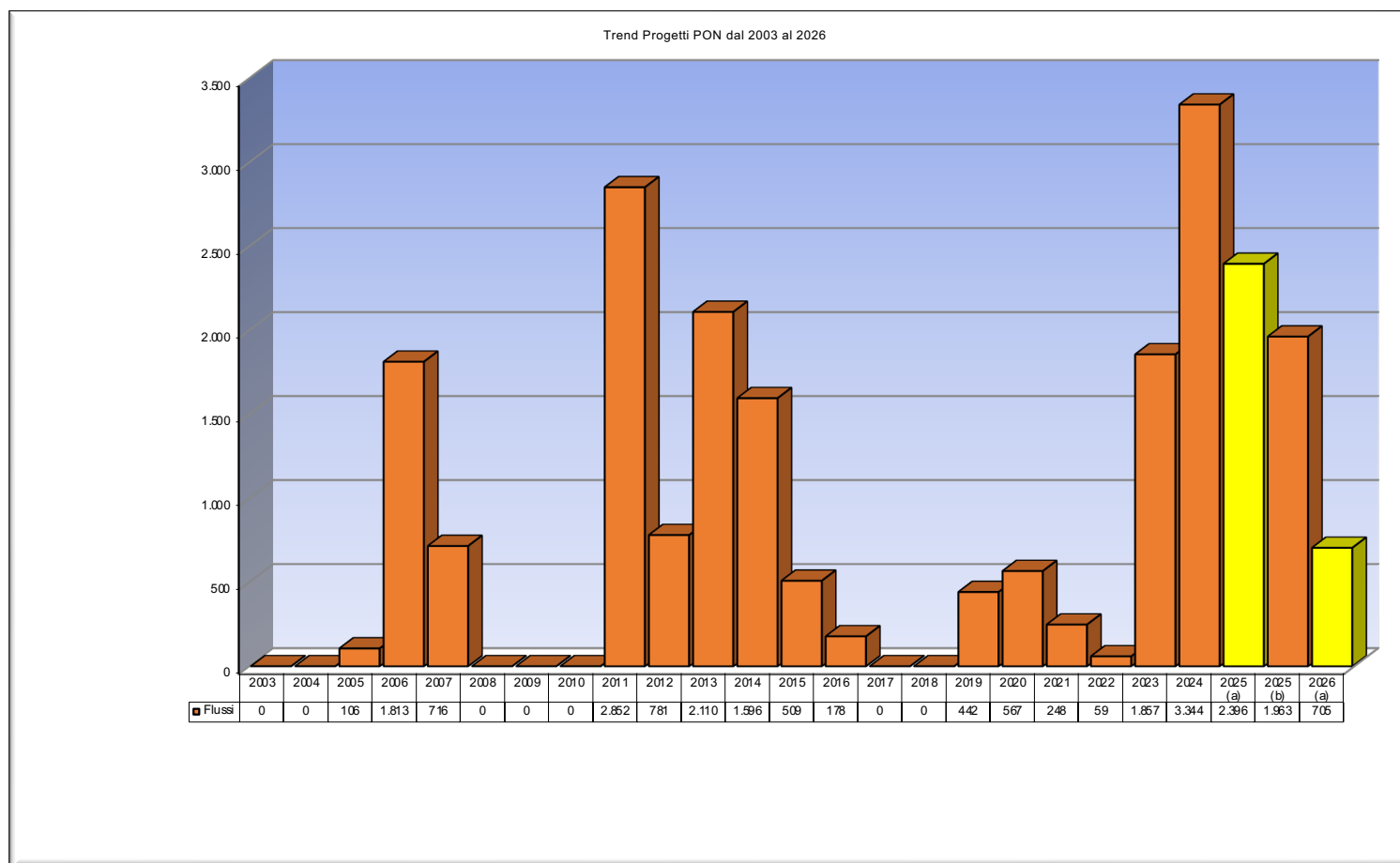
- **CUP B53D23007150006 PRIN 2022** (sub. Università di Firenze), Resp. Sc. Prof. Facheris/Ing. Cuccoli
- **Link Campus**, Resp. Prof. Piro, Politecnico di Bari
- **Autorità Portuale di Livorno AFSP MTS**, Resp. Dr. Pagano, PNT Lab

TREND CONTRATTI CON ATENEI DI TIPO ISTITUZIONALE 2009-26



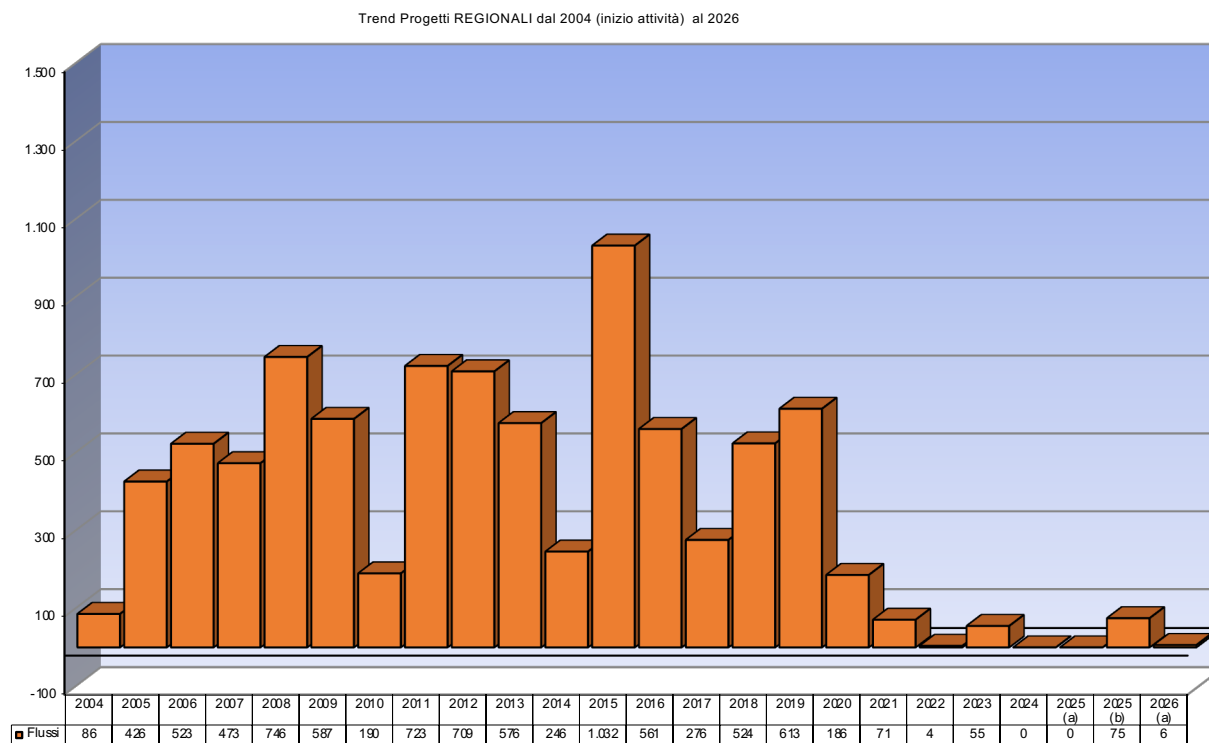
- **PON QUANTUM**, Resp. Sc. Prof. Bolla, lab. S2N
- **PON SUNS**, Resp. Sc. Prof. Bianchi, Laboratorio Nazionale NAM / Prof. Bolla

TREND PROGETTI PON/PNRR DAL 2003 AL 2026



- **Progetto LOGICA** - FESR 2021-2027 della Regione Toscana Resp. Sc. Ing. Falcitelli, Laboratorio Nazionale di Reti e Tecnologie Fotoniche

TREND PROGETTI REGIONALI 2004-26



- Per quanto riguarda il personale dipendente è da segnalare per l'esercizio 2026 **una previsione di 127 unità di personale in diminuzione rispetto al dato al 30.9.25**. La previsione è stata determinata dalla considerazione che diversi giovani ricercatori assunti per svolgere le attività dei progetti PNRR ed europei concluderanno la loro attività alla fine del 2025.
- La situazione al **30.09.2025 (n. 169 dipendenti)** è la seguente:
 - **unità assunte a tempo indeterminato:** 78 (64 a tempo pieno, 8 part-time, 6 da lista protetta)
 - **unità assunte a tempo determinato:** 91 (61 a tempo pieno, 27 part-time, 3 da lista protetta)

- Previsione di spesa per il personale **€ 5.042.717,54** (n. **127** unità)
- Previsione di spesa personale amministrativo **€ 726.846,05)**

STORICO SITUAZIONE PERSONALE AL 31.12.24

159 DIPENDENTI

	esercizio 2024 (situazione Dipendenti in servizio al 31.12.2024)										
	Tempo indeterminato		Tempo indeterminato part-time		Tempo determinato		Tempo determinato part-time		Assunzione da lista categoria protetta (tempo indeterminato determinato)		
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	TOT
dirigenti						1					1
I livello	3										3
II livello	4	3	1								8
III livello	13	4			2						19
IV livello	16	4	4	2	8	6	3		1 TI; 1 TI PT		45
V livello	5	1		2	25	8	5	5			51
VI livello	3	3	1		4		10	1			22
VII livello								3	1 TI		4
VIII livello						1		1	1 TI + 1 TI PT	1 TI PT + 1 TD PT	6
Totale	<u>44</u>	<u>15</u>	<u>6</u>	<u>4</u>	<u>39</u>	<u>16</u>	<u>18</u>	<u>10</u>	<u>5</u>	<u>2</u>	<u>159</u>

STORICO SITUAZIONE PERSONALE AL 30.09.25 169 DIPENDENTI (78 TI, 91 TD)

	esercizio 2024(situazione Dipendenti in servizio al 30.09.2025)										
	Tempo indeterminato		Tempo indeterminato part-time		Tempo determinato		Tempo determinato part-time		Assunzione da lista categoria protetta (tempo indeterminato determinato)		
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	TOT
dirigenti						1					1
I livello	3										3
II livello	5	3	1								9
III livello	12	4			3		1				20
IV livello	19	4	2	2	12	4			1 TI; 1 TI		45
V livello	5	2		2	28	10	10	5			62
VI livello	3	2	1		2		7	1	1 TI		17
VII livello		2						1			3
VIII livello						1		2	1 TI 1 TI PT 1TD PT	1 TI PT 1 TD 1 TD PT	9
Totale	47	17	4	4	45	16	18	9	6	3	169

SITUAZIONE PERSONALE, PREVISIONE 2026

	Previsione organico anno 2026										
	Tempo indeterminato		Tempo indeterminato part-time		Tempo determinato		Tempo determinato part-time		Assunzione da lista categoria protetta (tempo indeterminato determinato)		
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	TOT
dirigenti						1					1
I livello	3										3
II livello	5	3	1								9
III livello	12	4			3		1				20
IV livello	19	4	2	2	12	4			1 TI; 1 TI		45
V livello	5	2		2	5	1	4	1			20
VI livello	3	2	1		2		7	1	1 TI		17
VII livello		2						1			3
VIII livello						1		2	1 TI 1 TI PT 1TD PT	1 TI PT 1 TD 1 TD PT	9
Totale	47	17	4	4	22	7	12	5	6	3	127

RIPARTIZIONE PERSONALE PER GENERE

	2026	2025 (al 30.9.25)	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Uomini	91	120	112	94	51	61	62	72	76	77	79	51	38
Donne	36	49	47	33	23	18	23	20	24	26	27	17	15
Totale	127	169	159	127	74	79	85	92	100	103	106	68	53

ASSUNZIONI PNRR-RESTART AREA RICERCA (al 30.09.25)

	Cognome	Nome	Tempo D/I	Tipo contratto	Liv.	Data inizio	Data fine	Costo 2025	UdR/Laboratorio Nazionale
1	RAGGIUNTO	SARA	D	T.Pieno	IV	1/4/23	31/12/25	€ 44.145,22	UdR Politecnica delle Marche
2	RINALDI	CLAUDIA	D	T.Pieno	IV	1/4/23	31/12/25	€ 44.145,22	UdR L'Aquila
3	COSTA	CRISTINA EMILIA	I	T.Pieno	III	1/5/23	-	€ 68.356,06	Laboratorio Nazionale S2N Genova
4	MARTINELLI	NICOLE SIMONE	D	T.Pieno	V	1/5/23	31/12/25	€ 40.110,22	Laboratorio Nazionale S2N Genova
5	BINUCCI	FRANCESCO	D	T.Pieno	V	1/5/23	31/12/25	€ 40.110,22	UdR Perugia
6	MARINI	RICCARDO	I	T.Pieno	III	13/5/23	-	€ 49.516,35	Laboratorio WiLab
7	BONO	PAOLO	I	T.Pieno	V	13/5/23	-	€ 42.073,80	Laboratorio Nazionale S2N Genova
8	CUOZZO	GIAMPAOLO	I	T.Pieno	III	13/5/23	-	€ 49.516,35	Laboratorio WiLab
9	FERRETTI	DANILA	I	T.Pieno	IV	13/5/23	-	€ 43.714,48	Laboratorio WiLab
10	ANDREANI	MATTIA	D	T.Pieno	V	15/6/23	31/12/25	€ 40.110,22	UdR Modena e Reggio Emilia
11	RACHIELE	LUIGI	D	T.Pieno	V	13/11/23	31/12/25	€ 40.110,22	UdR Università della Calabria
12	DINO	ALESSANDRA	D	T.Pieno	V	01/03/24	31/12/25	€ 40.110,22	UdR Palermo
13	MANENTI	EDOARDO	D	T.part-time 41,67%	VI	01/04/24	31/12/25	€ 15.379,02	Laboratorio NAM Roma
14	ROSSITTO	SIMONA	D	T.Pieno	V	01/04/24	31/12/25	€ 40.110,22	UdR Catania
15	GALLO	ALDERICO	D	T.Pieno	V	01/09/24	31/12/25	€ 40.110,22	Laboratorio Nazionale S2N Genova
16	CHAOUD	TONY	D	T.pieno	V	01/05/24	31/12/25	€ 40.110,22	Lab. WiLab
17	HUSO	INGRID	D	T.pieno	V	01/11/24	31/10/25	€ 33.425,18	UdR PoliBa
18	ISCRA	ALESSANDRO	D	Part-time al 45%	III	15/04/25	31/12/25	€ 15.938,86	Laboratorio Nazionale S2N Genova
19	MATTIOLI MICELI	MARCO DOMENICO VINCENZO	D	T.pieno	V	01/05/25	31/12/25	€ 26.740,14	Laboratorio WiLab
20	BACHAN	WERONIKA MARIA	D	Part-time 78%	V	01/05/25	31/12/25	€ 20.857,31	Laboratorio WiLab
21	DE FILIPPIS	ANDREA	D	T.pieno	V	01/06/25	31/12/25	€ 23.397,63	Laboratorio NAM Roma
22	DI MAURO	GIANLUCA	D	T.pieno	V	01/06/25	31/12/25	€ 23.397,63	Laboratorio CONLab Catania
23	DI PAOLO	VITTORIO	D	T.pieno	V	01/07/25	31/12/25	€ 20.055,11	Laboratorio WiLab
24	MICCOLI	FRANCESCO	D	T.pieno	V	01/07/25	31/12/25	€ 20.055,11	Laboratorio WiLab
25	ZANINI	SAMUELE	D	Part-time al 41,67%	V	16/07/25	31/12/25	€ 7.660,55	Laboratorio NAM Roma
Totale:								€ 869.255,78	

ASSUNZIONI PNRR-SERICS AREA RICERCA (al 30.09.25)

	Cognome	Nome	Temp o D/I	Tipo contratt o	Liv.	Data inizio	Data fine	Costo 2025	UdR/Laboratorio Nazionale
1	RIVITI	ALESSANDRO	D	Part.time al 41,67%	VI	15/12/23	14/12/25	€ 14.738,23	Lab. NAM di Roma
2	FANFARILLO	MATTEO	D	Part.time al 41,67%	V	01/11/24	31/12/25	€ 16.841,28	Lab. NAM di Roma
3	FEDERICO	MATTEO	D	Part.time al 41,67%	V	01/11/24	31/12/25	€ 16.841,28	Lab. NAM di Roma
4	CARLONI	FILIPPO	D	T.pieno	IV	01/03/25	30/11/25	€ 33.108,92	UdR Politecnico di Milano
5	FESTA	SIMONE	D	T.pieno	IV	01/03/25	30/11/25	€ 33.108,92	Lab. NAM di Roma
							Totale:	€ 114.638,63	

ASSUNZIONI PNRR eINS AREA RICERCA (al 30.09.25)

	Cognome	Nome	Tempo D/I	Tipo contratto	Liv.	Data inizio	Data fine	Costo 2025	UdR/Laboratorio Nazionale
1	GHADIR	DELARAM	D	T.pieno	V	15/07/24	31/12/25	€ 39.918,78	UdR Pisa
2	GHADIR	SETAYESH	D	T.pieno	V	15/07/24	31/12/25	€ 39.918,78	UdR Pisa
3	BERHE	TESFALEM BEHARI	D	T.pieno	V	13/01/25	31/12/25	€ 35.368,92	UdR Pisa
4	NAVADEHRAZI	OMID	D	T.pieno	V	17/03/25	16/12/25	€ 28.066,28	UdR Pisa
5	AHMED	SABBIR	D	T.pieno	V	01/04/25	31/12/25	€ 27.680,02	UdR Pisa
6	COLI	EDOARDO	D	T.pieno	V	01/04/25	31/12/25	€ 27.680,02	UdR Pisa
7	SHABIR	HASSAN	D	Part-time al 55,55%	V	01/08/25	31/12/25	€ 8.542,36	UdR Pisa
8	HAJIMOHAMMADALI	FATEMEH	D	T.pieno	V	01/10/25	31/12/25	€ 9.226,67	UdR Pisa
							Totale:	€ 216.401,83	

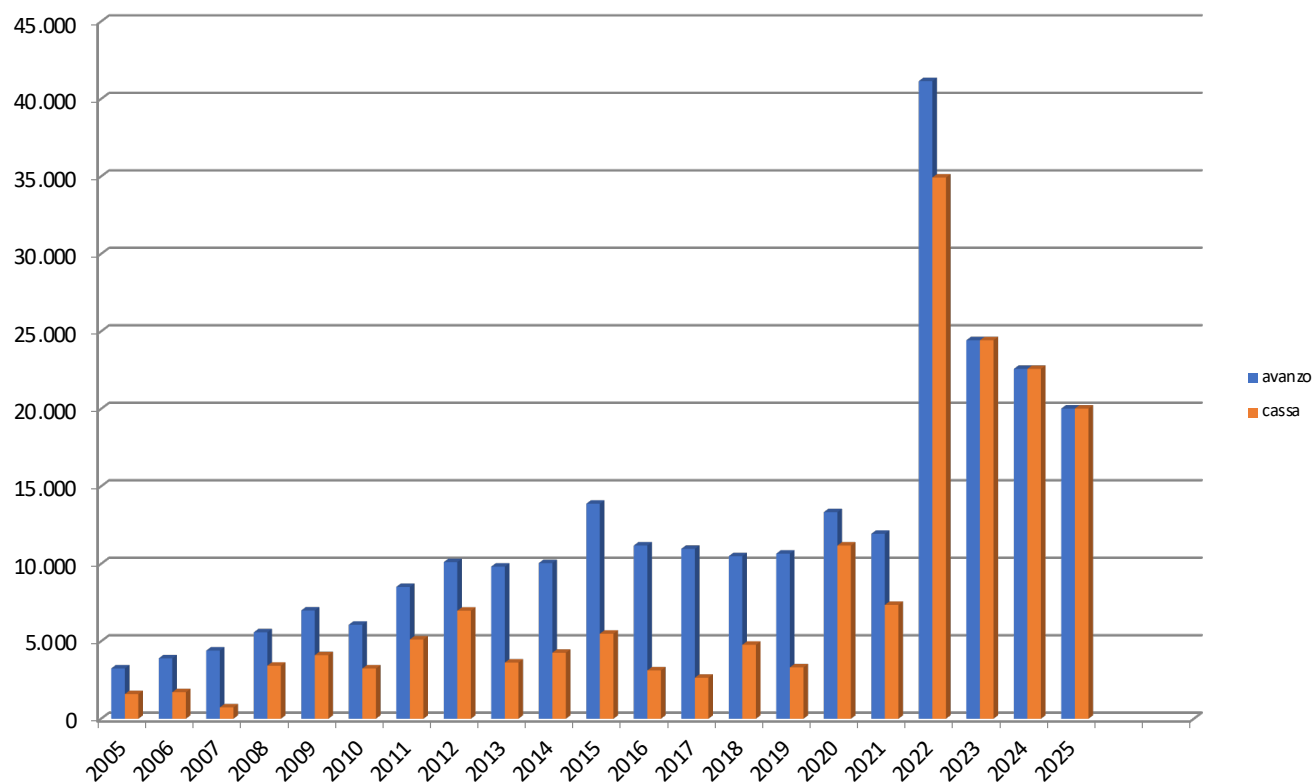
ASSUNZIONI PNRR PER SEDE ATTIVITA' (al 30.09.25)

UdR Pisa	8
Laboratorio WiLab	8
Laboratorio NAAM Roma	7
Laboratorio Nazionale S2N Genova	5
Laboratorio CONLAB Catania	2
Laboratorio CONLAB Calabria	1
Laboratorio CONLAB Palermo	1
UdR L'Aquila	1
UdR Modena e Reggio Emilia	1
UdR Perugia	1
UdR Politecnica delle Marche	1
UdR Politecnico di Bari	1
UdR Politecnico di Milano	1
Totale personale in servizio PNRR al 30.09.2025:	38

SITUAZIONE FINANZIARIA PRESUNTA AL 31.12.2024

	EURO
Fondo di cassa all'1.1.2025:	14.760.843,03
Somme riscosse dall'1.1.25 al 30.09.25	15.087.947,68
Somme riscosse da regolarizzare con reversali al 30.09.25	812.155,33
Totale delle entrate al 30.09.25	30.660.946,04
Somme pagate dall'1.1.25 al 30.09.25	16.257.055,00
Somme pagate da regolarizzare con mandati al 30.09.25	1.612.360,41
Totale delle uscite al 30.09.25	17.869.415,41
Fondo di cassa al 30.09.25	12.791.530,63
Somma che si prevede di riscuotere in conto competenza e in conto residui dal 1.10.25 al 31.12.25	2.000.000,00+
Somma che si prevede di pagare in conto competenza ed in conto residui dal 1.10.25 al 31.12.25	2.000.000,00-
Fondo cassa presunto al 31.12.25	12.791.530,63
Residui attivi presunti degli anni precedenti al 2025	4.787.855,33+
Residui attivi presunti dell'anno 2025	4.516.982,82+
Residui passivi presunti degli anni precedenti al 2025	968.392,38
Residui passivi presunti dell'anno 2025	1.109.246,66
Avanzo di Amministrazione presunto al 31.12.25	20.018.729,74

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DAL 2005 AL 2025



COMPOSIZIONE DELL'AVANZO

Vincolo di utilizzo	euro
Quota vincolata per progetti di ricerca	17.073.350,37
Quota libera destinata	2.688.297,88
Quota libera	257.081,49
Totale	20.018.729,74

ASSEGNAZIONI IN USCITA BP 2025 CONFRONTO ANNI 2021-25

Capitolo	Descrizione	Previsione BP 2022	Previsione BP 2023	Previsione BP 2024	Previsione BP 2025	Previsione BP 2026
101001	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti gli Organi collegiali di amministrazione e altri	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	50.000,00
101002	Compensi, indennità e rimborsi ai Componenti il Collegio dei Revisori	4.860,00	4.860,00	5.400,00	5.400,00	5.400,00
102001	Acquisto materiale consumo	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
102002	Fitto locali ed oneri accessori	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00
102003	Altre uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi	10.440,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
102004	Assemblea annuale	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
102005	Altre utenze e canoni		1.000,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
102007	Co.pro per l'amministrazione	10.000,00	11.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
102008	Spese di funzionamento Laboratori Nazionali di Ricerca	56.250,00	78.750,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00
102011	Licenze software	4.000,00	4.100,00	9.100,00	9.100,00	9.100,00
102012	Manutenzione ordinaria	4.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
102014	Manutenzione locali e impianti	4.000,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00
102016	Onorari e compensi per incarichi speciali	73.276,29	102.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00
102017	Premi di assicurazione	6.000,00	12.900,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
102018	Pubblicazioni e stampe		1.280,00	4.000,00	4.000,00	2.000,00
102020	Spese di trasporto, spedizioni con corriere e facchinaggio	3.451,00	3.300,00	6.500,00	6.500,00	3.500,00

ASSEGNAZIONI IN USCITA BP 2025 CONFRONTO ANNI 2021-25 (continua)

Capitolo	Descrizione	Previsione BP 2022	Previsione BP 2023	Previsione BP 2024	Previsione BP 2025	Previsione BP 2026
102030	Uscite per servizi informatici	1.000,00	19.000,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00
102032	Uscite postali	1.000,00	500,00	500,00	500,00	500,00
102033	Telefonia fissa, mobile e per reti di trasmissione	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00
cap. vari	Competenze fisse al personale a tempo determinato (amministrativi)	235.328,10	133.191,32	142.070,73	101.364,74	101.364,74
cap. vari	Competenze fisse al personale a tempo indeterminato (amministrativi)	378.200,50	512.362,83	546.520,31	625.481,36	625.481,31
103003	Rimborso spese viaggio per missioni all'interno	2.000,00	3.300,00	9.000,00	9.000,00	4.000,00
103007	Arretrati anni precedenti personale a tempo determinato		25.000,00			
103008	Arretrati anni precedenti personale a tempo indeterminato		110.000,00			
1.03.10	Formazione personale	0,00	2.000,00	10.000,00	10.000,00	5.000,00
103013	Medico del lavoro	1.188,56	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
103014	Buoni pasto	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00
103015	Spese in materia di accessibilità			10.000,00	10.000,00	2.405,53
104002	Borse di studio o dottorato	31.706,82	31.000,00	31.000,00	31.000,00	0,00
104003	Quote associative		6.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00
104004	Fondazioni PNRR		60.000,00	60.000,00	60.000,00	0,00
104010	Compensi e spese per ottemperanza normativa sicurezza e privacy	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
104011	Spese notarili		1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00
106001	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
106002	Commissioni bancarie ed altri oneri finanziari	3.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	8.000,00
107001	Imposte, tasse e tributi vari	5.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	10.000,00
109002	Fondo di riserva	18.681,18	20.000,00	20.000,00	20.000,00	6.000,00
109003	Fondo garanzia	467.571,94	370.442,79	272.332,56	132.271,58	10.000,00
109006	Uscite per spese legali, liti, arbitraggi	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00
11011	Accantonamento TFR quota inflazione		48.000,00	58.488,00	58.488,00	40.566,32
208003	Acquisto mobili e macchine d'ufficio		4.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00
208004	Acquisto apparecchi per progetti centrali		1.300,00	4.000,00	4.000,00	0,00
Totale		1.432.855,40	1.749.786,94	1.646.371,60	1.595.105,68	1.266.317,90

- I dati analizzati mostrano per il 2026, trentunesimo anno di vita del Consorzio, una **situazione molto positiva**, che darà modo al CNIT di rafforzare ulteriormente il suo ruolo di **leadership a livello nazionale ed internazionale** nei settori delle Telecomunicazioni e dell'Elettromagnetismo e nei domini applicativi di riferimento.
- Nonostante la conclusione delle attività collegate ai grandi progetti PNRR, il Consorzio continua a mantenere una **elevatissima capacità di autofinanziamento**, tale da garantire la sostenibilità della struttura.
- La **reputazione** e la **capacità di reagire alle opportunità in modo rapido ed efficiente** qualificano il CNIT come partner ideale per rispondere alle esigenze di aziende, centri di ricerca ed enti pubblici, offrendo competenze, risorse, infrastrutture allo stato dell'arte.
- **Colgo l'occasione per ringraziare il Presidente, i membri del CdA, dell'Assemblea dei Soci, del Consiglio Scientifico, il personale dell'amministrazione, i ricercatori e gli affiliati del Consorzio, che hanno dedicato grande impegno per consentire di raggiungere gli importanti risultati descritti nella presente relazione.**