



consorzio nazionale  
interuniversitario  
per le telecomunicazioni

## Relazione bilancio consuntivo 2025

Prof. Francesco De Natale  
Direttore CNIT  
[francesco.denatale@cnit.it](mailto:francesco.denatale@cnit.it)

## **SINTESI SITUAZIONE ATTUALE E PRINCIPALI EVENTI 2025**

- **Direttore:** Prof. **Francesco De Natale**
- **Presidente:** Prof. **Nicola Blefari Melazzi**
- **Vice-Presidente Assemblea e Procuratore Generale:** Prof. **Antonio Capone**
- **Vice-Presidente Consiglio Scientifico, con delega RESTART:** Prof. **Raffaele Bolla**
- **Consiglio di Amministrazione:** Proff. **Antonio Capone, Marco Donald Migliore, Antonella Molinaro, Ilenia Tinnirello**
- **Giunta del Consiglio Scientifico:** Proff. **Gianluigi Ferrari, Giacomo Oliveri, Giuseppe Ruello, Marco Savi**
- **Rappresentanti eletti del personale:** Ing. **Mariano Falcitelli**, Dott.ssa **Daniela Tonti**

- **Direttore:** Prof. **Francesco De Natale**
- **Presidente:** Prof. **Nicola Blefari Melazzi**
- **Vice-Presidente Assemblea:** Prof. **Marco Luise**
- **Vice-Presidente Consiglio Scientifico:** Prof. **Raffaele Bolla**
- **Consiglio di Amministrazione:** Proff. **Antonella Bogoni, Marco Luise, Raffaele Solimene, Antonia Tulino**
- **Giunta del Consiglio Scientifico:** Proff. **Raffaele Bolla, Francesco Malandrino, Giacomo Oliveri, Giuseppe Ruello, Marco Savi**
- **Rappresentanti eletti del personale:** Ing. **Mariano Falcitelli**, Rag. **Carlotta Monica**

- **Antonella Bogoni, Raffaele Solimene:** delega progetti competitivi FFO (predisposizione progetti e rendicontazione).
- **Marco Luise:** procura generale CNIT
- **Giunta CS:** organizzazione Convegno Annuale, revisione matrice competenze
- **Raffaele Bolla, Giuseppe Bianchi:** gestione progetti PON (follow-up PNRR)
- **Gianni Vernazza:** rapporti con i Ministeri e analisi situazione finanziaria dell'ente (in particolare, con l'ausilio di un legale, azioni per il recupero della cifre non riscosse)

Nelle more della nomina del nuovo rappresentante ministeriale nel Collegio per il triennio 2026-28 (in sostituzione del membro scaduto Dott.ssa Ticchi), il Collegio dei Revisori del Consorzio è stato ricostituito per il 2026 tramite apposita delibera dell'Assemblea dei Soci con la seguente composizione:

- Prof. **Pier Luigi Marchini**      **Presidente**
- Dott. **Fabrizio Cobis**      **Membro Effettivo, Dirigente MUR**
- Dott.ssa **Maria Ticchi**      **Membro Effettivo designato dal MEF**

- Sono attualmente attivi 8 Laboratori Nazionali, sotto le seguenti direzioni:
  - Lab. Naz. di Comunicazioni multimediali (Napoli): Prof. **Daniele Riccio**
  - Lab. Naz. Federato di Comunicazioni Wireless (Bologna-Cesena-Ferrara): Prof. **Andrea Conti**
  - Lab. Naz. di Fibre Ottiche Avanzate per la Fotonica (L'Aquila): in fase di nomina
  - Lab. Naz. Radar e Sistemi di Sorveglianza (Pisa): Prof. **Agostino Monorchio**
  - Lab. Naz. di Reti e Tecnologie Fotoniche (Pisa): Prof. **Paolo Ghelfi**
  - Lab. Naz. di Reti Intelligenti e Sicure (Genova): Prof. **Raffaele Bolla**
  - Lab. Naz. di Network Assessment, Assurance e Monitoring (Roma2): Prof. **Giuseppe Bianchi**
  - Lab. Naz. Federato di «Context-Oriented Networking» CONLab (Catania-Cosenza-Palermo-Reggio Calabria): Prof. **Sergio Palazzo**

- **Bando FFO-Progetti Competitivi 2023** (progetto presentato nel 2024)
  - A marzo 2024, è stato presentato da CNIT il progetto di ricerca «Sistemi di Telecomunicazioni per un futuro sostenibile (**SUMO**)», il progetto **SUMO** ha ottenuto finanziamento con una quota pari a euro **400.179,00**.
- **Bando FFO-Progetti Competitivi 2024** (progetto presentato nel 2025)
  - A febbraio 2025 è stato presentato da CNIT il progetto di ricerca “reti RESilienti e Sicure per le Telecomunicazioni del futuro (**RESIST**)”, il progetto **RESIST** ha ottenuto finanziamento con una quota pari ad euro **374.077,00**.
- **Bando FFO-Progetti Competitivi 2025** (progetto presentato nel 2026)
  - A gennaio 2026 è stato presentato da CNIT il progetto di ricerca “Next-Generation Digital Twin per reti e servizi intelligenti (**NEXT-TWIN**)”.

- **PE14 – RESTART (PNRR Missione 4, Componente 2, Investimento 1.3)**
  - Budget finale per il Consorzio Euro **5.901.148,29**, rendicontato Euro **5.679.447,68** (dato provvisorio) con assunzione di **n.42** ricercatori a tempo determinato
- **PE7 – SERICS (PNRR Missione 4, Componente 2, Investimento 1.3)**
  - Budget finale per il Consorzio Euro **1.003.160,33**, rendicontato Euro **1.122.637,67** con assunzione di **n. 5** ricercatore a tempo determinato
- **ECS – e.INS (PNRR Missione 4, Componente 2, Investimento 1.5)**
  - Budget finale per il Consorzio Euro **1.023.301,00**, rendicontato Euro **1.158.460,06** con assunzione di **n. 8** ricercatori a tempo determinato

- L'8-9 aprile 2026 si è svolto a Roma (villa Palestro) l'evento annuale **Telecommunications of the future**, sotto l'egida **RESTART**.
- Quest'anno il tema è stato “**From Research to Market**” a sottolineare l'importanza di portare a livello di applicazione le ricerche svolte nell'ambito del Partenariato esteso e, più in generale, in collaborazione con le imprese partner.
- L'organizzazione scientifica è stata gestita da una commissione della Giunta del Consiglio Scientifico, che si ringrazia per l'ottimo lavoro svolto
- Il convegno ha visto la partecipazione di 116 colleghi delle sedi e n. 15 invitati dagli enti industriali con cui il Consorzio collabora.

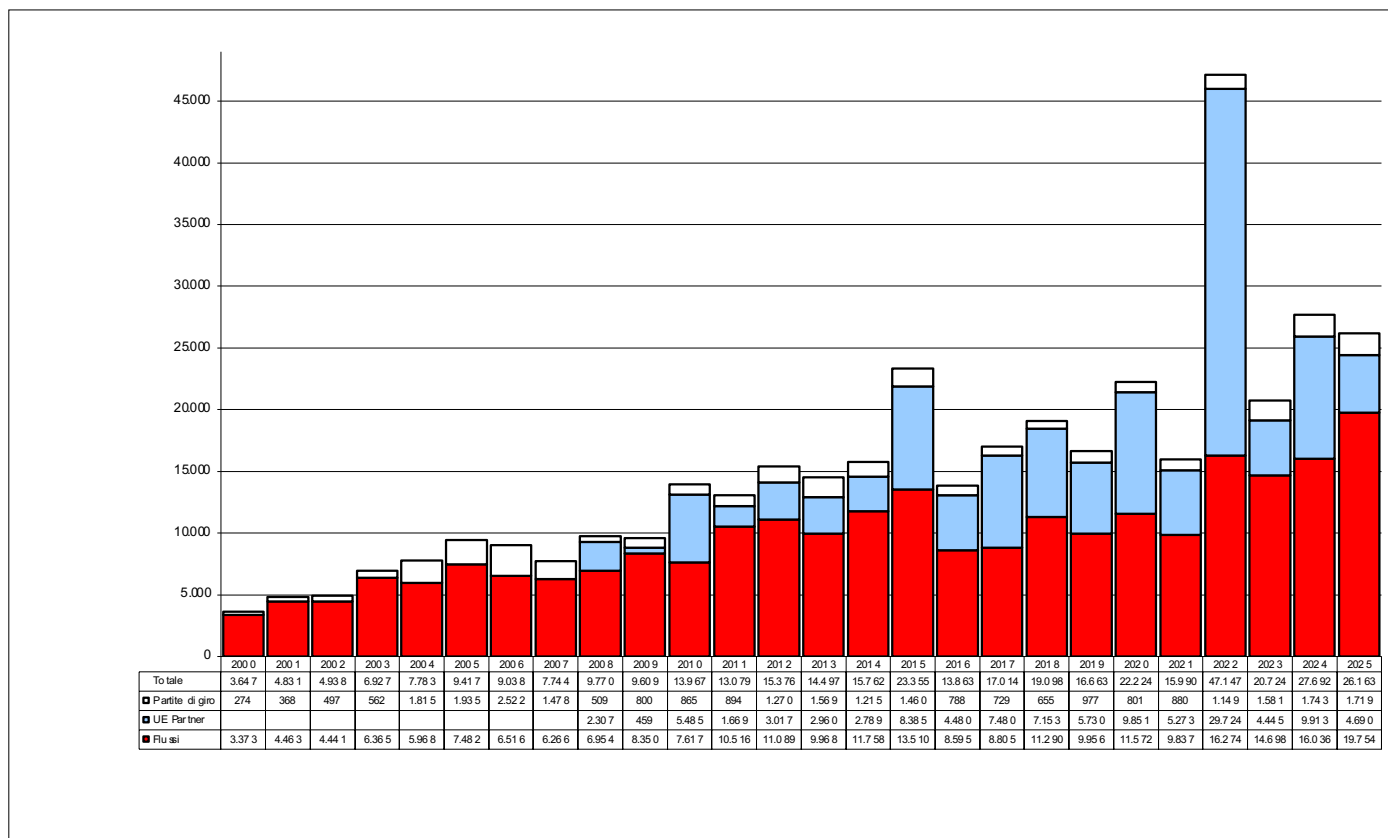
## RELAZIONE CONTABILE

- **Il totale dei finanziamenti accertati ammonta per il 2024 ad Euro 26.162.566,01**
  - 27.692 Keuro nel 2024, 20.724 Keuro nel 2023, 47.147 keuro nel 2022; 15.989 keuro nel 2021; 22.223 keuro nel 2020; 16.663 keuro nel 2019; 19.098 keuro nel 2018; 17.014 keuro nel 2017; 13.863 keuro nel 2016; 23.354 keuro nel 2015; 15.762 keuro nel 2014; 14.496 keuro nel 2013; 15.375 keuro nel 2012; 13.079 keuro nel 2011; 13.966 keuro nel 2010
- L'importo totale accertato nel 2025 è in calo con il trend rilevato negli esercizi precedenti, la causa è principalmente dovuta alla minor quota di fondi pervenuti dalla UE per la distribuzione ai vari partner partecipanti ai progetti cui CNIT è coordinatore.
- **Se si considera il flusso dei finanziamenti per lo svolgimento di attività progettuali c'è invece una crescita complessiva: da Keuro 16.036 a 19.754.**

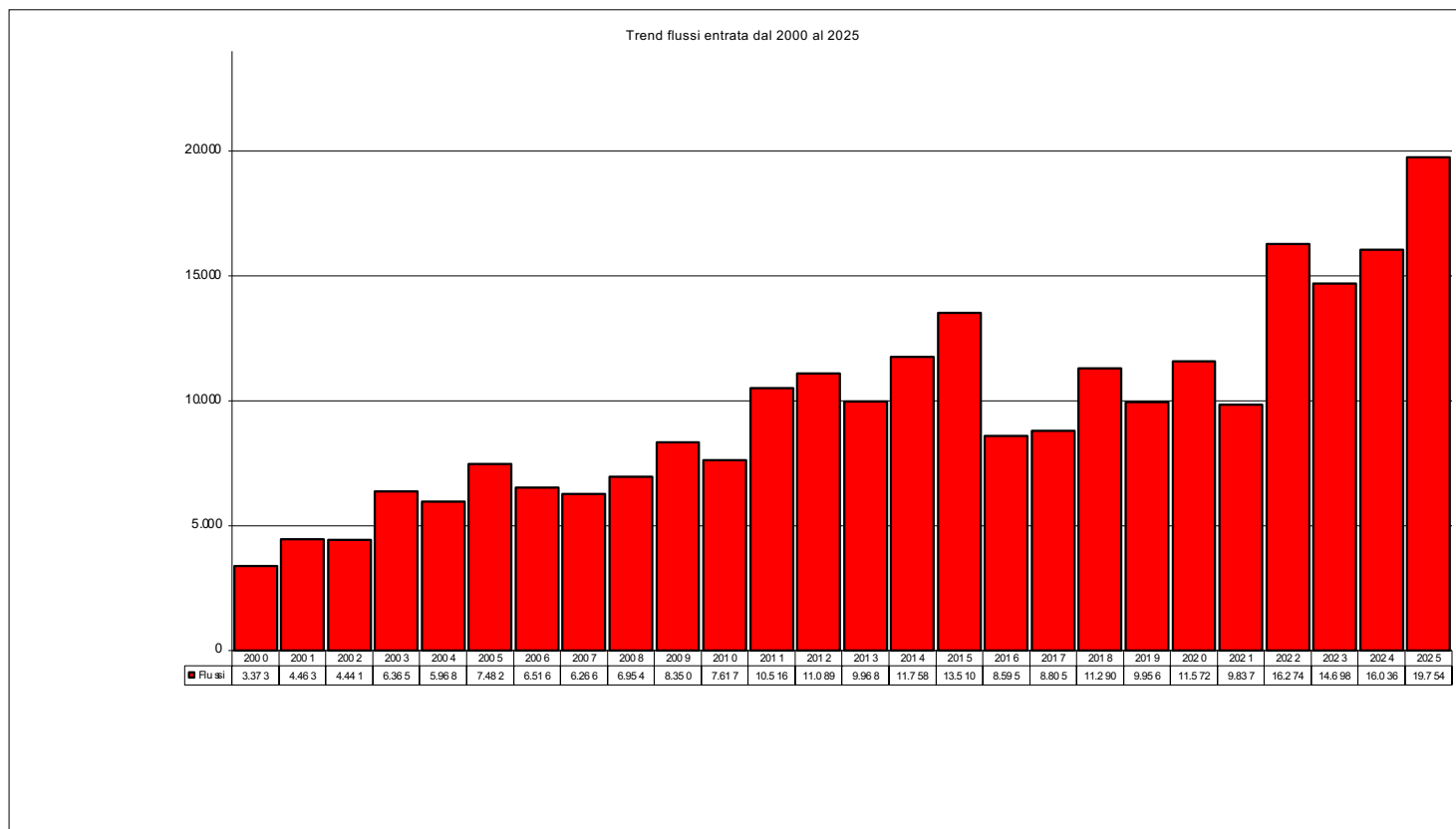
- I **progetti** gestiti nel 2024 sono stati **171**
  - 120 nel 2024, 135 nel 2023, 156 nel 2022, 135 nel 2021, 123 nel 2020, 124 nel 2018 e nel 2019, 103 nel 2017, 97 nel 2016, 151 nel 2015, 149 nel 2014, 126 nel 2013, 113 nel 2012
- Di questi, **65** sono **progetti europei**
  - 53 nel 2024, 42 nel 2023, 39 nel 2022, 30 nel 2021, 34 nel 2020, 33 nel 2019, 39 nel 2018, 36 nel 2017, 28 nel 2016, 46 nel 2015, 45 nel 2014, 20 nel 2013, 21 nel 2012
- Questo dato conferma la capacità di attrazione di progetti europei; i progetti gestiti aumentano di 12 unità e si riduce la **quota da distribuire ai partner**, pari a **4.690 keuro**
  - 9.913 Keuro, 4.445 nel 2023, 29.480 nel 2022, 7.232 nel 2021, 12.776 nel 2020, 9.072 nel 2019, 11.749 nel 2018, 11.285 nel 2017, 8.586 nel 2016
- CNIT svolge la funzione di Coordinatore in 13 progetti europei
- .

- L'**utile** relativo alle separate attività commerciali ammonta ad Euro **120.876,31**
  - 331.326,50 nel 2024, 24.691,97 nel 2023, 271.861,00 nel 2022; 110.628,00 nel 2021
- A questo importo vanno applicate le **tasse**, che ammontano ad Euro **26.581,17**
  - 90.311,00 nel 2024, 13.202,54 nel 2023, 68.490,00 nel 2022; Euro 36.658,00 nel 2021
- L'importo di **utile al netto** della tassazione ammonta ad Euro **94.295,14**
  - 241.015,50 nel 2024, 11.489,43 nel 2023, 203.371,00 nel 2022; 73.970,00 nel 2021

# TREND FLUSSI ENTRATA DAL 2000 AL 2025



# TREND FLUSSI ENTRATA DAL 2000 AL 2025 SENZA PARTITE DI GIRO E GIROFONDI QUOTE PARTNER UE

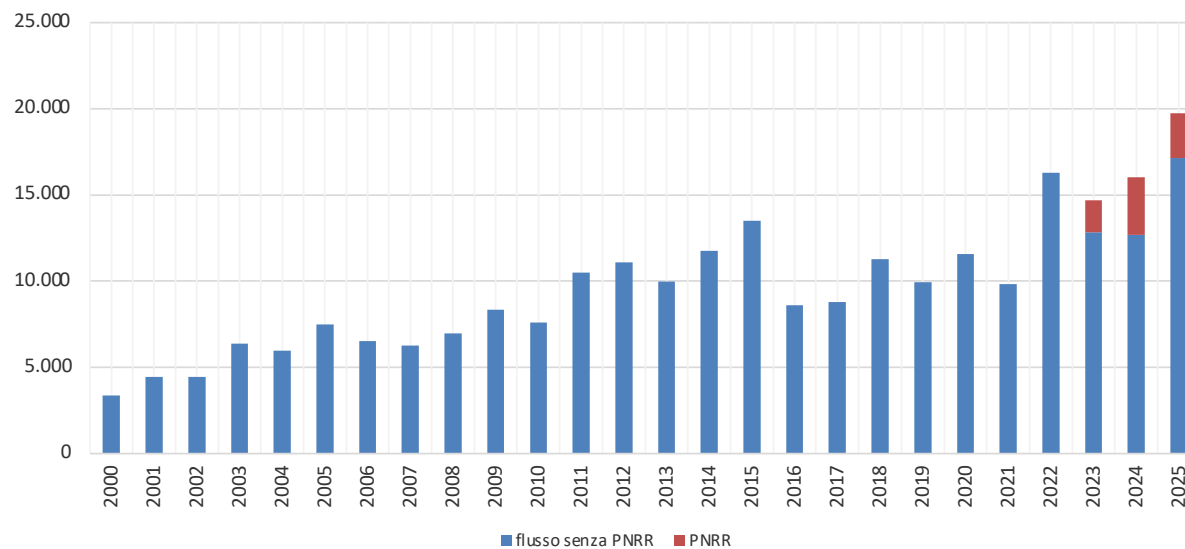


QUOTA PNRR (anno 2024 pari a 3.344 Keuro, anno 2023, pari a 1.856)

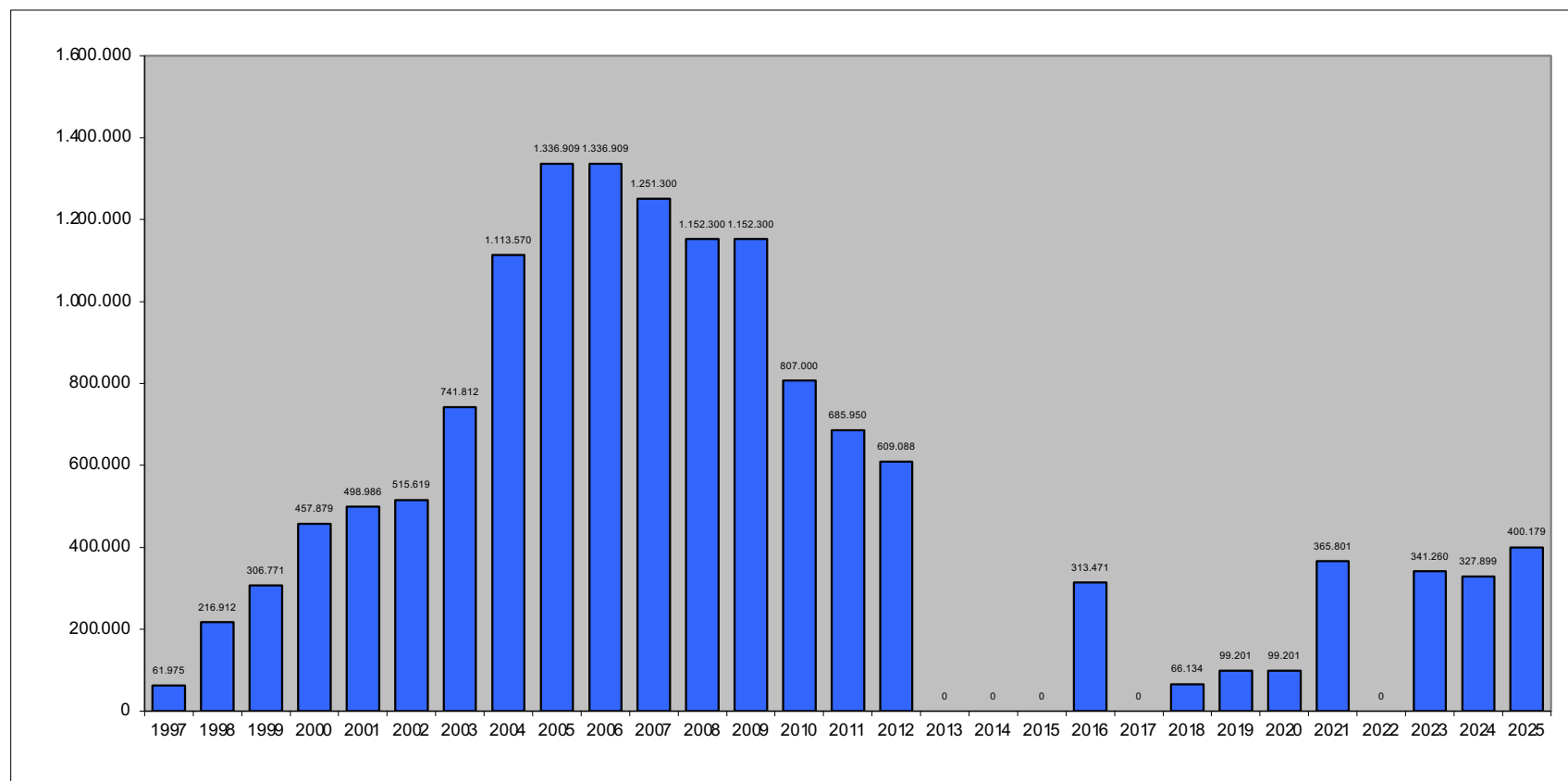


consorzio nazionale  
interuniversitario  
per le telecomunicazioni

Quota PNRR



## DOTAZIONE FFO MUR (EVOLUZIONE 1997-2025)

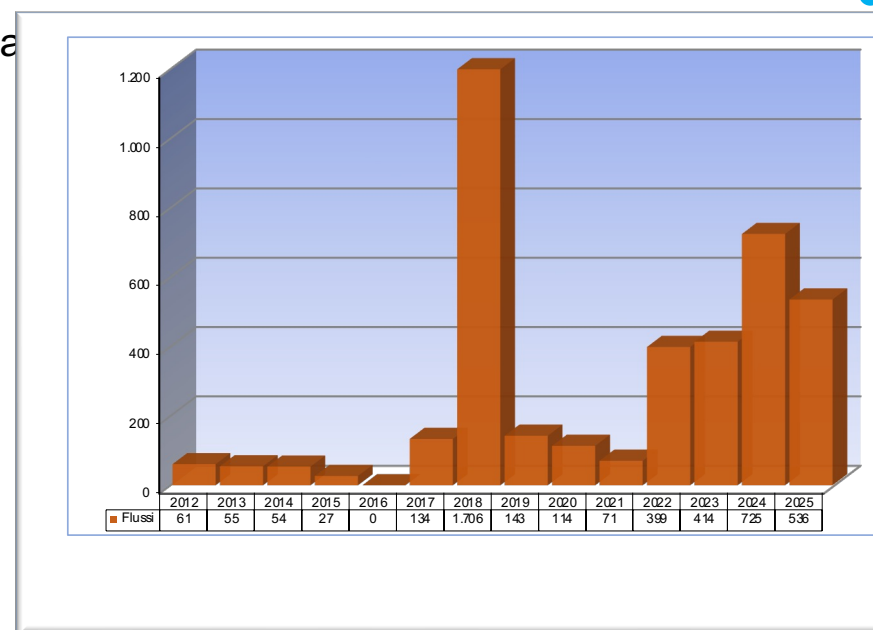


## FONDI ACCERTATI, TREND 2019-25 PER CAPITOLO

Descrizione capitolo	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Trasferimenti da Università- quote associative	0,00	0,00	5.164,57	15.493,71	5.164,57	0,00	0,00
Finanziamento MIUR	99.201,00	99.201,00	365.801,00	0,00	341.260,00	327.899,00	400.179,00
Da Ministero Finanze: cinque per mille	2.592,90	4.659,62	2.595,96	2.009,24	0,00	4.378,47	1.503,70
Contributi correnti da soggetti privati (convenzione Tesoreria)	300,00	300,00	300,00	300,00	5.464,57	300,00	300,00
Iscrizione convegni (commerciale)	142.807,63	114.213,88	70.519,35	399.301,87	476.103,22	724.994,08	536.486,24
Trasferimenti da parte di organismi pubblici esteri (istituzionale)	355.557,53	349.665,92	661.749,89	289.887,42	414.284,10	483.307,47	277.074,01
Vendita di beni e servizi/canone locazione immobile	0,00	0,00	0,00	17.348,00	44.940,89	45.672,83	47.824,24
Attività conto terzi: Soggetti Privati	852.481,49	1.753.609,38	908.257,33	1.895.783,65	1.847.264,83	1.099.859,13	2.417.787,92
Attività conto terzi: Amministrazioni Pubbliche	1.130.557,93	1.014.547,01	1.037.627,12	1.918.534,07	1.140.714,78	912.863,20	782.069,76
Attività conto terzi: Organismi Internazionali	1.448.692,09	2.565.895,48	3.231.568,00	4.166.579,63	2.357.816,76	2.078.821,03	2.890.703,47
Interessi bancari	9,28	1,01	0,41	1,22	0,65	0,74	0,23
Sfruttamento dei brevetti	16.896,60	0,00	0,00	48.850,00	0,00	16.000,00	22.100,00
Recuperi e rimborsi	1.084.025,63	414.244,78	527.594,91	707.409,46	410.007,78	427.931,83	393.250,86
Entrate da INPS per formazione	0,00	17.995,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate non classificabili in altre voci (es. vendita quote spinoff)	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi dalla U.E.	9.071.810,53	12.775.988,86	7.231.974,33	36.062.508,29	9.445.007,56	14.537.171,43	11.893.581,65
Contributi da Enti Pubblici (CNR/ASI, ecc...) e altri Ministeri	177.704,43	687.926,12	575.136,83	269.675,36	712.897,76	1.863.552,93	1.850.578,86
Contributi da Università	247.458,08	212.560,00	141.875,00	141.672,13	30.079,50	82.461,00	137.265,19
Contributi da Fondazioni	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi da MIUR-Progetti PNRR e PON	442.118,13	567.386,12	247.916,83	58.582,00	1.856.542,47	3.343.771,92	2.710.300,31
Entrate da Progetti Regionali	613.169,46	185.785,83	71.200,00	4.163,93	55.204,02	0,00	82.951,56
Accensione di prestiti	0,00	633.674,36	29.999,64	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite di Giro	977.396,80	801.301,01	880.302,07	1.148.913,82	1.581.016,87	1.743.052,23	1.718.609,01
<b>Totale:</b>	<b>16.663.379,51</b>	<b>22.223.955,28</b>	<b>15.989.583,24</b>	<b>47.147.013,80</b>	<b>20.724.070,33</b>	<b>27.692.037,29</b>	<b>26.162.566,01</b>

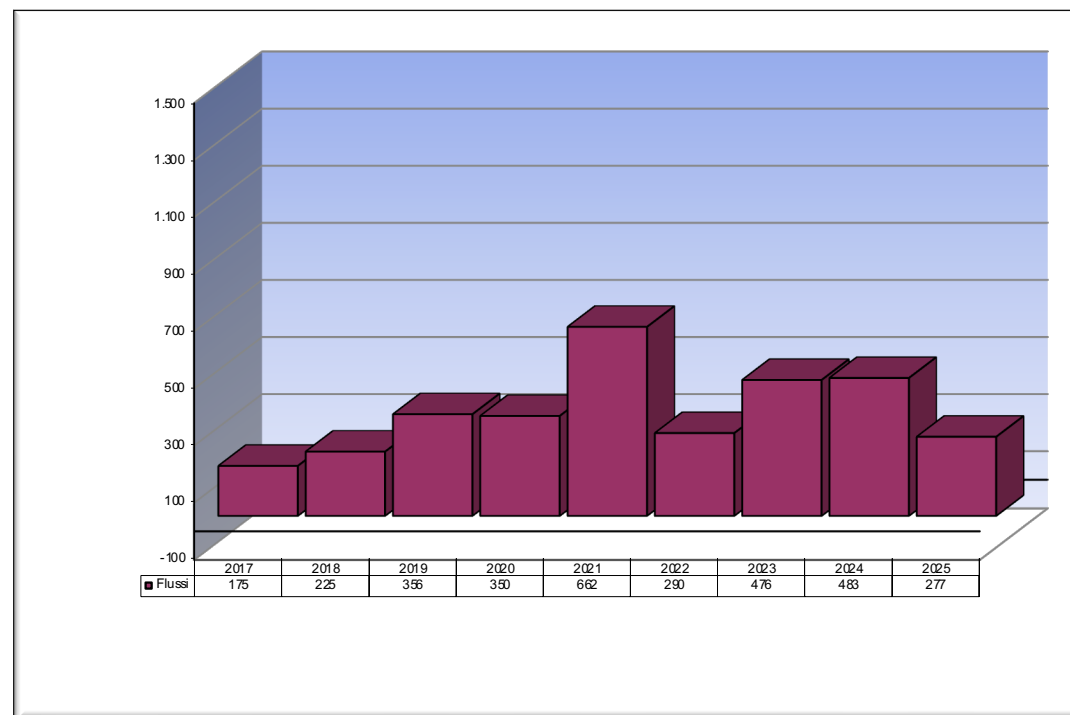
## DETTAGLIO CAPITOLI ENTRATA: CONVEGNI

- CNIT- Telecommunications of the future 8-9 aprile 2025 Roma
- WONS 2025 Madonna di Campiglio, Prof. Lo Cigno
- GTTI MMSP 2025 VALFURVA 19-20-21 JANUARY 2025, Prof. Tubaro
- MedComNet 2025 25-27 giugno 2025, Prof. Giusto
- Molcom Workshop 2025 CT dal 9 all'11 aprile 2025 Prof.ssa Galluccio
- ESOA INVERSE 2025, Prof. Oliveri
- ONE6G Summit Bologna 17-19 sept.2025, Prof. Verdone
- Orizzonte 2030, Prof, Verdone
- Plenaria Progetto Restart a Napoli 30.6.25-2.7.25, Prof. Riccio
- Plenaria Progetto Restart a Roma 19-21.1.26
- 3° Restart Tech Camp on 5G, Prof, Capone, Prof. Bianchi
- RESTART Plenary Dissemination Workshop Palermo 30-31/01/25, Prof. ssa Tinnirello



## DETTAGLIO CAPITOLI ENTRATA: ORGANISMI PUBBLICI ESTERI ED INTERNAZIONALI

- Clarifier MYP G5888 M4, Ing. Scaffardi/Ing. Serafino (PNTLab)
- Nato Otan SPS MYP G7646, Prof. Casari, UdR TR
- Nato SPS G6246 Ai4CUAV, Ing. Cantelli Forti (Lab. RaSS)



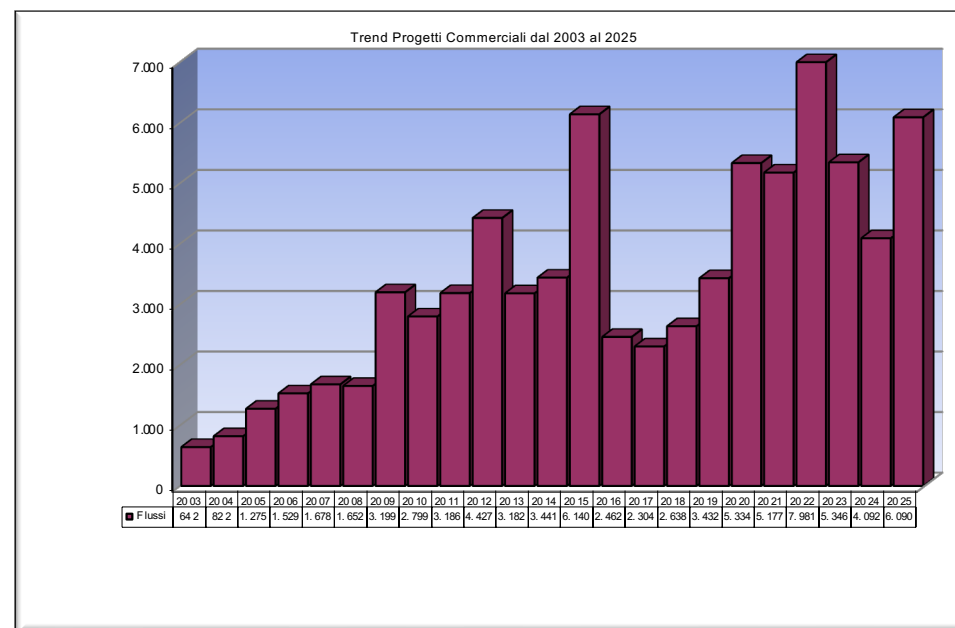
## DETTAGLIO CAPITOLI ENTRATA: FONDI COMMERCIALI

### DITTE PRIVATE

- Technip Energies SpA
- Telespazio SpA
- Northrop Grumman Italia
- Tau Logic Srl
- Rotonium Srl
- Enveraudio Srl
- Leonardo
- Rehinmetal Italia SpA Srl
- NTT Data Italia
- MBDA Italia
- Avio SpA
- Elettronica
- TIM
- ZTE Italia
- Flyby Srl
- Enel SpA
- ENI SpA
- Sogei
- Thales Alenia Space
- Netsense Srl
- DRASS Galeazzi srl
- Sygest
- DLR
- Intellera consulting

### ORGANISMI INTERNAZIONALI

- Huawei Technologies
- EDA
- ETSI
- ESA
- Ericsson AB
- RINA Consulting SpA
- Fiberhome NEW Telecom USA
- SPIG GmbH
- NXP
- Viasat Antenna Systems SA
- Huber + Suhner AG (Svizzera)
- Deimos Engenharia A.S.
- Futurewei Technologies
- Hezi Electronic Technology Co
- IEEE
- Space Technology Srl
- Geoptics Switzerland
- Jrc Ispra
- Centre Tecnologic de Catalunya
- Car2car

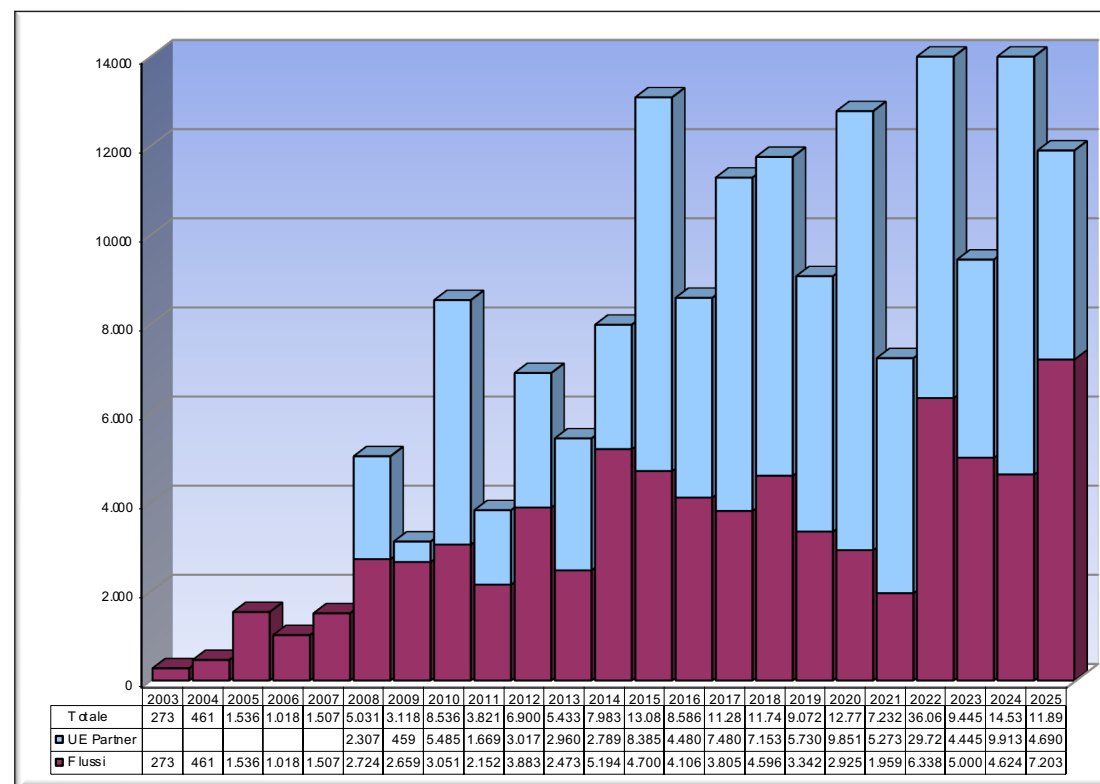


### AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

- Azienda Ospedaliera di Sassari
- Unioncamere Progetto PIDNEXT
- Link Campus University
- **Progetti PNRM (Ministero Difesa):**  
Sicos/GLIDE, AESA Fase A e Fase B, DEEP TRACE  
Distributed Drone, Progetto SR4IS, Quasar, QUSwitch  
Arma, ESASCAN, Disturb, ZAR, Quantum radar,  
ISS-DRAS- Lotto 2, Dronet, DRN –Terrarm, BRIC

## DETTAGLIO CAPITOLI ENTRATA: PROGETTI EUROPEI

- COST Interact CA 20120 II anno
- Arturo EDA-EDF
- Scepter Contract 101224281
- SLICES PP Contract n. 101079774
- MWP4SPACE MSCA Contract 101073138
- IFURTHER EDA-EDF
- FaRadai EDA GA101075038
- 5G-STURDUST Contract n. 101096573
- B5G-OPEN-Beyond 5G GA 101016663
- Antidote Contract n. 101183162
- ADROIT6G Contract n. 101095363
- Tiresyas Contract 101117731
- Tutelary (Frontex)
- AL4DEBUNK Contract 101135757
- Green Digit Contract 101131207

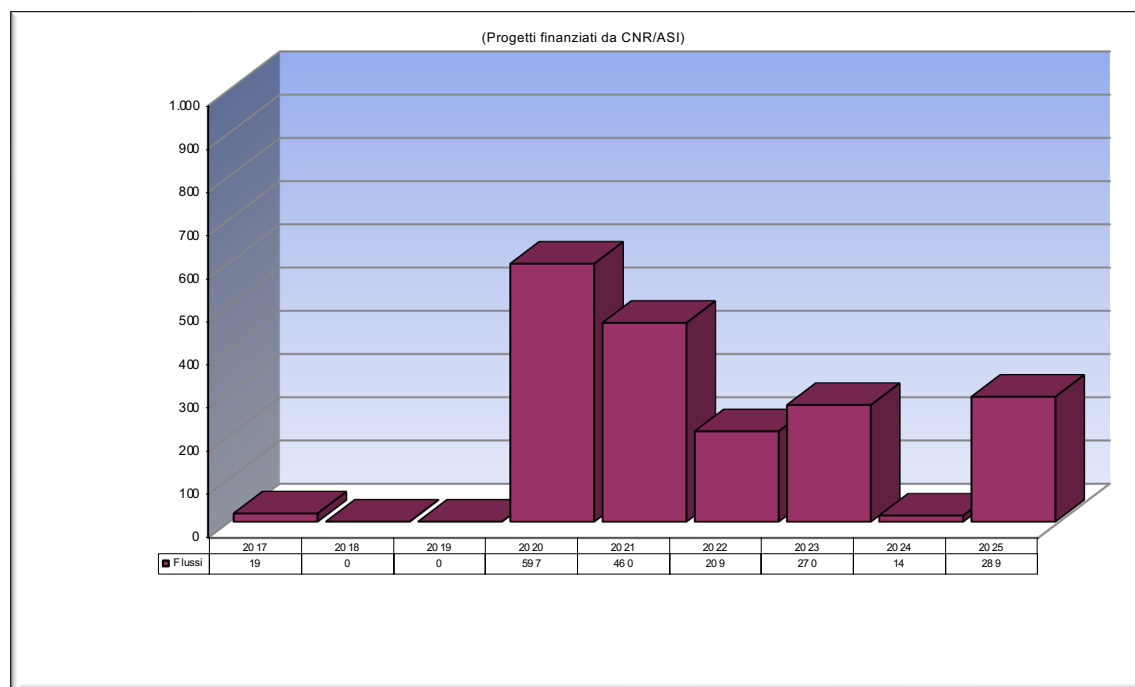


## DETTAGLIO CAPITOLI ENTRATA: PROGETTI EUROPEI DI CUI CNIT E' COORDINATORE

- META WIRELESS- Marie Curie Contract 956256
- GRAPH-X Contract n. 101070482
- I-NEST Contract 101083398 Poli innovazione Digitale
- 6GREEN Contract n. 101096925
- SEASON Contract n. 101096120
- XR2Learn Contract n. 101092851
- SMARTEDGE Contract n. 101092908
- HORSE Contract n. 101096342
- TIMES Contract n. 101096307
- INTEGRATE Contract n. 101072924
- ISLAND-MSCA Contract 101120544
- SMARTY Contract 101140087
- 5G-SDA Open Call FIDAL

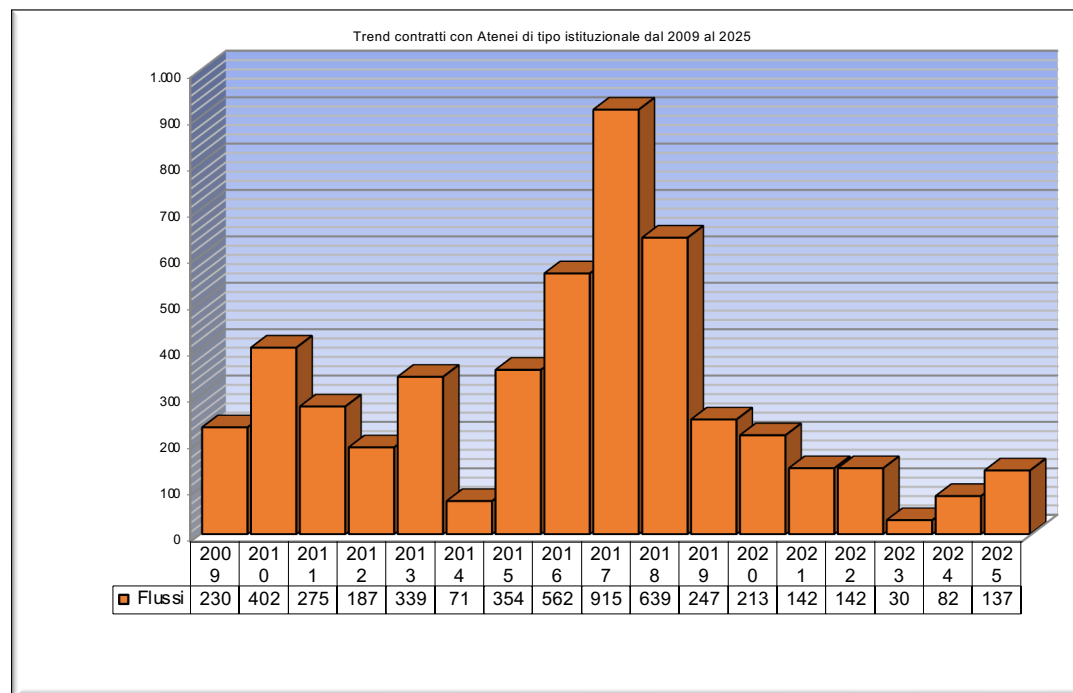
## DETTAGLIO CAPITOLI ENTRATA: PROGETTI CNR e ASI

- ASI 2020/DITEN Progetto OpenSatRange CUP: F33C23000200005
- ASI Accolades CUP=F33D24000350001



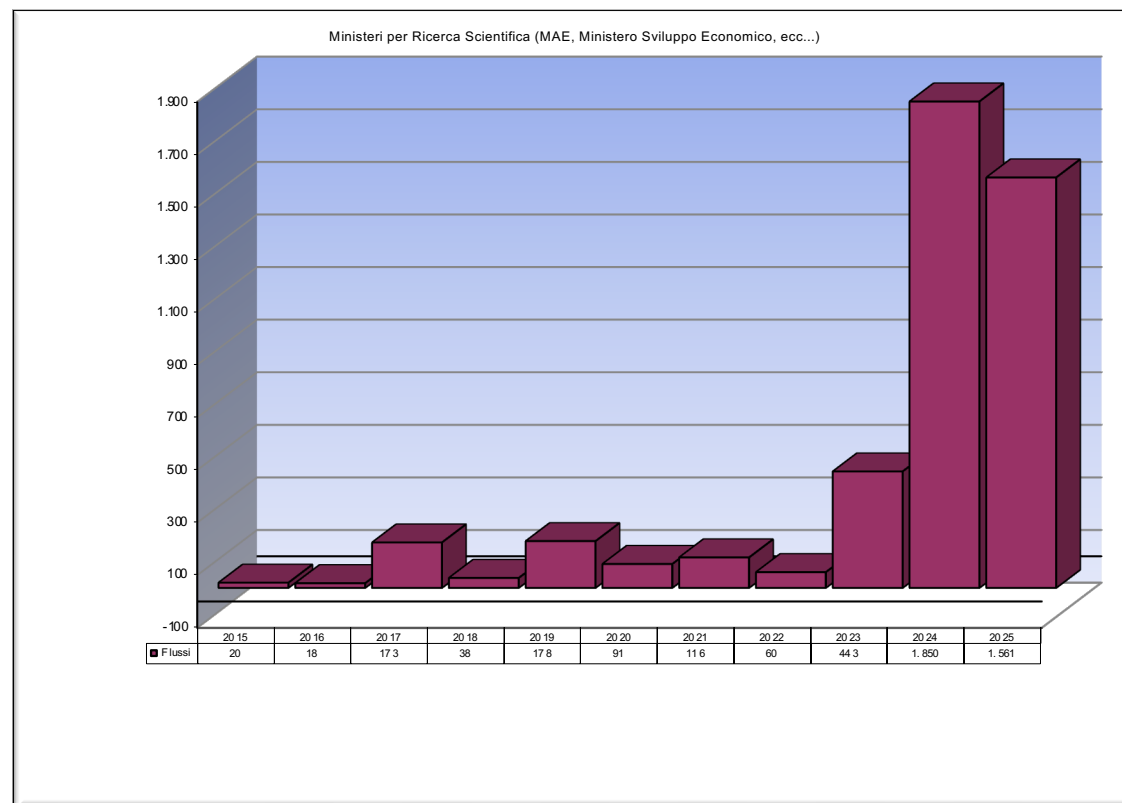
## DETTAGLIO CAPITOLI ENTRATA: CONTRATTI ISTITUZIONALI CON UNIVERSITA'

- PRIN Fosterer, Ing. Caldelli
- PRIN Sub. UNIFI, Ing. Cuccoli
- DIE Univ. Roma Tor Vergata



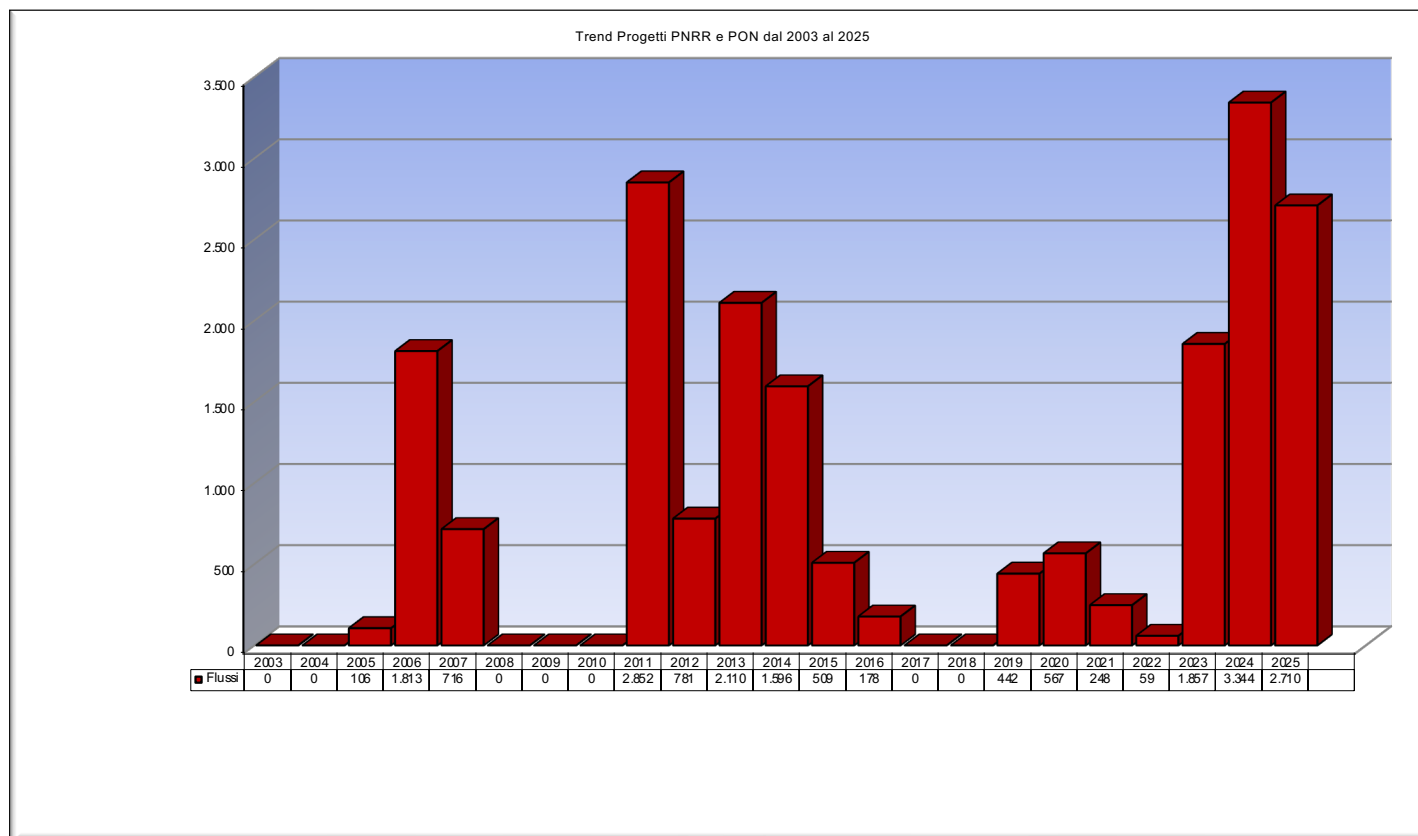
## DETTAGLIO CAPITOLI ENTRATA: PROGETTI FINANZIATI DA MINISTERI (MAE, MISE/MIMIT, ...)

- Progetto TAN TOM – Accordi per l'innovazione MISE
- Progetto I-NEST - MIMIT
- Progetto CTE-MIMIT
- Progetto ISOTTICA-Ministero Imprese e del Made in Italy
- Progetto RADab -Ministero Agricoltura
- SMARTY- quota MINMIT
- Progetto Agenzia Area Nolana- Fondo FSC- Ministero dell'Interno

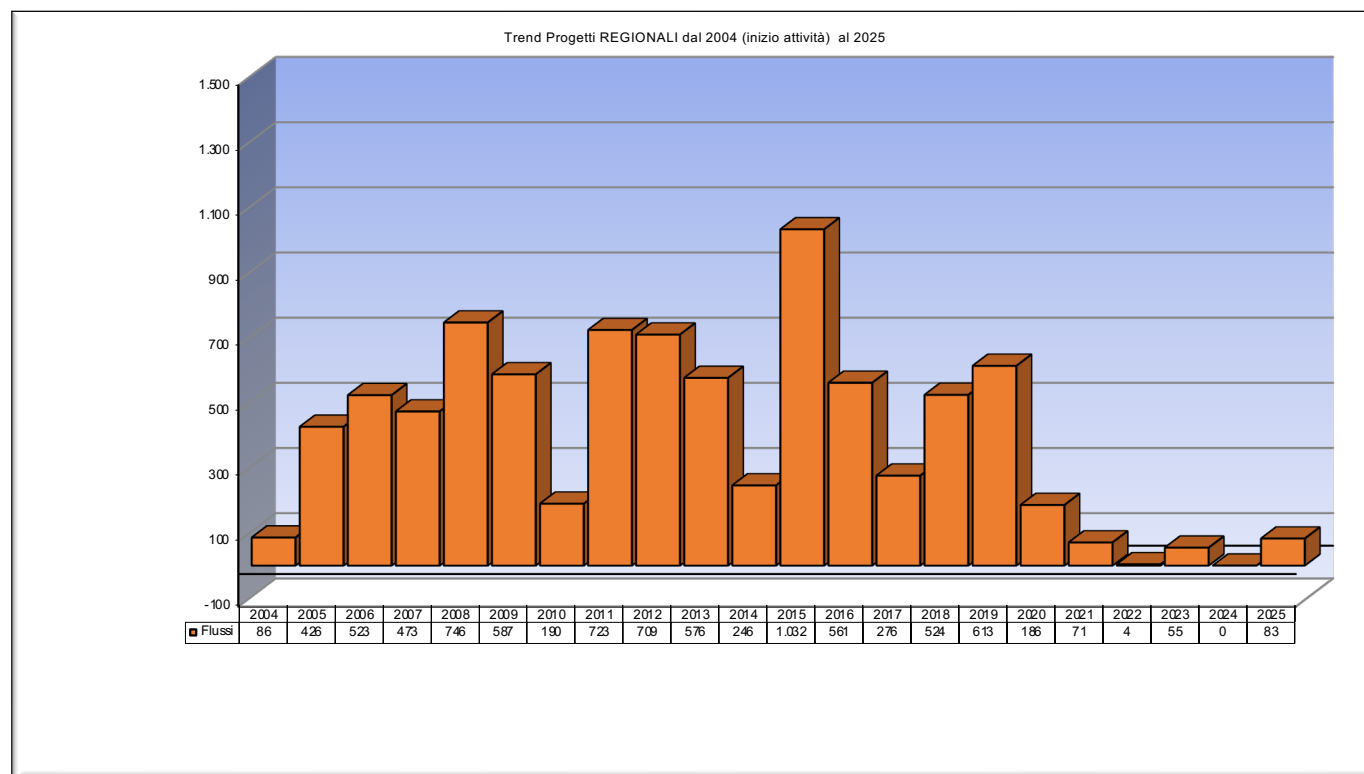


## DETTAGLIO CAPITOLI ENTRATA: PROGETTI PON/PNRR

- PE14 - RESTART
- PE7 - SERICS
- ECS - E.INS



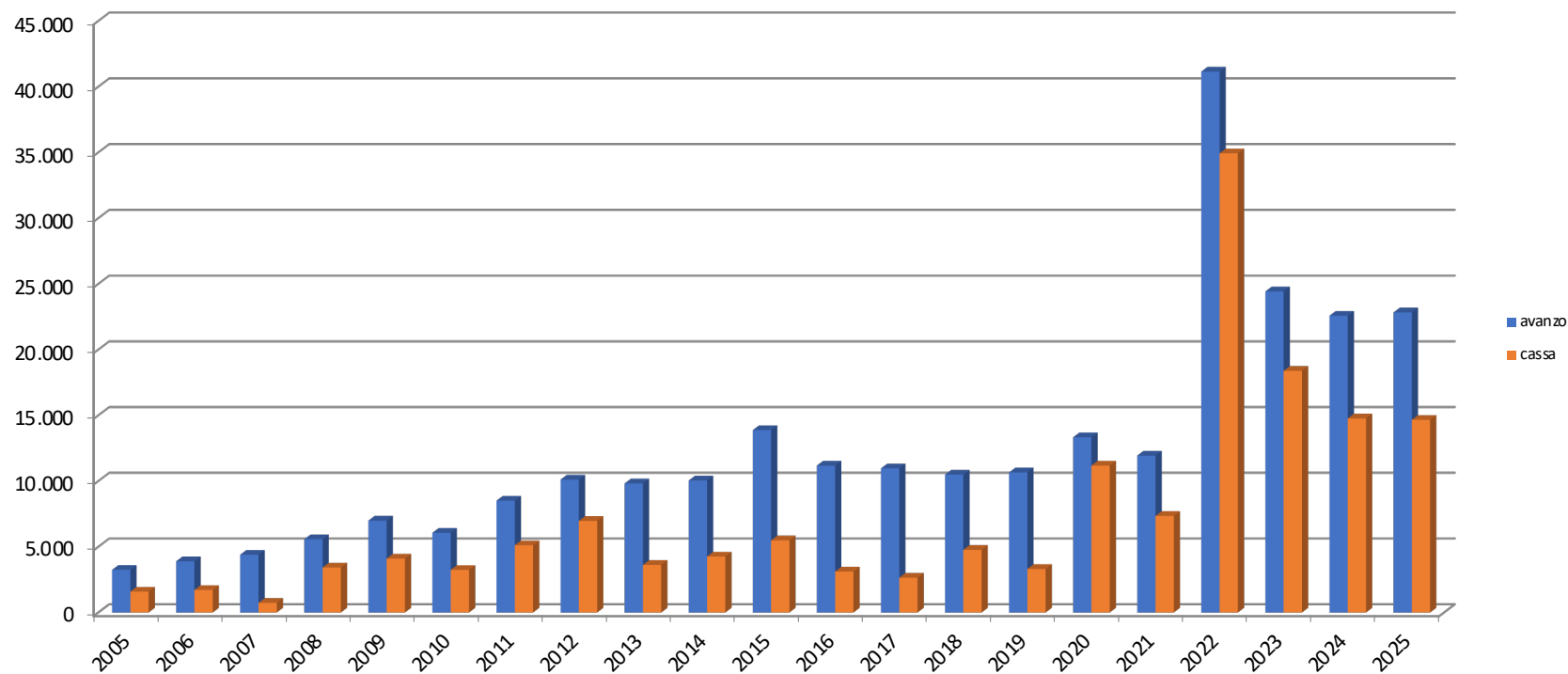
- LOGistic Innovative ChAin (LOGICA) FESR Toscana 2021-2027



## SITUAZIONE FINANZIARIA AL 31.12.2024

<b>Fondo di cassa all' 1.1.2024</b>	<b>14.760.843,03</b>
<b>1 - Ammontare delle somme riscosse</b>	
a) in conto competenza: € 18.912.734,59	
b) in conto residui attivi all'esercizio 2025: € 7.498.135,74	
<b>Totale riscossioni: € 26.410.870,33</b>	
<b>2 - Ammontare dei pagamenti eseguiti</b>	
a) in conto competenza: € 25.009.247,21	
b) in conto residui passivi all'esercizio 2025: € 1.509.179,03	
<b>Totale pagamenti: € 26.518.426,24</b>	
<b>Fondo di cassa alla fine dell'esercizio (31.12.2025)</b>	<b>14.653.287,12</b>
<b>3 - Residui risultanti alla chiusura dell'esercizio compresi quelli provenienti da anni precedenti</b>	
Attivi : € 9.592.883,44	
Passivi: € 1.841.846,21	
Differenza: € 7.751.037,23	
<b>Avanzo di amministrazione a fine esercizio (31.12.2025)</b>	<b>22.404.324,35</b>

## TREND AVANZO DI AMMINISTRAZIONE



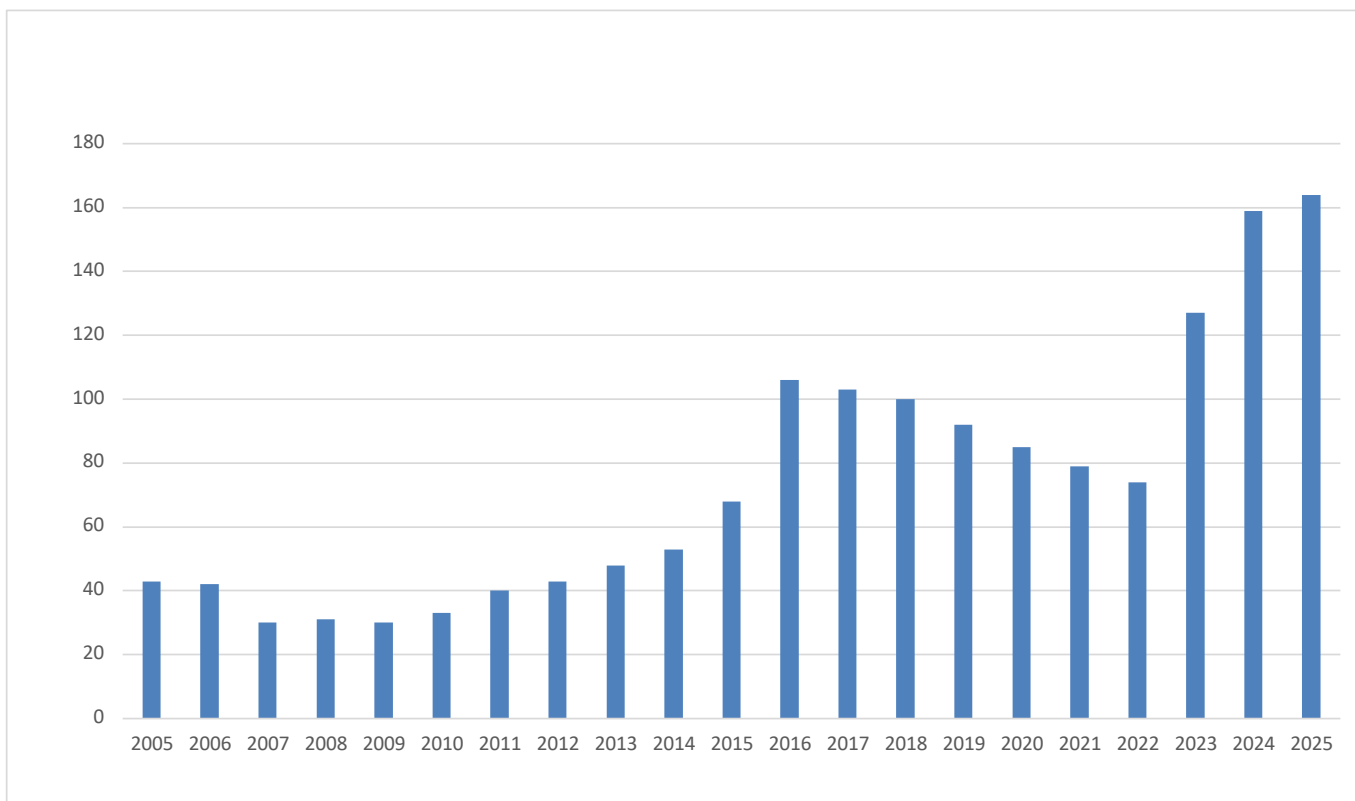
- L'avanzo è costituito principalmente da economie di spesa sui capitoli di parte corrente e di parte capitale aventi vincolo di destinazione dall'entrata per volontà espressa dall'erogante (progetti di ricerca pluriennali le cui disponibilità di fine esercizio vengono riassegnate all'inizio dell'esercizio finanziario successivo). Questi fondi vengono infatti assegnati per lo svolgimento di specifiche attività di ricerca che richiedono a priori una specifica programmazione pluriennale di spesa finalizzata all'ottenimento dei risultati preposti.
- La quota derivante da economie di spesa su capitoli destinati alle spese di funzionamento della struttura è di solito molto ridotta rispetto ai valori di cui si è detto sopra.
- La composizione dell'avanzo è così strutturato:

• Quota vincolata per progetti di ricerca:	19.508.524,13
• Quota libera destinata:	2.818.022,38
• Quota libera:	77.777,84
• Totale:	<b>22.404.324,35</b>
- La previsione di utilizzo dell'avanzo nei prossimi esercizi è così indicata: 7.468 Keuro per l'esercizio 2026, 7.468 Keuro per il 2027 e 7.468 Keuro per il 2028.

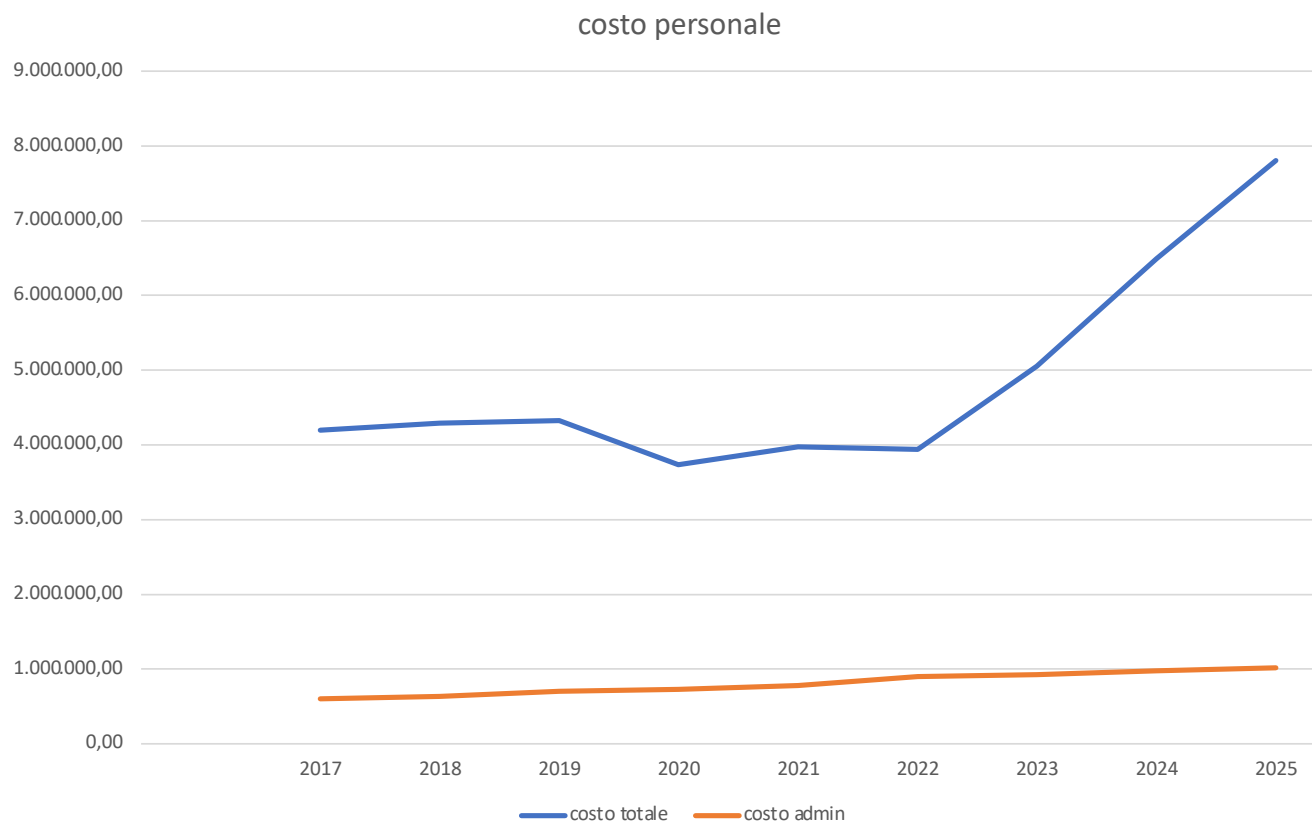
## PERSONALE

- Nel 2025 prosegue la crescita del personale in servizio TI e TD: **da 159 a 164 unità**
- La motivazione principale è da ricercarsi nelle **assunzioni di giovani ricercatori PNRR**.
- I 164 dipendenti in servizio al 31.12.2025 sono così distribuiti:
  - 77 a tempo indeterminato, di cui 64 a tempo pieno, 7 part-time e 6 da lista protetta
  - 87 a tempo determinato, di cui 61 a tempo pieno, 24 part-time e 2 da lista protetta
- Il costo complessivo del personale assunto TI e TD (comprensivo della quota di accantonamento TFR annuale) ammonta nel 2025 ad **Euro 7.803.884,73** (6.490 keuro nel 2025, 5.043 Keuro nel 2023, 3.940 keuro nel 2022, 3.970 keuro nel 2021, 3.734 keuro nel 2020, 4.329 keuro nel 2019, 4.287 keuro nel nel 2018, 4.198 keuro nel 2017, 3.668 keuro nel 2016, 2.786 keuro nel 2015, 2.242 keuro nel 2014, 2.151 keuro nel 2013)
- La quota relativa al personale amministrativo ammonta nel 2025 ad **Euro 1.017.082,83** (979 keuro nel 2024, 928 keuro nel 2023, 896 keuro nel 2022, 776 keuro nel 2021, 731 keuro nel 2020, 703 keuro nel 2019, 637 keuro nel 2018, 602 keuro nel 2017, 589 keuro nel 2016, 586 keuro nel 2015, 519 keuro nel 2014, 494 keuro nel 2013)

## TREND PERSONALE DIPENDENTE TI+TD (numero)

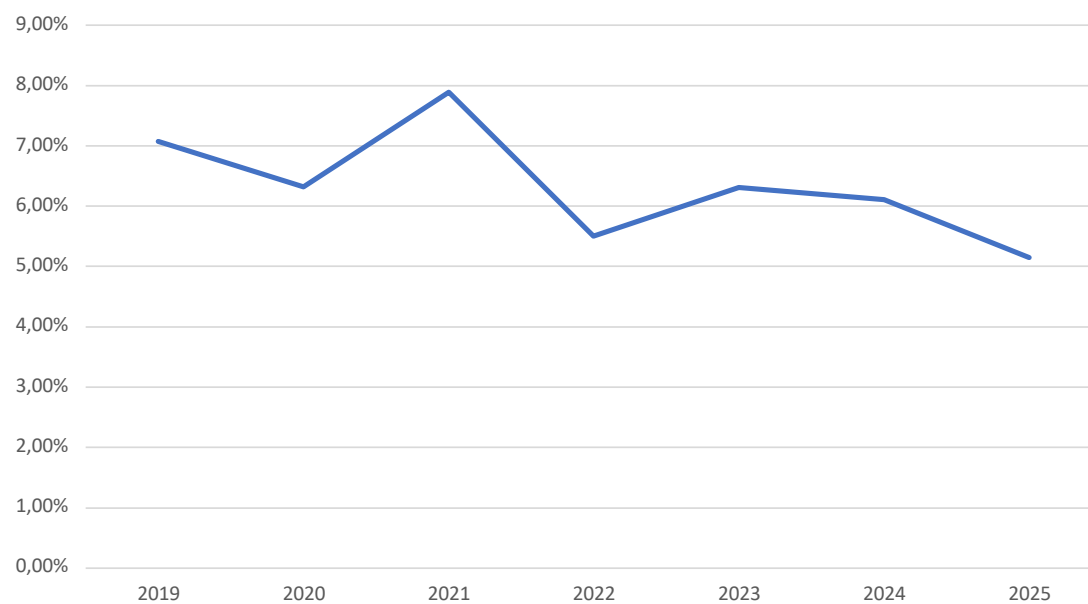


## TREND PERSONALE DIPENDENTE TI+TD (costo)



## TREND COSTO PERSONALE ADMIN / FLUSSI ENTRATA (%)

Trend percentuale costo personale amm/flussi entrata



## ASSUNZIONI PNRR RESTART(area ricerca)

	COGNOME	NOME	COSTO 2025	SEDE
1	PAGANO	ANTONINO	12.621,92 €	CONLAB
2	DINO	ALESSANDRA	40.421,30 €	CONLAB
3	ROSSITTO	SIMONA	40.544,14 €	CONLAB
4	CAIA	CORRADO	20.150,10 €	CONLAB
5	RACHIELE	LUIGI	40.434,42 €	CONLAB
6	DI MAURO	GIANLUCA	25.691,28 €	CONLAB
7	CRISAFULLI	OTTAVIO	1.257,68 €	CONLAB
8	MANENTI	EDOARDO	15.553,15 €	NAM
9	DE FILIPPIS	ANDREA	23.783,90 €	NAM
10	ZANINI	SAMUELE	11.384,38 €	NAM
11	CIRILLO	FRANCESCO	846,67 €	NAM
12	COSTA	CRISTINA EMILIA	72.447,59 €	S2N
13	MARTINELLI	NICOLE SIMONE	40.456,16 €	S2N
14	BONO	PAOLO	42.288,03 €	S2N
15	GALLO	ALDERICO	40.400,48 €	S2N
16	IS CRA	ALESSANDRO	16.338,71 €	S2N
17	MARINI	RICCARDO	52.033,08 €	WILAB
18	CUOZZO	GIAMPAOLO	52.905,59 €	WILAB
19	FERRETTI	DANILA	43.828,22 €	WILAB
20	CHAOUD	TONY	40.400,74 €	WILAB
21	CONSERVA	FRANCESCA	29.607,07 €	WILAB
22	MATTIOLI MICELI	MARCO DOMENICO VINCENZO	27.093,90 €	WILAB
23	BACHAN	WERONIKA MARIA	21.083,12 €	WILAB
24	LANCI	PAOLO	9.159,13 €	WILAB
25	DI PAOLO	VITTORIO	20.302,58 €	WILAB
26	MICCOLI	FRANCESCO	20.302,58 €	WILAB
27	RAGGIUNTO	SARA	44.702,90 €	MARCHE
28	DI MURRO	FRANCESCA	10.076,10 €	CASSINO
29	RINALDI	CLAUDIA	44.616,68 €	L'ACQUILA
30	BINUCCI	FRANCESCO	40.425,11 €	PERUGIA
31	ANDREANI	MATTIA	40.451,71 €	MODENA
32	PINTOR	LUCIA	14.531,15 €	CAGLIARI
33	SPINA	MATTIA GIOVANNI	21.153,71 €	MEDITERRANEA
34	HUSO	INGRID	33.543,84 €	POLIBA
35	SINGH	GURTAJ	20.089,50 €	MEDITERRANEA
36	CALLEA	MARTINA	846,67 €	TOR VERGATA
		<b>Totale:</b>	<b>1.031.773,28 €</b>	

## ASSUNZIONI PNRR SERICS (area ricerca)

	COGNOME	NOME	TOT	SEDE
1	RIVITTI	ALESSANDRO	14.742,43 €	Lab. NAM
2	FANFARILLO	MATTEO	16.884,45 €	Lab. NAM
3	FEDERICO	MATTEO	16.885,91 €	Lab. NAM
4	CARLONI	FILIPPO	37.378,90 €	Lab. NAM
5	FESTA	SIMONE	29.685,86 €	Lab. NAM
		Totale:	115.577,54 €	

## ASSUNZIONI PNRR E.INS (area ricerca)

	COGNOME	NOME	TOT	SEDE
1	GHADIR	DELARAM	38.910,02 €	PISA
2	GHADIR	SETAYESH	39.498,84 €	PISA
3	BERHE	TESFALEM BEHARI	39.357,45 €	PISA
4	NAVADEHRAZI	OMID	29.947,04 €	PISA
5	AHMED	MD SABBIR	30.348,69 €	PISA
6	COLI	EDOARDO	30.296,12 €	PISA
7	SHABIR	HASSAN	11.564,15 €	PISA
8	HAJIMOHAMMADALI	FATEMEH	10.043,58 €	PISA
		Totale:	229.965,89 €	

## RIPARTIZIONE PERSONALE PER GENERE

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Uomini	118	112	94	51	61	62	72	76	77	79	51	38
Donne	46	47	33	23	18	23	20	24	26	27	17	15
Totale	164	159	127	74	79	85	92	100	103	106	68	53

# RIPARTIZIONE PERSONALE PER TIPO DI CONTRATTO

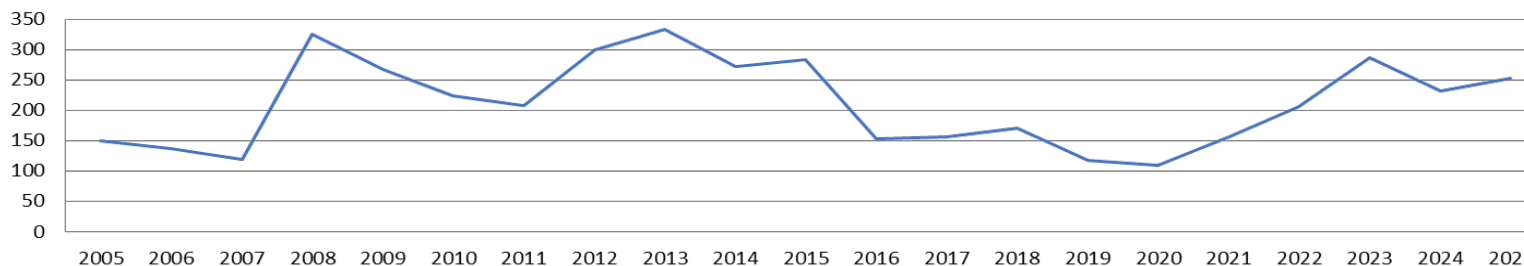
esercizio 2025 (situazione Dipendenti in servizio al 31.12.2025)											
	Tempo indeterminato		Tempo indeterminato part-time		Tempo determinato		Tempo determinato part-time		Assunzione da lista categoria protetta (tempo indeterminato determinato)		TOT
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	
<b>dirigenti</b>					0	1					1
<b>I livello</b>	3	0									3
<b>II livello</b>	5	3	1	0							9
<b>III livello</b>	12	4			3	0	1	0			20
<b>IV livello</b>	20	6	2	2	10	4			2 TI		46
<b>V livello</b>	4	2	1	1	30	10	9	5			62
<b>VI livello</b>	2	1			2	0	7	1	1 TI		14
<b>VII livello</b>	0	2							1 TI PT	1 TI PT	4
<b>VIII livello</b>						1		1	1 TI	2 TD PT	5
<b>Totale</b>	46	18	4	3	45	16	17	7	5	3	164

## RIPARTIZIONE PERSONALE PER TIPO DI CONTRATTO

esercizio 2024 (situazione Dipendenti in servizio al 31.12.2024)											
	Tempo indeterminato		Tempo indeterminato part-time		Tempo determinato		Tempo determinato part-time		Assunzione da lista categoria protetta (tempo indeterminato determinato)		TOT
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	
<b>dirigenti</b>						1					1
<b>I livello</b>	3										3
<b>II livello</b>	4	3	1								8
<b>III livello</b>	13	4			2						19
<b>IV livello</b>	16	4	4	2	8	6	3		1 TI; 1 TI PT		45
<b>V livello</b>	5	1		2	25	8	5	5			51
<b>VI livello</b>	3	3	1		4		10	1			22
<b>VII livello</b>								3	1 TI		4
<b>VIII livello</b>						1		1	1 TI + 1 TI PT	1 TI PT + 1 TD PT	6
<b>Totale</b>	<u>44</u>	<u>15</u>	<u>6</u>	<u>4</u>	<u>39</u>	<u>16</u>	<u>18</u>	<u>10</u>	<u>5</u>	<u>2</u>	<u>159</u>

- Nel 2025 sono stati attivati n. **144 contratti di co.co.co** (140 nel 2024, 137 nel 2023, 76 nel 2022, 62 nel 2021), n. **13 contratti di prestazioni professionali** (16 nel 2024, 20 nel 2023, 19 nel 2022, 18 nel 2021) e n. **95 contratti di prestazioni occasionali** (n. 75 nel 2024, 129 nel 2023, 111 nel 2022, 76 nel 2021), per un **totale di n. 252 contratti** (231 nel 2024, 286 nel 2023, 206 nel 2022, 156 nel 2021)
- L'importo speso nel 2025 per co.co.co ammonta a **Euro 2.411.411,46** (2.022 Keuro nel 2024, 1.781 Keuro nel 2023, 1.242 keuro nel 2022, 1.068 keuro nel 2021), l'importo speso per prestazioni occasionali ammonta a **Euro 294.524,70** (270 nel 2024, 372 Keuro nel 2023, 391 keuro nel 2022, 219 keuro nel 2021); l'importo speso per prestazioni professionali a **Euro 230.594,73** (217 Keuro nel 2024, 127 Keuro nel 2023, 35 keuro nel 2022, 249 keuro nel 2021)
- Sono inoltre state attivate n. 10 borse di studio per un importo pari a **Euro 151.065,67** (8 borse per 152 Keuro nel 2024, 10 borse nel 2023, 9 borse per 128 keuro nel 2022, 12 borse 182 keuro nel 2021)

**trend collaborazioni**



## SPESE DI FUNZIONAMENTO (E TREND)

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>101001</b>	indennità e rimborsi partecipazione Organi	22.814,56	14.760,13	32.042,97	57.909,06	29.271,16	29.354,63
<b>101002</b>	compensi Collegio dei Revisori	7.940,41	9.120,22	8.331,45	7.852,17	8.622,18	8.772,54
<b>101004</b>	Altre uscite per gli Organi						2.638,36
<b>102001</b>	Acquisto materiale di consumo e noleggio materiale tecnico	1.183,51	574,03	768,6	431,56	510,60	1.014,08
<b>102002</b>	locali e strutture	0,00	0,00	24.341,77	56.319,00	31.031,66	64.941,98
<b>102003</b>	acquisto beni consumo e servizi	17.095,80	17.495,72	14.992,34	19.740,30	14.455,87	23.966,26
<b>102004</b>	assemblea annuale	0,00	10.000,00	19.689,55	9.248,67	13.080,00	10.563,07
<b>102005+102020+</b>	stampe e	1.276,34+	1.145,64+	959,29	1.881,02	4.985,00	13.434,12
<b>102032+</b>	cancelleria/postali/pubblicazioni,	5.270,66+	2.395,00+	599,00	352,79	8.913,88	
<b>1.02.018+</b>	spese spedizioni, moduli stampati e	2.150,00+	8.060,24+	1.280,00	4.705,00	207,20	
<b>102021</b>	rilegatura, postali	5.270,66+	401,69+	4.038,69	8.485,61		
		1.250,00+					
		391,05					

## SPESE DI FUNZIONAMENTO (E TREND)

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>102007</b>	co.pro per amministrazione	8.900,00	28.620,00	33.596,26	89.944,56	83.124,70	61.353,71
<b>102008</b>	spese funzionamento lab. naz.	22.500,00	22.500,00	33.750,00	96.943,40	90.000,00	96.368,90
<b>102011-102014</b>	licenze software, manutenzione locali/rimborsi vari	3.133,74+ 2.572,00	3.561,83+ 5.470,76	4.264,71 4.840,31	1.660,54 12.926,10	26.131,98 0,00	14.342,00
<b>102016</b>	oneri e compensi per funz. amm.vo e legale	122.784,45	101.880,77	119.579,85	125.992,94	129.966,60	151.443,02
<b>102017</b>	assicurazioni	12.709,11	15.926,88	15.948,91	25.771,20	40.955,68	20.115,50
<b>102030</b>	uscite per servizi informatici	17.978,21	17.771,34	30.925,32	33.220,60	40.670,07	51.806,23
<b>102033</b>	telefonia	5.958,55	2.607,51	13.701,06	14.869,50	12.985,95	12.037,16
<b>103001/103002</b>	stipendi	1.991.707,89	1.950.953,41	1.955.430,78	2.780.671,93	3.585.965,13	4.196.636,24
<b>103003</b>	missioni	2.614,07	2.654,07	4.413,54	11.577,29	8.535,89	14.475,79
<b>103004</b>	oneri previdenziali	1.069.095,56	1.118.122,55	1.041.488,12	1.350.194,50	1.741.220,80	2.419.456,34
<b>103005</b>	ritenute erariali	590.050,80	584.974,50	593.170,35	780.847,56	941.148,07	1.187.792,15
<b>103006-110001</b>	quota TFR annuale quota TFR accantonata	83.502,41	316.067,40	83.872,74 265.919,59	131.003,55	221.518,48	220.371,33

## SPESE DI FUNZIONAMENTO (E TREND)

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>103010</b>	formazione ed aggiornamento del personale/CNIT Accademy	6.100,00	665,88	18.649,44	25.984,08	80.217,04 (NB Accantonamento CNIT Accademy euro 50.000,00)	18.771,68
<b>103014</b>	buoni pasto	5.989,32	11.163,18	18.800,00	18.865,20	18.807,00	21.891,69
<b>103015</b>	Spese in materia di accessibilità				572,00	0,00	0,00
<b>104002</b>	Borse di studio per l'amministrazione				26.833,31	38.605,56	67.999,96
<b>104007</b>	Altre spese per attività istituzionali	19.000,00	19.000,00	0,00	2.670,00	2.670,00	3.999,80
<b>104003</b>	quote associative	11.582,81	9.521,51	7.538,84	16.812,25	11.249,31	9.934,99
<b>104004</b>	Contributo dotazione Fondazioni PNRR	0,00	0,00	20.000,00	50.000,00	30.000,00	1.840,00
<b>104008</b>	cofin. dottorati di ricerca (accantonamento)	14.725,56	0,00	78.078,59	0,00	78.078,60	29.255,27
<b>104010+103013</b>	spese per sicurezza e privacy-medico lavoro	314,23+ 2.805,00	3.556,00	5.129,36	5.121,41	6.570,87	5.376,07
<b>104011-109006</b>	spese notarili e legali stipula contratti	20.596,30	14.304,13	3.502,35 682,00	2.997,70	0,00	3.692,51

## DETTAGLIO FUNZIONAMENTO

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>106002</b>	spese bancarie	9.173,99	9.154,58	9.329,86	14.734,17	14.923,38	17.218,61
<b>109004</b>	oneri vari straordinari	0,00	6.636,74	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>112001</b>	ANVUR	0,00	0,00	5.900,00	0,00	0,00	6.000,00
<b>208003</b>	acquisto mobili e pc segreteria	7.796,56	2.087,30	11.987,16	12.869,73	46.004,35	4.730,12
<b>208004</b>	acquisto apparecchi informatici	0,00	19.515,64	1.287,50	4.303,77	0,00	11.276,99
<b>103016</b>	Fringe benefits						47.398,27
	<b>Totali</b>	<b>4.096.233,55</b>	<b>4.330.668,65</b>	<b>4.488.830,30</b>	<b>5.804.312,47</b>	<b>7.583.770,83</b>	<b>8.850.269,37</b>
	<b><u>Totale funzionamento</u></b>						
	=						
	<b>Euro 8.850.269,37 –</b>						
	<b>Euro 7.803.884,73</b>						
	<b>(costo personale) =</b>						
	<b>Euro <u>1.046.384,64</u></b>						

Tipologia spesa funzionamento	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Organi	48.771,16	30.754,97	23.880,35	40.374,42	65.761,23	37.893,34	40.765,53
Funzionamento	162.855,47	160.737,47	174.763,66	214.174,65	323.420,78	570.726,76	626.991,15
Laboratori Nazionali (solo funz. dal 2018)	29.976,68	22.500,00	22.500,00	39.091,77	96.943,40	90.000,00	96.368,90
Locali e strutture	28.500,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	56.319,00	31.031,66	64.941,98
Formazione personale	17.043,40	6.100,00	665,88	18.649,44	25.984,08	80.217,04	18.771,68
Consulente lavoro, commercialista, privacy	92.760,71	122.784,45	119.740,90	119.579,85	125.992,94	129.966,60	151.443,02
Cofin. Dottorato Nazionale				78.078,59		78.078,60	29.255,27
Contributo dotazione Fondazioni PNRR				20.000,00	50.000,00	30.000,00	1.840,00
Arredi e PC per amministrazione/rete informatica					17.173,50	46.004,35	16.007,11
<b>Totali</b>	<b>379.907,42</b>	<b>361.876,89</b>	<b>360.550,79</b>	<b>548.948,72</b>	<b>761.594,93</b>	<b>1.093.918,35</b>	<b>1.046.384,64</b>

## TOTALE SPESE GESTIONE

- Spese funzionamento: Euro 1.046.384,64
- Costo personale amministrativo: Euro 1.017.082,83
- Totale spese di gestione: Euro 2.063.467,47

*\* N.B. Tale importo è stato interamente coperto dal prelievo sui fondi di ricerca + introiti progetto competitivo MUR*

## ACCANTONAMENTI 2024

- Fondo di Riserva: Euro 43.439,12
- Fondo Garanzia: Euro 485.649,41
- TFR: Euro 1.520.081,32
- Fondo consortile: Euro 216.911,97
- Fondo Jobs Act: Euro 432.345,12

**Totale accantonamenti Euro 2.698.426,94**

# SITUAZIONE PATRIMONIALE

Descrizione categorie	Quantità totale al 31.12.24 n.	Valori € totali ammortiz-zati al 31.12.24	Incremento della quantità anno 2025 n.	Valori € in aumento anno 2025	Valori € in diminuzione	Quantità totale al 31.12.25 n.	Valori € totali ammortiz-zati al 31.12.25
1- Mobili, arredi, macchine da ufficio	1257	38.482,79	30 (disinventariato n. 0 beni)	3.521,56	-7.467,45	1287	34.536,90
2-Materiale bibliografico	780	3.871,82	2 (disinventariato n. 1 beni)	257,22	-976,65	781	3.152,39
3-Collezioni Scientifiche	0	0	0	0		0	0
4-Strumenti tecnici- Attrezzature scientifiche	3210	1.958.590,32	401 (disinventariato n. 65)	1.147.455,37	-513.069,59	3546	2.592.976,10
5-Automezzi e altri mezzi di trasporto	0	0	0	0	rottamata in data 30.05.2022	0	0
6- Fondi pubblici e privati	0	0	0	0	0	0	0
7- Altri Beni mobili	91	3.379,90	5 (disinventariato n. 0 beni)	3.052,10	-1.088,12	96	5.343,88
<b>Totale:</b>	<b>5338</b>	<b>2.004.324,83</b>	<b>438</b>	<b>1.154.286,25</b>	<b>- 522.601,81</b>	<b>5710</b>	<b>2.636.009,27</b>

## INVENTARIO BENI IMMOBILI (sede Lab. RaSS-Pisa)

Descrizione categorie	Q. tà al 31.12.24	Valore € al 31.12.2024	Valore in aumento per ristrutturazione fabbricato al 6° piano	Amm.to € dell'esercizio 2025	Valore € al 31.12.2025
Posti Auto	2	19.775,00	0	1.050,00	18.725,00
Fabbricato	1	338.709,08	0	17.942,28	320.766,80
Fabbricato 6° piano	1	729.237,36	0	25.221,68	704.015,68
<b>Totali</b>		1.087.721,44	0	44.213,96	1.043.507,48

- Le quote di prelievo sui progetti di ricerca gestiti dall'ente sono invariate dal 1.1.2018, come di seguito riportato:

Tipologia di entrata	Quota di prelievo	Eventuale riduzione
Contratti di tipo commerciale	15%	se il contratto è di importo maggiore di euro 100.000,00 la percentuale di prelievo è ridotto al 12% per la quota in eccesso a 100.000,00 euro
Progetti EU	12%	Riduzione al 10% se il progetto è cooperativo (cioè vi partecipano almeno due UdR CNIT: NB per i Laboratori Nazionali non si considera, ai fini della riduzione del prelievo, la eventuale partecipazione dell'UdR della stessa sede in cui è collocato il Lab. Nazionale (es. Lab. Nazionale di Genova + UdR GE)
Attività convegnistica	6% su iscrizioni e sponsorizzazioni	
Tutti gli altri progetti	10%	

Nel 2024 è stata modificata la percentuale di prelievo della quota di funzionamento a gravare sui progetti europei denominati MSCA:

La quota di funzionamento è stata ridotta dal **12% al 10%** per i soli progetti in cui CNIT svolge il ruolo di coordinatore ad una condizione: il progetto deve prevedere una quota di budget per la gestione/amministrazione e su tale base si doti di un supporto esterno che giustifichi un minor carico sull'amministrazione centrale

- Nell'attività convegnistica sono stati inoltre definiti dei servizi aggiuntivi a pagamento offerti dal personale CNIT a richiesta degli organizzatori

Servizio	Ore labour	Costo (overhead da aggiungere)
A1 - Servizio di pagamento online tramite carta di credito: configurazione dell'interfaccia CNIT verso il sistema X-Pay di Nexi/CartaSi (non comprende il front end - form di registrazione, pagine di verifica...- ed il database delle registrazioni)	4	€ 170
A2 – Servizio di registrazione e pagamento online tramite carta di credito (prevede la configurazione dell'interfaccia CNIT verso il sistema X-Pay di Nexi/CartaSi, la configurazione del form di registrazione predefinito*, le pagine di verifica, e il database delle registrazioni con possibilità di consultazione di estratti in formato xls)	24	€ 1025
B1 – Sito web dell'evento: installazione e pre-configurazione di un CMS (preferibilmente WordPress)	4	€ 170
B2 – Sito web dell'evento: realizzazione su CMS WordPress e relativa manutenzione**, con contenuti testuali e grafici forniti dal richiedente (non comprende i servizi di sottomissione, gestione del processo di reviewing, registrazione, pagamento online)	36/54	- € 1540 fino a 10 pagine/widget - € 2300 da 10 a 20 pagine/widget

- Sono state definite n.2 categorie di eventi:
  - **TIPO 1:** Eventi gestiti a favore della comunità locale o di piccole dimensioni (es. scuole di dottorato, riunioni GTTI/SIEm, riunioni universitarie). Per piccole dimensioni si intende fino a 100 iscrizioni;
  - **TIPO 2:** Eventi gestiti per conto di enti/società esterne (es. IEEE, ACM, ...), eventi con quote di iscrizione superiori a n. 100 iscrizioni, presenza di sponsor, etc.
- A seconda della classificazione dell'evento (di tipo 1 o 2) il Direttore propone la seguente percentuale di prelievo:
  - **TIPO 1: 6%** sul totale degli incassi da registrazioni/sponsor
  - **TIPO 2: 9%** sul totale degli incassi da registrazioni/sponsor
- **Surplus:** In aggiunta alla quota sopra indicata solo per eventi classificati di "tipo 2" verrà aggiunta una quota del 3% sull' eventuale surplus a fine evento (per uniformare al trattamento dei progetti commerciali)

- All'avvicinarsi del traguardo del 32° anno di attività, il CNIT continua a vivere un periodo di prosperità, sia in termini finanziari che di rafforzamento complessivo delle strutture e dei laboratori consortili
- Tutti gli indicatori evidenziano un trend positivo stabile nel tempo: capacità progettuale, accertamenti, cassa, personale dipendente (incluse stabilizzazioni).
- Il PNRR, pur importante sia economicamente che strategicamente, rappresenta il 10,3% degli accertamenti 2025, testimoniando la solidità dell'azione del Consorzio a prescindere da fonti di finanziamento con carattere di eccezionalità.
- L'amministrazione sta facendo uno sforzo significativo per adeguarsi sia all'evoluzione delle normative che alle esigenze di un Consorzio con volumi di attività e complessità sempre crescente, pur mantenendo limitati sia apparato che costi.
- **E' importante sottolineare che questi risultati sono merito di tutti coloro che credono in questa realtà e investono il loro tempo, risorse competenze nel CNIT. A tutti loro va il più sentito ringraziamento del Consorzio.**