consorzio nazionale
interuniversitario
per le telecomunicazioni

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO DI COMPETENZA DEL CNIT - ESERCIZIO 2027

Lo stato del Consorzio

Con il 2027 il CNIT entra nel suo **trentaduesimo anno di attività,** il prossimo anno sarà caratterizzato dalla prosecuzione delle attività post PNRR in particolare tramite due nuovi progetti **PNRIC 21-27** finanziati dal M.U.R**..**

Dopo la chiusura dei grandi progetti PNRR l'ente ritorna ad una normale operatività; come già osservato nelle precedenti relazioni di bilancio, il PNRR ha rappresentato, non solo per il CNIT ma per tutta la comunità scientifica nazionale, un unicum in termini di intensità dei finanziamenti pubblici e delle attività connesse.

Anche per il 2027 tutti gli indicatori macroscopici si mantengono molto positivi:

-il livello delle entrate previste cresce rispetto alla previsione 2026;
-il numero di dipendenti rimane elevato;
-si mantiene un clima molto collaborativo, con la partecipazione attiva di molte UdR e dei Laboratori Nazionali, che porta ad un trend stabile sui progetti EU e una previsione in aumento per i contratti commerciali e per l'attività convegnistica.

Anche il numero complessivo di progetti gestiti dal Consorzio è molto significativo, con una previsione di 113 contratti attivi (di cui 41 UE).

La diversificazione delle fonti di finanziamento è ampia e garantisce sostenibilità e resilienza. In particolare, continua a mantenersi elevata la capacità di attrazione di progetti competitivi a livello europeo affiancata da una propensione sempre più spiccata al reperimento di contratti di natura commerciale, finanziati da imprese medie e grandi, a livello nazionale ed internazionale.

Per quanto riguarda la partecipazione attiva delle sedi CNIT, accanto alla rete di Laboratori Nazionali, dove a quelli più consolidati e sempre estremamente produttivi si affiancano le nuove realtà in forte crescita (NAM, WiLab, CONLab), si registra una partecipazione sempre più attiva di numerose UdR su tutto il territorio nazionale, cosa molto importante per valorizzare tutte le componenti e le competenze del Consorzio e rafforzare il senso di appartenenza.

Consuntivo PROGETTI PNRR

CNIT ha concluso con successo **3 grandi progetti PNRR** (RESTART, SERICS, eINS).

Nonostante la complessità amministrativa di questi progetti, CNIT ha dimostrato grande capacità ed efficacia gestionale, arrivando a completare tutte le proprie attività e rendicontare una percentuale prossima al 100% della propria quota di finanziamento.

Le attività hanno coinvolto complessivamente n.13 UdR e n.6 Laboratori Nazionali.

CNIT ha anche gestito numerosi eventi di disseminazione, formazione e networking per conto delle relative Fondazioni.

Il dopo PNRR

CNIT è direttamente coinvolto nei seguenti progetti **PON PNRIC 21-27 co-finanziati dal M.U.R**:

-Q-SUD capofila NQSTI Scarl (Resp. Prof. Bolla, Lab. S2N): Progetti PIMIQ e Q-SUD finanziamento MUR Euro 560.441,00;

-SUNS capofila Fondazione SERICS (Resp. Sc. Prof. Bianchi, Lab. NAM) finanziamento MUR Euro 859.499,97.

Proseguono le iniziative di exploitation dei risultati del PNRR e di rafforzamento della partnership nell'ambito di altri bandi pubblici (MIMIT, MEF, CNR, ASI …).

VQR 2021-24: Risultati

Nel corso del 2026 sono stati resi noti i risultati della VQR 2021-24.

Sono stati presentati **79 lavori scientifici**, relativi a **25 ricercatori CNIT** e **17 affiliati**. La quasi totalità dei lavori presentati **(75) sono in fascia Q1;**

sono state inoltre presentate: **1 infrastruttura di ricerca** (PNTLab) e **1 grande progetto** (iNEST);

nell'ambito della valutazione della capacità progettuale, sono stati presentati **38 progetti competitivi.**

Risultati:

Indicatore L (voto medio definito come il rapporto tra la votazione complessiva e il numero prodotti) =0,79.

- *(Indicatore R fornisce la seguente informazione: se R è maggiore di 1 vuol dire che la valutazione è superiore alla media, mentre se R è minore di 1 la valutazione è inferiore alla media).*
- Indicatore R1 e R2 (R1 misura la qualità dei prodotti rispetto alla media per il personale in servizio da prima della rilevazione, R2 misura la qualità dei prodotti dei ricercatori nuovi assunti) =1,21- 1,22.
- Indicatore R4 (valorizzazione delle conoscenze) =1,77.
- Indicatore R5 (Progetti competitivi) =1 .

NOSI

Il Laboratorio RaSS ha ottenuto il rilascio del NOSI (Nulla Osta di Sicurezza Industriale), la validità è di 10 anni dalla data del rilascio, quindi fino al 28.4.36.

Eventi annuali

CNIT ha organizzato in data 8- 9 aprile p.v. a Roma l'evento "***Telecommunication of the Future: from Research to the Market" .***Obiettivo dell'evento è stato quello di presentare alla comunità nazionale della ricerca, dell'industria e dei servizi una selezione di risultati del PE RESTART che hanno raggiunto un livello di maturità particolarmente elevato. Sono state individuate una serie di filiere di innovazione e/o di specifici prodotti del progetto in cui è stato raggiunto un TRL tale da permettere un rapido trasferimento in prodotti e servizi di mercato. Ogni linea è stata presentata congiuntamente dagli autori della ricerca e dalle aziende che hanno espresso interesse nello sfruttamento commerciale della stessa, in modo da favorire e delineare le fasi successive dello sviluppo.

L'evento è stato organizzato mantenendo il marchio '***Telecommunications of the Future***', che ha acquisito negli anni una visibilità importante in tutto il mondo delle telecomunicazioni nazionali, a garanzia di una partecipazione rilevante e qualificata.

Il convegno ha visto la partecipazione di 116 colleghi delle sedi e n. 15 invitati dagli enti industriali con cui il Consorzio collabora.

Organico

CNIT ha toccato nel 2025 il **record storico del numero di dipendenti** (n. 164 dipendenti), con la conclusione dei progetti PNRR l'Organico nel 2026 si è assestato sui 150 dipendenti.

Considerando l'inizio delle attività previste per i due nuovi progetti PON PNRIC 21-27 la previsione 2027 è stata predisposta considerando n. **159 unità di personale** e ritornando quindi ai valori dell'esercizio 2024.

Struttura e strumenti amministrativi

Nel corso del 2026 sono andati a regime vari strumenti gestionali che hanno reso più efficiente l'amministrazione del Consorzio e la fruibilità dei servizi da parte degli utenti.

- E' andata a regime la gestione elettronica delle missioni (completamente elettronica).
- E' in fase di attivazione la fatturazione automatica per la gestione delle iscrizioni a convegno (che consentirà una migliore gestione dei servizi offerti dal CNIT nella organizzazione di eventi, sempre più utilizzata dagli affiliati).
- E' in fase avanzata la gestione elettronica dei **Timesheet**.
- Sono stati fatti tutti gli aggiornamenti necessari rispetto all'evoluzione delle normative (digitalizzazione, privacy, gestione acquisti, ecc…).

Nel 2026 sono entrate in uso le linee guida per **l'incentivazione e la gestione delle carriere** del personale TAG (tecnico-amministrativo-gestionale) del Consorzio approvate nel CdA a fine 2025.

Nomina responsabile IT per la sicurezza informatica e responsabile CISO (Chief Information Security Officer)

È stato nominato quale Responsabile della Sicurezza Informatica e Responsabile CISO il **Prof. Giuseppe Bianchi**.

Le sue principali funzioni riguardano la:

- sicurezza IT: garantire la sicurezza dei dati e dei sistemi;
- gestione ed implementazione di nuovi sistemi, aggiornamento software e miglioramento delle infrastrutture esistenti;
- definizione delle strategie di cybersecurity;
- garantire il rispetto delle normative vigenti legate alla protezione dei dati;
- valutazione dei rischi informatici e implementazione di contromisure adeguate;
- implementazione delle strategie di Threat Intelligence e monitoraggio delle minacce;
- Il coordinamento del piano di risposta agli incidenti informatici;

Le attività verranno svolte in collaborazione con il **DPO** (Ing. Carmine Salamone) per allineare le strategie di sicurezza.

Attrazione giovani

Il Consorzio ha supportato e continua a supportare la comunità nazionale per **rilanciare il settore delle telecomunicazioni.**

Sono state varate varie iniziative, in particolare legate alla conclusione del programma RESTART, gestite dal CNIT:

TLC Games, prima edizione 2024-25, conclusa con successo e seconda edizione 2025-26 (Giuseppe Ruello, UdR Napoli).

Gli effetti si vedranno probabilmente a medio-lungo termine (5+ anni), ma è importante capire come portare avanti iniziative di questo tipo, che richiedono investimento di tempo e risorse, anche nel post-PNRR.

Occorre mettere in campo anche ulteriori **azioni di pubblicità e fidelizzazione**, il CNIT è disponibile a fornire supporto logistico.

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO e iniziative imprenditoriali

Il Consorzio si sta attivando per rafforzare la sua **rete di collaborazioni con le imprese**, in forma più ramificata e capillare.

Vale la pena di citare le iniziative legate al progetto iNEST, che prevedono la possibilità per il CNIT, di farsi tramite nella assegnazione di aiuti di Stato destinati alle piccole-medie imprese che vogliono innovare i loro processi e prodotti.

WiLab è attivo in collaborazione con BI-REX nell'offrire spazi di sperimentazione, PoC, test-before-invest, parzialmente coperti da finanziamenti pubblici.

È in fase di valutazione una collaborazione con EY per la creazione di un modello innovativo di supporto alle imprese tramite accordi pluriennali.
Questo modello offre anche una prospettiva interessante e nuova per il Consorzio, che apre le porte dei suoi laboratori alle imprese a supporto dei loro processi di innovazione.

RELAZIONE CONTABILE

Il bilancio di previsione 2027, sottoposto all'Assemblea dei Soci, segue il criterio prudenziale, da sempre seguito dai Direttori dell'Ente, di inserire tra i valori di entrata solo dati relativi a contratti certi.

La gestione amministrativa dell'ente è sottoposta alla normativa pubblica in particolare ai fini dei controlli e delle responsabilità. Il Bilancio viene regolarmente inserito nel conto economico consolidato dello Stato attraverso il portale RGS della Ragioneria Generale dello Stato.

Scopo della relazione contabile è quello di evidenziare la ripartizione in entrata e in uscita dei finanziamenti che saranno assegnati al CNIT nel 2027; il bilancio è redatto secondo le normative che regolamentano la contabilità finanziaria di competenza le cifre indicate in entrata saranno presumibilmente accertate e/o incassate nel corso del prossimo anno.

Si sottolinea che, come sempre fatto, la previsione a riguardo dei progetti comprende le annualità successive di progetti già autorizzati e in corso e quelli in avvio di cui si ha notizia di approvazione. Numerosi altri progetti sono stati presentati e verranno inseriti a bilancio come di consueto al momento della loro approvazione.

Dai dati risulta stabilità e crescita nella capacità di attrazione dei finanziamenti sia pubblici che privati, numerosi sono i progetti complessivamente gestiti, la previsione 2027 è infatti di 113 progetti (di cui 41 UE).

Occorre quindi fare alcune considerazioni:

a) La **previsione 2027** è stimata in **Euro 18.520.481,61**; tale importo comprensivo delle quote da distribuire ai partner europei, ai progetti PNRM, Nato, ASI e anche delle partite di giro è **in aumento rispetto alla previsione 2026.**

   - *Si riporta per un utile confronto con lo storico previsioni ultimi 10 anni: 2026 € 18.085.715,73, 2025 € 22.714.070,23, 2024 € 22.259.076,11; 2023 € 24.010.468,72; 2022 € 13.885.220,89; 2021 € 13.490.489,72; 2020 €10.965.917,28; 2019 € 10.122.968,30; 2018 €13.525.383,00; 2017 € 13.654.480,00; 2016 € 15.796.370,00; 2015 € 13.339.334,00.*

b) L'importo relativo alla **distribuzione dei fondi ai partner** dei progetti UE viene previsto in **Euro 3.657.000,98** (nel 2026 era stimato in € 5.924.975,02, nel 2025 era stimato in Eur 5.314.887,70, nel 2024 era stimato in Eur 4.904.182,12, nel 2023 in Euro 4.994.176,82, nel 2022 in Euro 2.664.850,62)**.**

c) Alla data di predisposizione del bilancio, **l'ammontare degli accertamenti** effettuati ammonta ad **Euro 13.867.798,59** (il dato di previsione 2026 è di € 18.085.715,73). È ragionevole pensare ad un significativo aumento del valore negli ultimi tre mesi dell'anno.

d) I **costi di funzionamento**, recuperati da progetti di ricerca, finalizzati alla gestione (stipendi personale amministrativo, oneri previdenziali a carico ente, rimborso missioni membri Organi, spese di consumo, telefoniche, manutenzione, affitto locali, ecc.) della struttura stimati per il 2027 ammontano ad **Euro 1.539.996,54.**

Storico stima costi funzionamento ultimi 10 anni: 2026 € 1.266.317,90, 2025 € 1.562.055,69, 2024 € 1.613.321,60; 2023 € 1.716.736,97; 2022 € 1.399.805,39; 2021 € 1.116.625,14;
2020 € 953.456,09; 2019 € 860.033,45; 2018 € 768.910,28; 2017 € 957.939,00; 2016 € 973.971,00; 2015 € 925.299,13

e) Per quanto riguarda il personale dipendente è da segnalare un aumento numerico dell'organico rispetto alla situazione in corso.

Alla data del **30.09.26** il personale in servizio ammonta a **154 unità** *(a fine 2025 il personale ammontava a n. 164 unità, a fine 2024 l'organico ammontava a 159 unità, a fine 2023 l'organico ammontava a 127 unità, a fine 2022 l'organico ammontava a 74 unità, a fine 2021 l'organico ammontava a n. 79 unità, a fine 2020 l'organico ammontava a 85 unità, a fine 2019 l'organico ammontava a n. 92 unità, a fine 2018 l'organico ammontava a 100 unità, a fine 2017 l'organico ammontava a 103 unità, a fine 2016 l'organico ammontava a 106 unità, a fine 2015 l'organico ammontava a 68 unità)* e sono stati attivati ad oggi n. **98** contratti di collaborazione coordinata e continuativa *(2025= n. 144, 2024= n. 140, 2023= n. 137, 2022= n.76, 2021= n.62, 2020= n. 33, 2019= n. 32, 2018= n. 51, 2017= n. 54, 2016= n. 56; 2015=n. 193)*, n. **99** contratti di collaborazione occasionale *(2025= n. 95, 2024= n. 75, 2023= n.129, 2022= n. 111, 2021= n. 76, 2020= 60, 2019= n. 71, 2018= 108, 2017= n. 92, 2016= n. 90, 2015= n. 79)*, n. **22** di collaborazione professionale *(2025= n.13, 2024=n.16, 2023= n. 20, 2022= n.19, 2021= n.18, 2020= n.16, 2019= n. 15, 2018=n.11, 2017= n.10, 2016= n. 7, 2015=n.12)*
e **n.13** borse di studio *(2025= n. 10, 2024=n.8, 2023= n. 10)*.

Considerando che nel 2027 vi sarà un incremento determinato dalle attività dei due nuovi progetti PON si sono considerate n**. 159 unità di personale**.

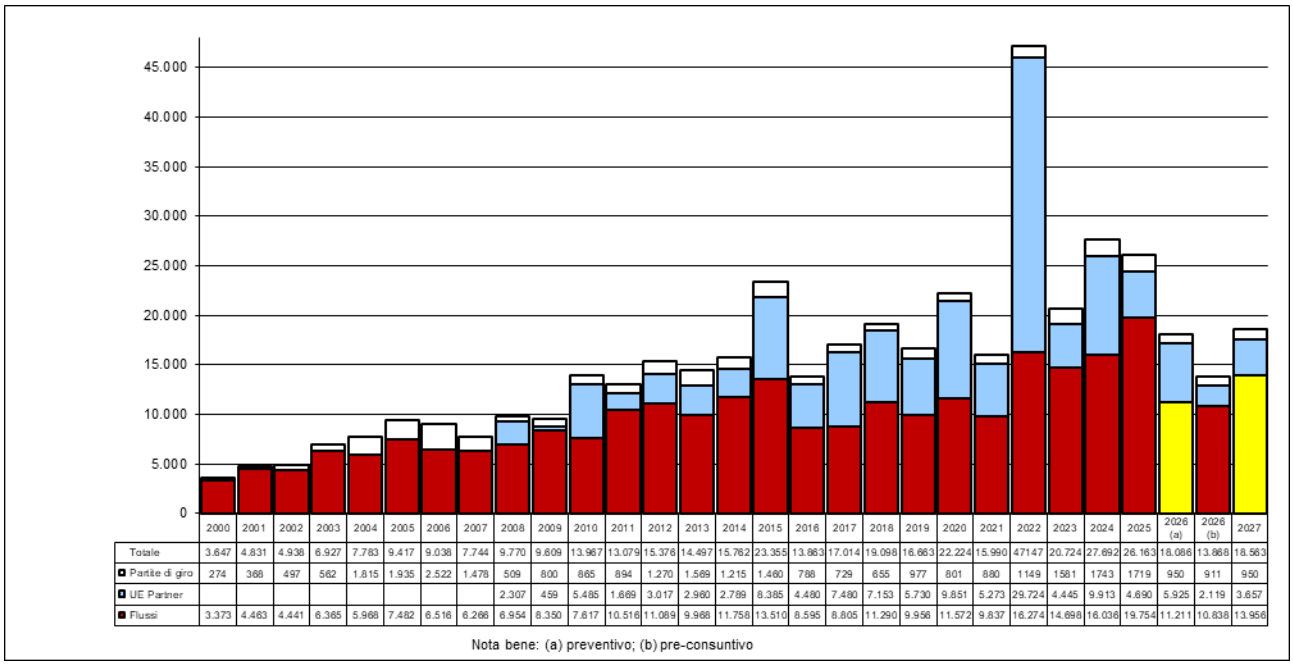
f) La situazione del personale in servizio alla data del **30.09.2026** è la seguente:
(n. **154 dipendenti**):
il numero delle unità assunte a tempo indeterminato ammonta a n. 84.
Il numero delle unità assunte a tempo determinato ammonta a n. 70.

g) Per l'avanzo al 31.12.2026 si prevedono **euro 18.657.175,23** (dato effettivo al 31.12.25=Euro 22.404.324,35-distribuito su tre esercizi successivi).

h) Nel 2027 proseguirà la conservatoria degli archivi digitali ed è operativo l'utilizzo della piattaforma relativa alla certificazione dei crediti (MEF).

Dall'analisi dei dati e come si deduce dal confronto fra i dati del bilancio di previsione 2027 e 2026, quelli consuntivi dal 1995 al 2025 ed il pre-consuntivo 2026 alla data del 30.09.2026 (v. Fig.1) si desume la seguente situazione:

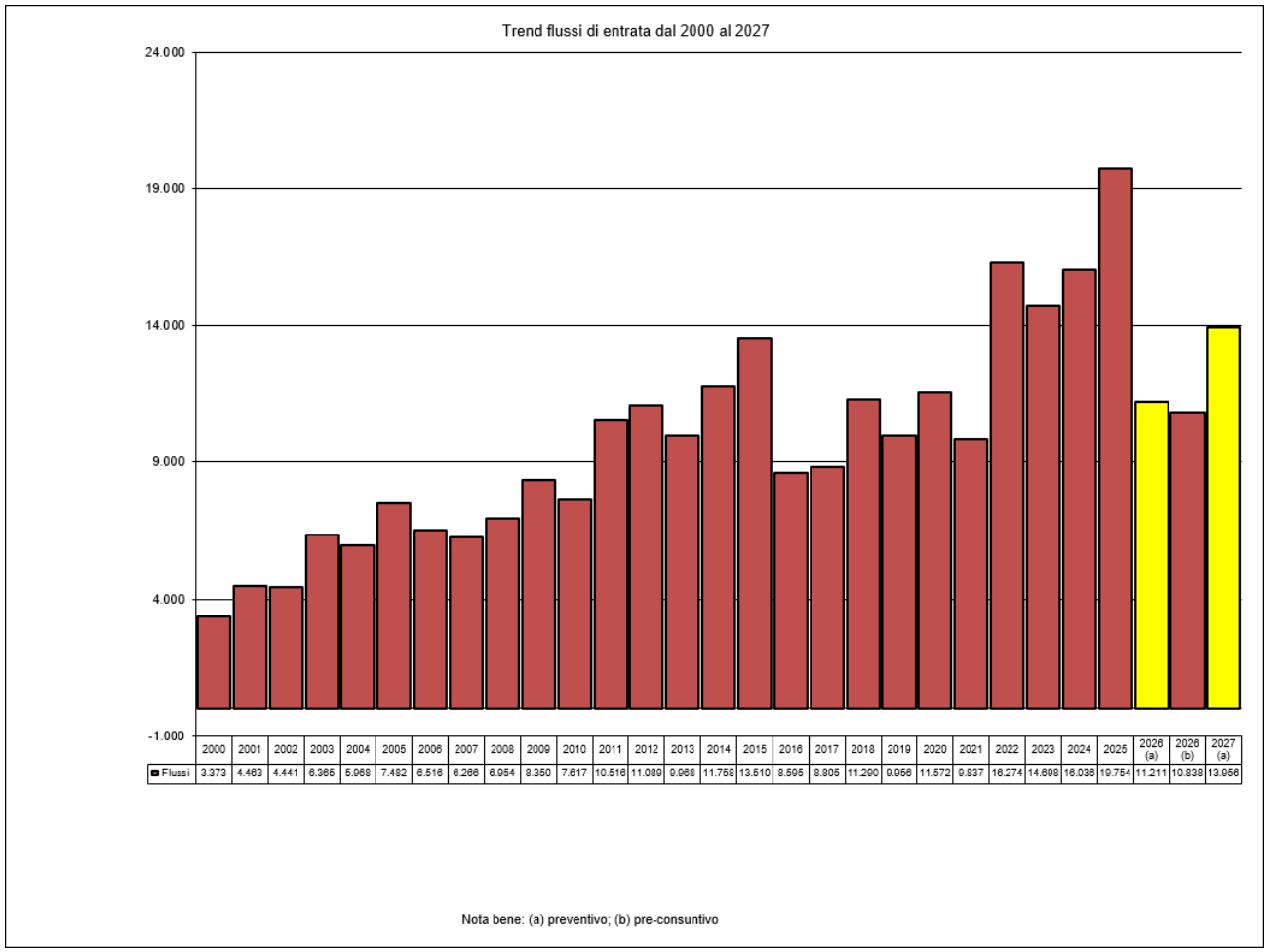
DINAMICA FLUSSI DI ENTRATA 2000-2027:



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (a)	2026 (b)	2027
Totale	3.647	4.831	4.938	6.927	7.783	9.417	9.038	7.744	9.770	9.609	13.967	13.079	15.376	14.497	15.762	23.355	13.863	17.014	19.098	16.663	22.224	15.990	47147	20.724	27.692	26.163	18.086	13.868	18.563
Partite di giro	274	368	497	562	1.815	1.935	2.522	1.478	509	800	865	894	1.270	1.569	1.215	1.460	788	729	655	977	801	880	1.149	1581	1743	1719	950	911	950
UE Partner									2.307	459	5.485	1.689	3.017	2.960	2.789	8.385	4.480	7.480	7.153	5.730	9.851	5.273	29.724	4.445	9.913	4.690	5.925	2.119	3.657
Flussi	3.373	4.463	4.441	6.365	5.968	7.482	6.516	6.266	6.954	8.350	7.617	10.516	11.089	9.968	11.758	13.510	8.595	8.805	11.290	9.956	11.572	9.837	16.274	14.698	16.036	19.754	11.211	10.838	13.956

Nota bene: (a) preventivo; (b) pre-consuntivo

TREND FLUSSI DI ENTRATA 2000-2027 AL NETTO DI VERSAMENTI A PARTNER E PARTITE DI GIRO:



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (a)	2026 (b)	2027 (a)
Flussi	3.373	4.463	4.441	6.365	5.968	7.482	6.516	6.266	6.954	8.350	7.617	10.516	11.089	9.968	11.758	13.510	8.595	8.805	11.290	9.956	11.572	9.837	16.274	14.698	16.036	19.754	11.211	10.838	13.956

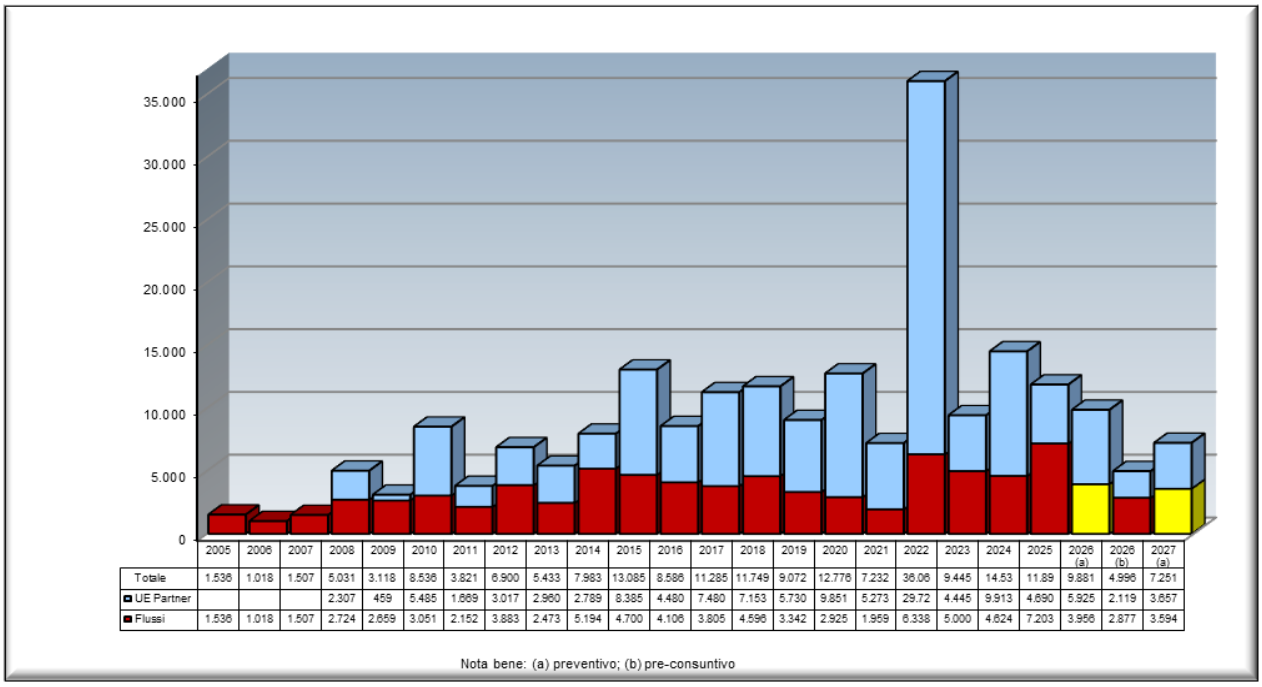
Nota bene: (a) preventivo; (b) pre-consuntivo

Fig.1A e 1B. Dinamica dei flussi finanziari CNIT. Legenda istogrammi: colore bordò (parte corrente bilancio e parte in conto capitale); colore bianco (partite di giro); colore azzurro (quota partner progetti UE), colore giallo i bilanci preventivi 2026 e 2027. (NB: dall'esercizio 2004-2005-2006 e 2007 nelle partite di giro è incluso il dato relativo alla movimentazione conseguente all'utilizzo dell'anticipazione bancaria)

Al momento i dati finanziari che si possono estrapolare dai dati relativi agli accertamenti del pre-consuntivo 2026, considerando che mancano ancora tre mesi alla fine dell'esercizio, inducono a pensare che si avrà un aumento rispetto ai dati attuali.

L'attività di CNIT nella ricerca di base e applicata continuerà come negli scorsi anni promuovendo la partecipazione a programmi di ricerca Nazionali ed Internazionali coinvolgendo le Unità di Ricerca e i Laboratori che manifestino interesse ed abbiano le competenze necessarie per la tematica di volta in volta proposta. Questo comportamento nei programmi di ricerca della Unione Europea permette di far partecipare un unico Ente (CNIT) con competenze ampie in svariati settori. La partecipazione dei singoli Atenei, in molti casi, sarebbe limitata a ruoli meno rilevanti nel progetto. Il risultato di questa attività di coordinamento è che in parecchi progetti della UE il CNIT ha lo status di "project leader". Negli ultimi tre anni questo ruolo è stato svolto anche per altre categorie di progetti, in particolare occorre segnalare il progetto I-NEST relativo al bando per i Poli di Innovazione Digitale e il ruolo svolto per i progetti finanziati dall'Agenzia Spaziale Italiana.

In Fig.2 si evidenzia il trend di sviluppo positivo relativo alla gestione di progetti europei dall'esercizio 2003 al 2027:



	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (a)	2026 (b)	2027 (a)
Totale	1.536	1.018	1.507	5.031	3.118	8.536	3.821	6.900	5.433	7.983	13.085	8.586	11.285	11.749	9.072	12.776	7.232	36.06	9.445	14.53	11.89	9.881	4.996	7.251
UE Partner				2.307	459	5.485	1.669	3.017	2.960	2.789	8.385	4.480	7.480	7.153	5.730	9.851	5.273	29.72	4.445	9.913	4.690	5.925	2.119	3.657
Flussi	1.536	1.018	1.507	2.724	2.659	3.051	2.152	3.883	2.473	5.194	4.700	4.106	3.805	4.596	3.342	2.925	1.959	6.338	5.000	4.624	7.203	3.956	2.877	3.594

Nota bene: (a) preventivo; (b) pre-consuntivo

Fig.2. dal 2003 al 2025 accertamento in entrata di finanziamenti UE alla ricerca in k€; €; (a- colore giallo) preventivo 2026 e 2027; (b), preconsuntivo 2026 colore bordò (dati al 30.09.2026)

È da segnalare che anche nel 2027 CNIT gestirà un numero di progetti europei in leggera diminuzione rispetto ai dati degli esercizi precedenti. L'istogramma dell'anno 2022 evidenzia l'incremento avvenuto nel mese di dicembre a causa dell'incasso delle quote da versare ai partner dei progetti europei.

Si evidenzia il trend relativo ai **Convegni** (Fig.3):

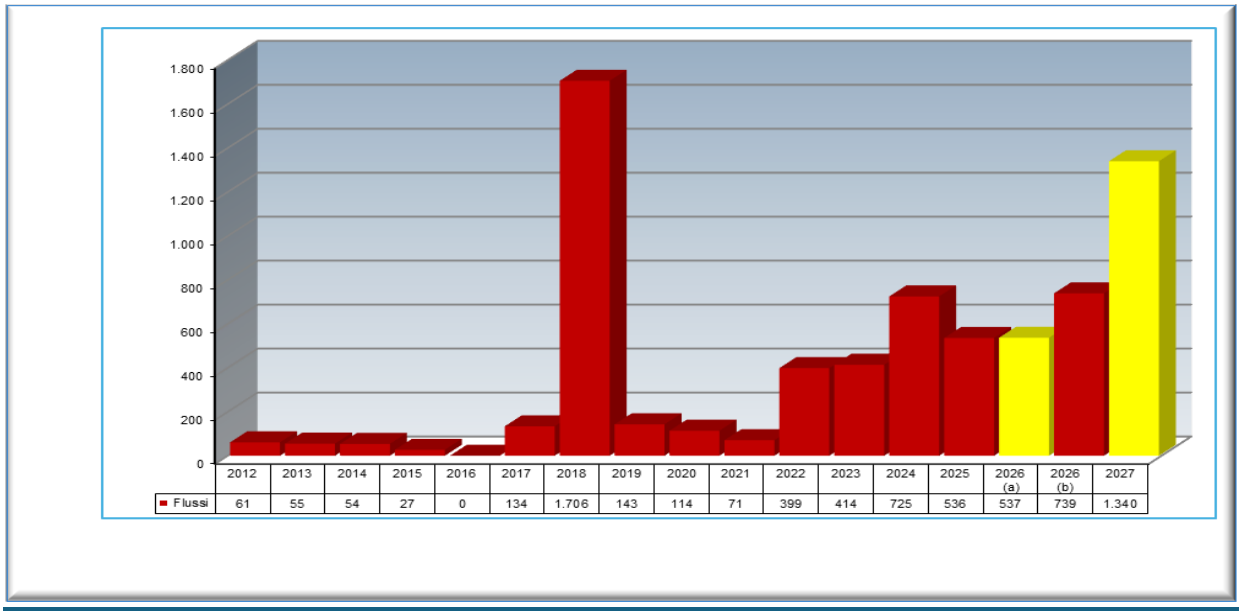


Fig.3. dati reali dal 2012 al 2025; preventivo 2026 (a) e 2027; (a), preconsuntivo 2026 (B) colore bordò (dati al 30.09.2026)

Per quanto riguarda la gestione dei contratti commerciali si evidenzia il trend di sviluppo evidenziato nella Fig.4:

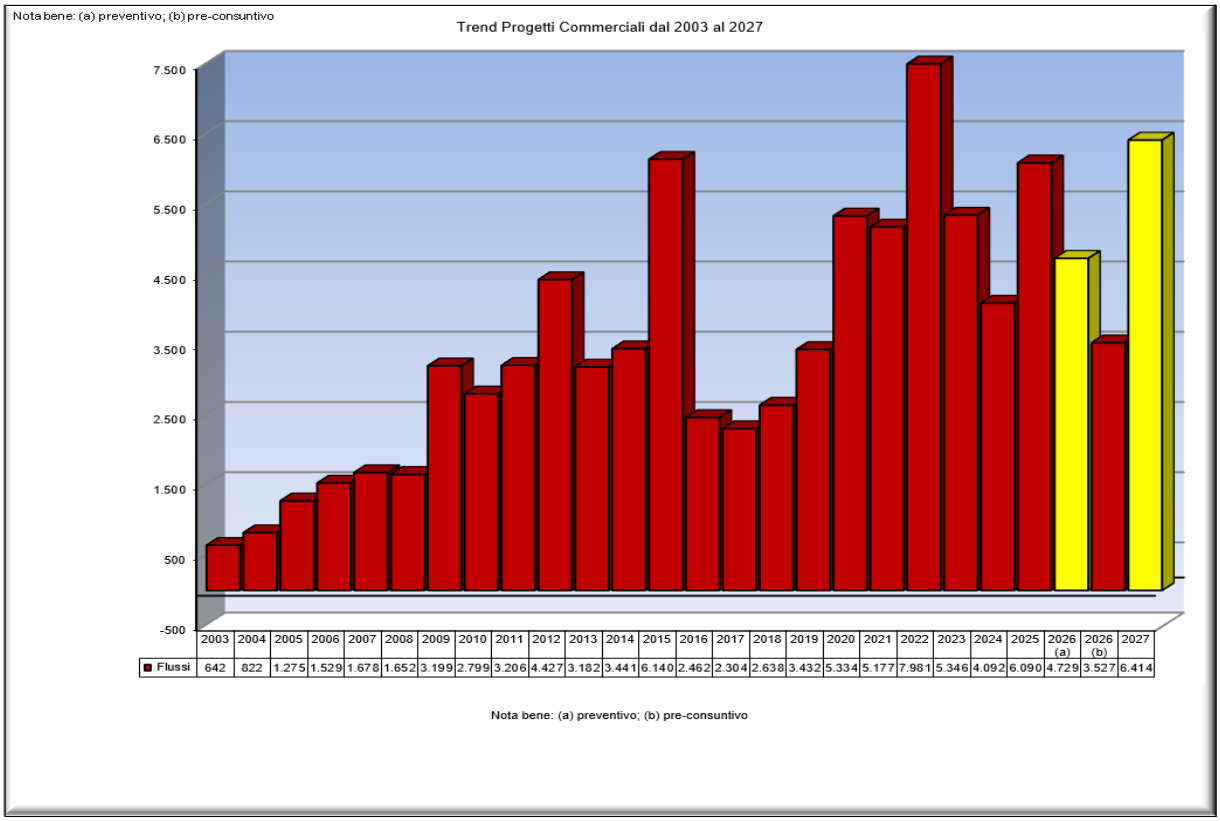
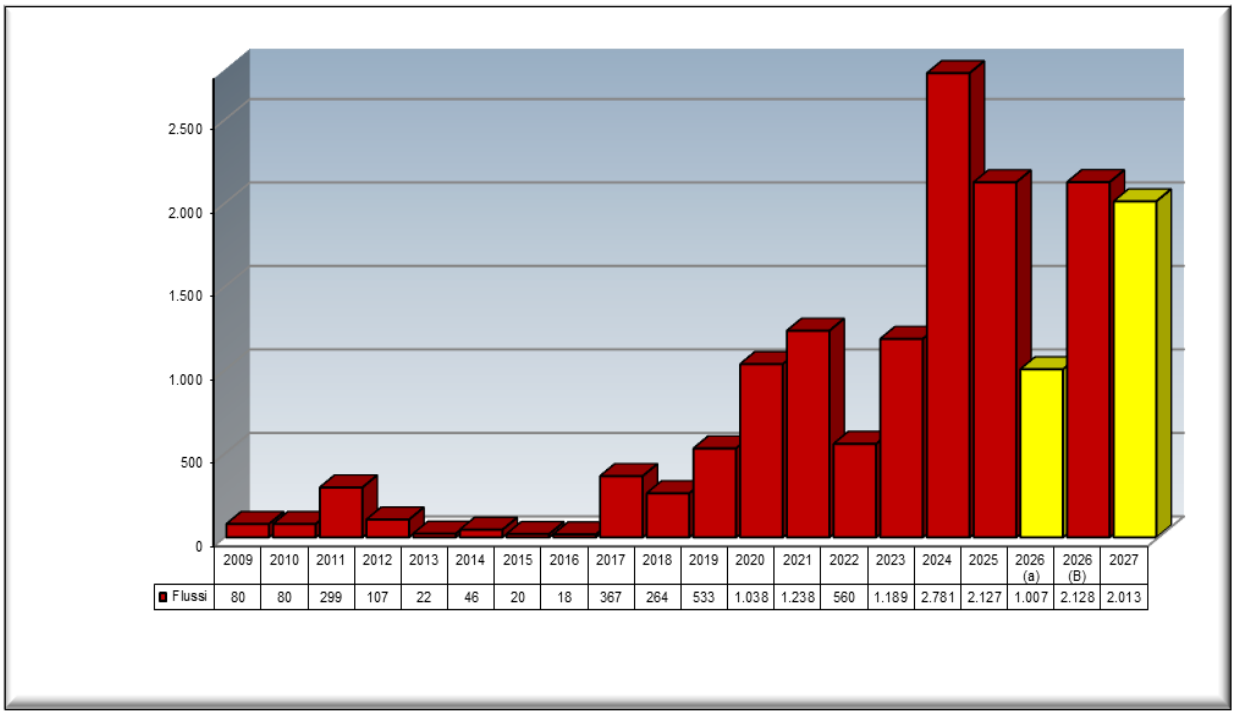


Fig.4. Dal 2003 al 2025 accertamenti reali in entrata di progetti di ricerca commerciali in k€; (a) col. giallo preventivo 2026 e 2027; (b -colore bordò, preconsuntivo 2026 (dati al 30.09.2026)

Il dato relativo agli accertamenti del preconsuntivo (30.09.26) è inferiore al dato effettivo annuale del 2025 e alla stima effettuata in fase di predisposizione del preventivo per l'esercizio in corso. Dato che mancano ancora tre mesi alla chiusura dell'esercizio si

presume che ci possano essere diverse entrate per questa tipologia di contratti entro la fine dell'anno.

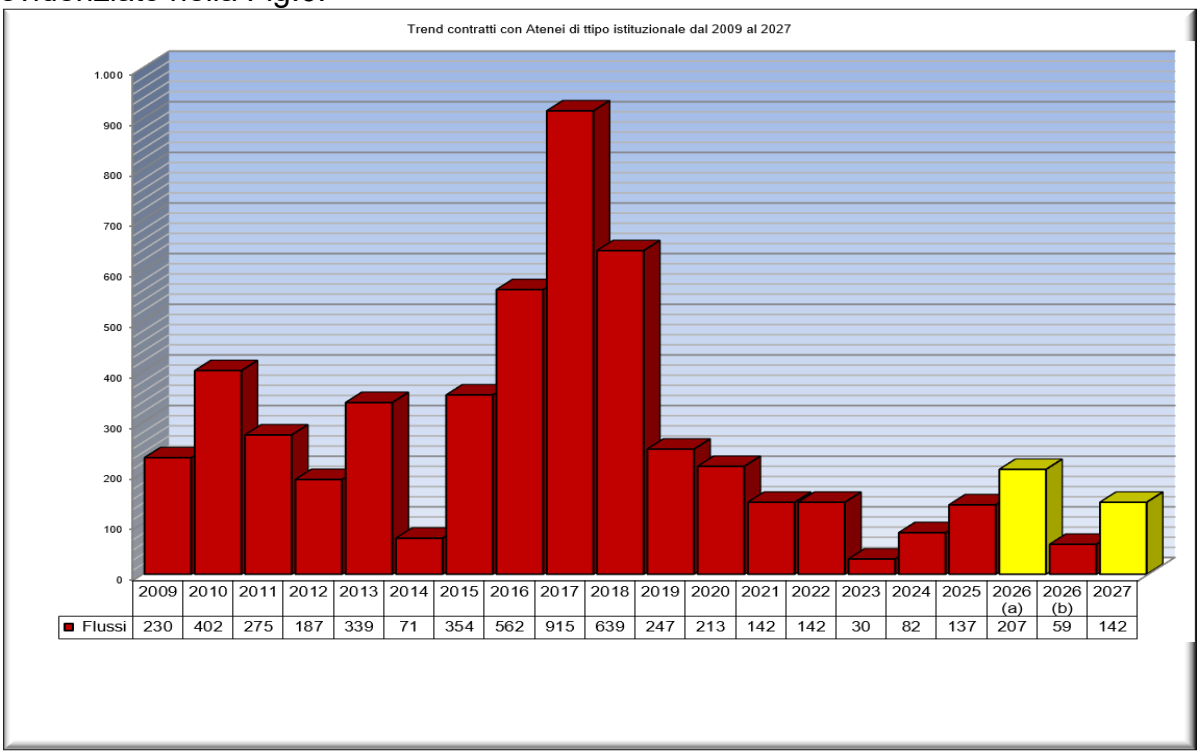
Per quanto riguarda la gestione dei progetti finanziati da **Ministeri Vari, CNR, ASI, e Organismi Pubblici Esteri** si evidenzia il trend stabile evidenziato nella Fig.5:



	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (a)	2026 (B)	2027
Flussi	80	80	299	107	22	46	20	18	367	264	533	1.038	1.238	560	1.189	2.781	2.127	1.007	2.128	2.013

Fig.5. Dal 2003 al 2025 accertamenti in entrata di progetti di ricerca finanziati da Ministeri Vari, CNR e Organismi Pubblici Esteri in k€; (a) col. giallo preventivo 2026 e 2027; (b -colore bordò, preconsuntivo 2026 (dati al 30.09.2026)

Per quanto riguarda la gestione dei progetti finanziati da **Università** si evidenzia il trend evidenziato nella Fig.6:



	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (a)	2026 (b)	2027
Flussi	230	402	275	187	339	71	354	562	915	639	247	213	142	142	30	82	137	207	59	142

Fig.6. Dal 2003 al 2025 accertamenti in entrata di progetti di ricerca finanziati da Università in k€; (a) col. giallo preventivo 2026 e 2027; (b -colore bordò, preconsuntivo 2026 (dati al 30.09.2026)

Contratti con Atenei:

- Link Campus, Resp. Prof. Piro, Politecnico di Bari
- Politecnico di Bari, Resp. Prof. Bolla
- Università degli Studi dell'Aquila, Resp. Proff. Bolla e Santucci

Progetti M.U.R. PON

Per quanto riguarda i progetti MUR PON sono stati inseriti nel BP 2027 gli importi relativi alla quota di competenza dei nuovi progetti iniziati nel giugno del 2026.

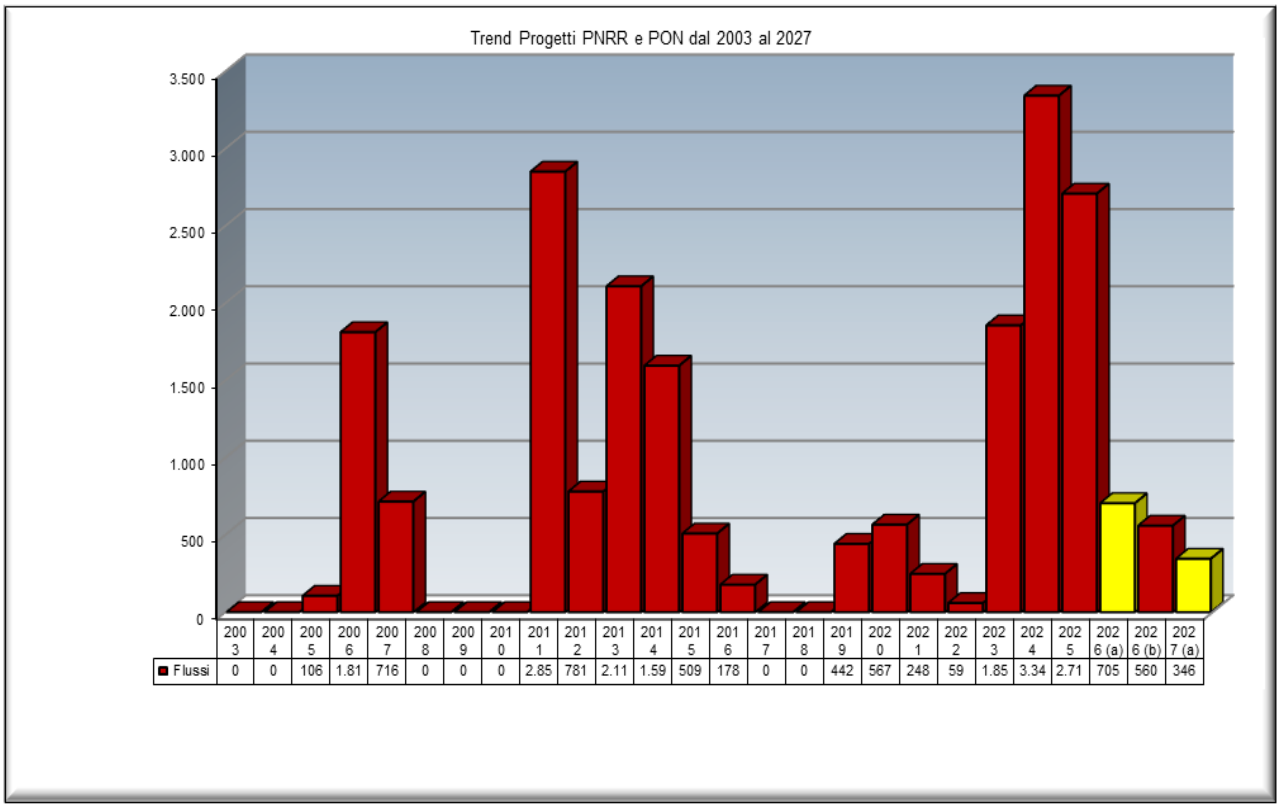


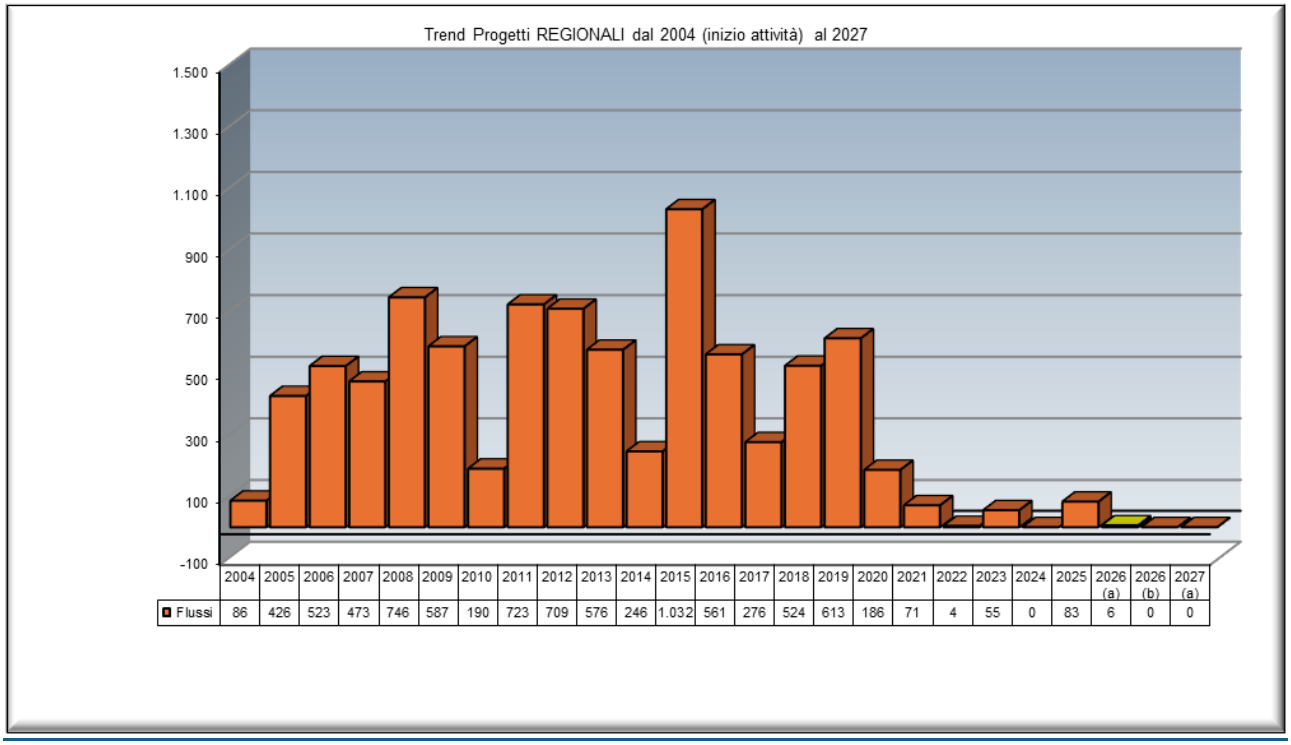
Fig.7. Dal 2000 al 2025 accertamenti in entrata di progetti PON; (a) colore giallo preventivo 2026 (comprensivi dei progetti PNRR) e 2027; (b colore rosso preconsuntivo 2026 (dati al 30.09.2026)

Elenco progetti:

- PON Q-SUD, Resp. Sc. Prof. Bolla, Lab. S2N
- PON SUNS, Resp. Sc. Prof. Bianchi, Laboratorio Nazionale NAM
- Università delle Cose (UniCO), Resp. Sc. Prof. De Natale, UdR TR

Regioni Italiane

Infine, si evidenzia nel grafico sotto riportato il trend relativo ai Progetti di ricerca finanziati dalla Regioni Italiane, al momento non risultano progetti.



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (a)	2026 (b)	2027 (a)
Flussi	86	426	523	473	746	587	190	723	709	576	246	1.032	561	276	524	613	186	71	4	55	0	83	6	0	0

Fig.8. Dal 2004 al 2025 accertamenti in entrata di progetti regionali in k€; (a)colore giallo preventivo 2026 e 2027 (b colore rosso preconsuntivo 2026 (dati al 30.09.2026

Si indica sotto il conteggio relativo alla determinazione del presunto avanzo di amministrazione al 31.12.2026. La determinazione dell'importo è causata in parte da dati certi (dati bancari fino al 30.09.26) e in parte da dati presunti (periodo 1.10.26-31.12.26).

L'importo che si viene a determinare presunto a fine 2026 ammonta ad **Euro 18.657.175,23** (avanzo effettivo a fine 2025 Euro 22.404.324,35, avanzo effettivo a fine 2024 Euro 22.574.776,92, avanzo effettivo a fine 2023 Euro 24.424.415,63, anno 2022 Euro 41.149.627,84, anno 2021 Euro 11.933.759,52, anno 2020 Euro 13.330.825,40, anno 2019 Euro 10.656.235,69, anno 2018 Euro 10.492.581,29, anno 2017 Euro 10.964.375,66, anno 2016 Euro 11.178.149,03; 2015 Euro 13.874.314,25; 2014 Euro 10.045.018,02; 2013 Euro 9.820.409,46 e a fine 2012 Euro 10.109.925,32) e risulta in massima parte già predestinato a progetti di ricerca in corso, che, secondo quanto stabilito dall'art.2) del Regolamento di amministrazione e contabilità, verranno riassegnati nel mese di gennaio sul bilancio 2027.

SITUAZIONE FINANZIARIA PRESUNTA AL 31.12.2026:

	EURO
Fondo di cassa all'1.1.2026:	14.653.287,12
Somme riscosse dall'1.1.26 al 30.09.26	17.315.732,67
Somme riscosse da regolarizzare con reversali al 30.09.26	287.511,16
Totale delle entrate al 30.09.26	32.256.530,95
Somme pagate dall'1.1.25 al 30.09.26	17.716.243,41
Somme pagate da regolarizzare con mandati al 30.09.26	906.603,66
Totale delle uscite al 30.09.26	18.622.847,07
Fondo di cassa al 30.09.26	13.633.683,88
Somma che si prevede di riscuotere in conto competenza e in conto residui dal 1.10.26 al 31.12.26	2.000.000,00+
Somma che si prevede di pagare in conto competenza ed in conto residui dal 1.10.26 al 31.12.26	2.000.000,00-
Fondo cassa presunto al 31.12.26	13.633.683,88
Residui attivi presunti degli anni precedenti al 2026	2.604.213,27+
Residui attivi presunti dell'anno 2026	3.472.585,95+
Residui passivi presunti degli anni precedenti al 2026	592.025,49
Residui passivi presunti dell'anno 2026	461.282,38
Avanzo di Amministrazione presunto al 31.12.26	18.657.175,23

Il dato dell'avanzo presunto a fine 2026 evidenzia una riduzione rispetto all'avanzo del 31.12.2025 (euro 22.404.324,35) , come si evince dalla fig.9.

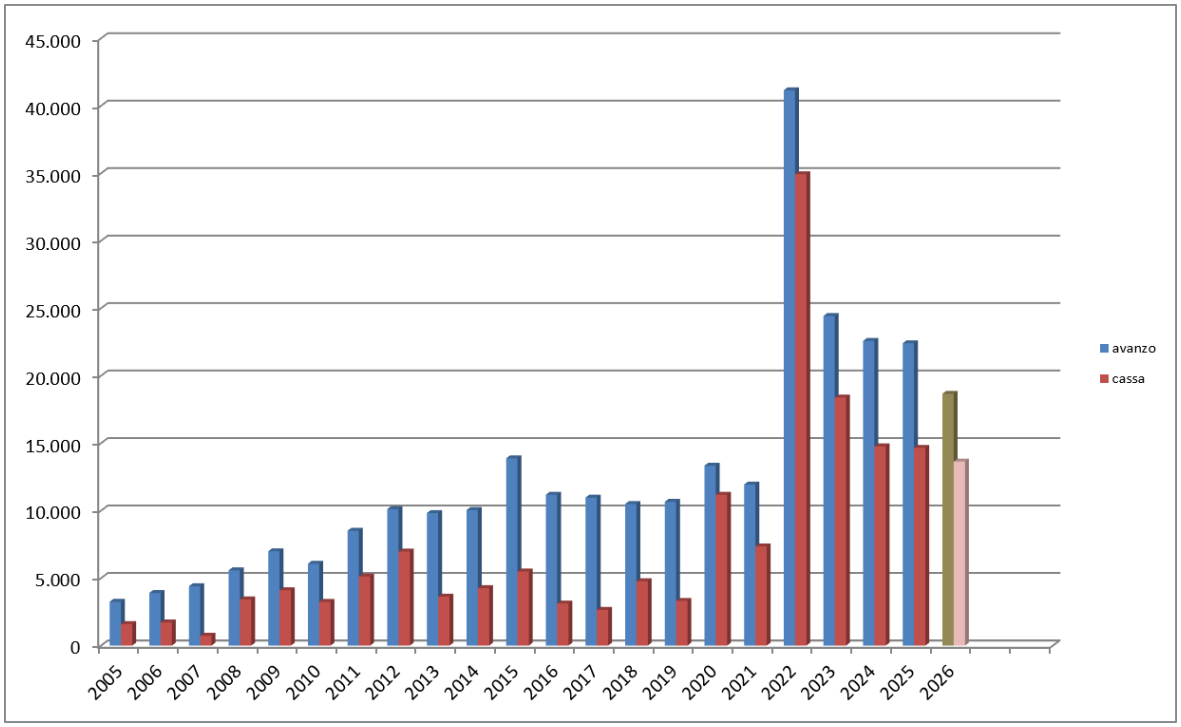


Fig.9. Dinamica dell'avanzo. Legenda istogrammi: colore blu avanzo di amministrazione; colore rosso avanzo di cassa, in verde e rosa situazione presunta al 31.12.26

La particolare composizione dell'avanzo presunto è presentata nella successiva tabella:

Composizione dell'avanzo:

Vincolo di utilizzo	euro
Quota vincolata per progetti di ricerca	15.213.614,22
Quota libera destinata	2.953.259,59
Quota libera	490.301,42
Totale	**18.657.175,23**

L'avanzo di amministrazione effettivo, quale risulterà dalle scritture contabili di fine anno, sarà ripartito in uscita sui dati del bilancio preventivo 2027 nel mese di gennaio 2027, a seguito di apposito Decreto del Direttore del CNIT che verrà ratificato nella prima riunione del Consiglio di Amministrazione. Per quanto riguarda la quota di avanzo libero presunto che si determinerà a fine esercizio verrà decisa l'attribuzione nella prima riunione del CdA del 2027.

E' da segnalare che dal 2008 ad oggi non è stato necessario ricorrere all'anticipazione bancaria. Mentre si ricorda che negli anni 2004-2005-2006 e 2007 il ritardo nel versamento delle quote rendicontate di progetti di ricerca da parte del MIUR aveva determinato il ricorso a questo strumento di credito.

1. *SEZIONE ENTRATA*

DOTAZIONE MUR

Nel cap. 01.01.002 "Trasferimenti correnti da Stato-Contributo ordinario del MUR" per ragioni prudenziali nel 2027 non è stato inserito alcun importo. Si segnala che nell'ultimo anno CNIT ha ricevuto un importante contributo a seguito della partecipazione al bando per i progetti competitivi 2024.

Si riporta in Fig.10 il grafico che evidenzia il trend nell'assegnazione dei fondi di funzionamento per la struttura da parte del MUR:

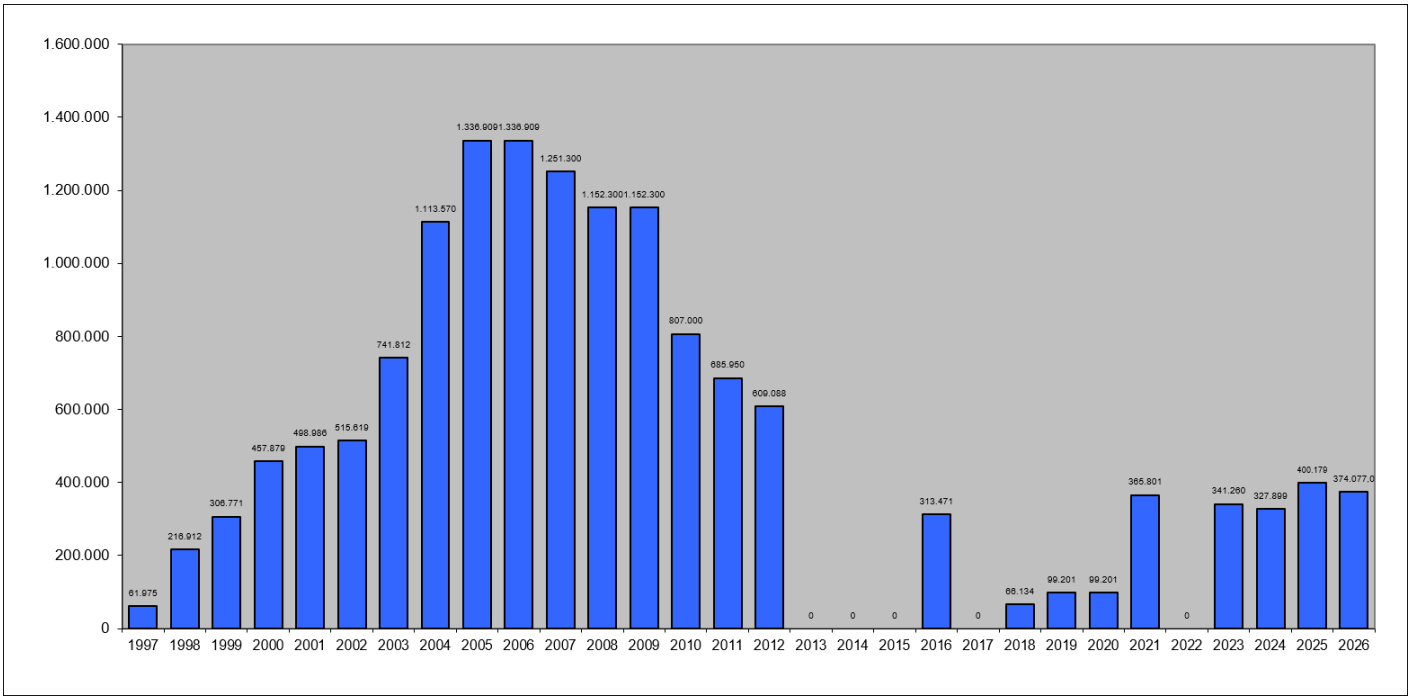


Fig.10. Dotazione MUR

In data 8 gennaio 2026 è stata presentata al MUR la domanda per il finanziamento dei progetti competitivi riferiti all'anno 2025. Il titolo del progetto presentato è "Next-Generation Digital Twin per reti e servizi intelligenti **(NEXT-TWIN)".** Il bando è riservato ai consorzi interuniversitari di ricerca che hanno partecipato alla Valutazione della Qualità della Ricerca 2015-2019. Il Progetto, che prevede la partecipazione di tutte le UdR e Laboratori Nazionali CNIT, presenta un budget complessivo di Euro 1.340.000,00. Il finanziamento richiesto al Ministero ammonta ad Euro 800.000,00.

Inoltre è pervenuta comunicazione dal MUR dell'assegnazione dell'FFO 2024 (DM 18.1.26 n.102): a seguito della presentazione del progetto competitivo denominato "Reti Resilienti e sicure per le Telecomunicazioni del futuro (RESIST)" (costi previsti di euro 1.340.000,00) è stato assegnato quale cofinanziamento al Consorzio la cifra di Euro 374.077,00.

- Cap.:1.01.006 "Trasferimenti correnti da parte di Organismi Pubblici Esteri ed Internazionali" per un totale di Euro 128.000,00 (saldo quota partner) (importo preventivo 2026=€ 253.126,00 importo pre-consuntivo 2026= € 340.341,33,00).

Progetto	Responsabile Scientifico
Nato SPS MYP G7646 Progetto SHIELD (quota partner)	Prof. Paolo Casari, UdR TR

Dettaglio corrispondenza importo in entrata sui correlati capitoli in uscita:
L'importo di € 128.000,00 è stato così distribuito in uscita:
€ 128.000,00 sul cap. 1.04.005 "Spese per la partecipazione a programmi internazionali di ricerca"

Attività commerciale:

Secondo lo schema previsto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze le entrate derivanti dall'attività commerciale sono stati suddivisi in quattro capitoli di spesa:

capitolo	Descrizione	Importo in euro
1.02.001	Vendita di beni e servizi (Convegni)	1.340.000,00
1.02.004	Ric. e servizi commiss. da soggetti privati	1.864.140,05
1.02.005	Ricerche e servizi commissionati da Amministrazioni Pubbliche	2.470.189,87
1.02.006	Ricerche e servizi commissionati da Organismi Internaz.	2.080.107,40
		Totale: 7.754.437,32

L'importo di previsione per queste tipologie di entrata è in **aumento** rispetto ai dati inseriti nel BP 2026 (Eur 5.265.507,42, BP 2025 (Eur 5.503.845,18), BP 2024 (Eur 5.075.948,72), BP 2023 (Euro 5.970.374,75), BP 2022 (Euro 8.113.974,22), BP 2021 (Euro 5.026.661,17), BP 2020 (Euro 3.267.751,86), BP 2019 (Euro 2.360.066,73); BP 2018 (Euro 3.922.916,00); BP 2017 (Euro 2.270.986,20); BP 2016 (Euro 4.978.289,00); BP 2015 (Euro 4.468.274,00); BP 2014 (Euro 3.014.214,00) e BP 2013 (Euro 2.556.000).

Il valore di preconsuntivo alla data attuale ammonta a **KEuro 4.267** e quindi non sono ancora stati raggiunti i livelli del 2025 (Keuro 6.627), si ricordano quelli del 2024 (Keuro 4.817), 2023 (Keuro 5.760), 2022 (Keuro 8.380), 2021 (Keuro 5.177), 2020 (KEuro 5.334), 2019 (Keuro 3.432), 2018 (Keuro 2.638); 2017 (KEuro 2.304); 2016 (KEuro 2.462); 2015 (KEuro 6.139); 2014 (KEuro 3.441); 2013 (KEuro 3.182) e quelli del 2012 (KEuro 4.427). È sintomatica una crescita verso la fine dell'anno per questa tipologia contrattuale per cui è probabile un avvicinamento, a fine esercizio, del dato di previsione (Keuro **5.076**).

Elenco dei principali <u>convegni</u> effettuati nel 2026 e programmati nel 2027:

- ISIT 2027, Resp. Sc. Prof.ssa Antoniamaria Tulino, Lab. Nazionale di Comunicazioni Multimediali
- ECOC 2027, Resp. Sc. Prof.ssa Bogoni, PNT Lab
- TLC Games, Prof. Ruello, Lab. Nazionale di Comunicazioni Multimediali
- IFIP Networking conference 2026, Prof. Savi, UdR Milano Bicocca
- Wons 2026, Prof. Lo Cigno, UdR Brescia
- EW 2026- European Wireless 2026, Prof. Cerroni, Prof. Foschini, UdR UNIBO
- NETGCOOP2026, Prof. Mancuso, UdR UNIPA
- RESTART, riunioni plenarie, Prof. Blefari, UdR Roma Tor Vergata

Ricerche e servizi commissionate da soggetti privati:

- WASS Submarine Systems, Prof. Palmieri, UdR Univ della Campania e Prof. Trucco, UdR TR
- Fibercop, Resp. Sc. Prof.ssa Bartoletti, UdR Polito
- Diversi contratti con Leonardo, Resp. Sc. Proff. Santucci, Buratti, Monorchio e Dr. Pagano
- Tau Logic, Resp. Sc. Ing. Vignola, Lab. S2N
- Movyon SpA autostrade, Resp. Sc. Prof. Lo Cigno, UdR BR
- Telespazio SpA, Resp. Sc. Prof. Luise, UdR PI
- Thales Italia, Prof. Bianchi, Lab. AM

- MBDA, Resp. Sc. Prof. Martorella, Lab. RaSS
- TIM MDT III, Resp. Prof. Verdone, Lab. WiLab
- TIM, Dr. Pagano, PNT Lab- Livorno
- ACMECUBO, Resp. Sc. Prof. Martorella, Lab. RaSS

Elenco delle principali ricerche e servizi commissionati da Amministrazioni Pubbliche:

- DEEP Trace Fase III, Resp. Sc. Prof. Monorchio, Laboratorio RaSS
- PNRM Samba X AESA Fase III, Resp. Sc. Prof. Martorella, Lab. RaSS
- SAFELAB – fase 3; Resp. Sc. Prof. Monorchio, Laboratorio RaSS;
- Optomixer, Resp. Sc. Ing. Montanaro, PNT Lab;
- ISS-DRASS – lotto 2, Resp. Sc. Prof. Martorella/Prof. Gentile, Laboratorio RaSS
- CIU n. RRE 10459, Resp. Sc. Prof. Bianchi, Laboratorio Nazionale NAM
- PNRM DISTURB, Resp. Sc. Ing. Paolo Ghelfi, Laboratorio Nazionale di Reti e Tecnologie Fotoniche
- ESASCAN - Fase III, Resp. Sc. Ing. Paolo Ghelfi, Laboratorio Nazionale di Reti e Tecnologie Fotoniche
- Ramify, Resp. Sc. Ing. Ghelfi, PNT Lab
- DRN - Fase II, Resp. Sc. Prof. Martorella, Laboratorio RaSS
- Distributed Drone, Resp. Sc. Ing. Scaffardi e Ing. Ghelfi, Laboratorio Nazionale di Reti e Tecnologie Fotoniche
- DRONET, Ing. Francesco Paolucci, Laboratorio Nazionale Reti e Tecnologie Fotoniche;
- DiQnets- ASI, Resp. Sc. Ing. Montanaro, PNT Lab

Ditte/enti internazionali:

- Ericsson AB (Svezia), Resp. Sc. Prof.ssa Bogoni, Laboratorio Nazionale Reti e Tecnologie Fotoniche
- HUAWEI, Resp. Sc. Prof. Bilotti, UdR Roma Tre
- HUAWEI, Resp. Sc. Prof. Verdone, Laboratorio Nazionale WiLab
- Esa Progetto Portal, Resp. Ing. Lupidi, lab. RaSS
- ETSI SC 685, Dr. Pagano, PNT Lab.

EDA/ESA:

- EDA Hypotenuse, Resp. Sc. Prof. Martorella, Laboratorio RaSS
- EDA Contratto Intelcast, Resp. Sc. Ing. Marfia, Laboratorio RaSS
- ESA OPERA, Resp. Sc. Ing. Ghelfi, Laboratorio Nazionale Reti e Tecnologie Fotoniche
- Skybeams – ESA, Resp. Prof. Rocca, UdR TR

Dettaglio corrispondenza importo in entrata sui correlati capitoli in uscita:

Entrata	Importo entrata importo in euro	Uscita	Assegnazione ai capitoli di spesa importo in euro	Capitolo di uscita	IVA	Quota per funz. CNIT (9%, 12%, 15%)
1.02.001 Entrate derivanti dalla vendita di bene e dalla	1.340.000,00	Vendita beni e servizi (Convegni)	1.211.400,00	1.05.006	0,00	128.600,00

prestazione di servizi						
1.02.004 Ricerche e servizi commissionati da privati	1.864.140,05	Contratti di ricerca e convenzioni con soggetti privati	1.478.745,86	1.05.005	124.439,04	260.955,15
1.02.005 Ricerche e servizi commissionati da Amministrazioni Pubbliche	2.470.189,87	Contratti di ricerca e convenzioni con enti pubblici Nazionali	2.190.037,58	1.05.002	0,00	280.152,29
1.02.006 Ricerche e servizi commissionate da Organismi Internazionali	2.080.107,40	Contratti di ricerca e convenzioni con enti pubblici esteri e internazionali	1.816.976,59	1.05.004	0,00	263.130,81
TOTALE:	**7.754.437,32**		**6.697.160,03**		**124.439,04**	**932.838,25**

Nel cap. 1.03.001 "interessi bancari" è stato inserito l'importo di Euro **50,00** corrispondente agli interessi di cui si prevede l'incasso nel corso del 2027. Si ricorda che il Consorzio è un ente che è soggetto alla normativa sulla "Tesoreria Unica" e che pertanto le risorse finanziarie relative ad attività istituzionale gestite tramite la Banca d'Italia non danno origine ad interessi.

Nel cap. 1.04.001 "Recuperi e rimborsi diversi" analogamente agli anni precedenti si è inserito l'importo di Euro **33.000,00** corrispondente alla cifra presunta di recupero sull'utilizzo dei cellulari e delle schede di rete fornite dal CNIT.

Nelle entrate in conto capitale (titolo: 02) sono stati inseriti i fondi relativi ad attività di ricerca scientifica di cui si prevede l'accertamento e/o l'incasso nel corso dell'anno 2027 per un totale di Euro **9.624.994,29** così suddivisi:

- Cap.: 2.05.003 "CNR/ASI" per un totale di € 445.754,55 (dato di previsione 2026= 445.754,55, dato di pre-consuntivo 2026 = € 227.395,28).

Progetto	**Responsabile Scientifico**
ASI OpenSatRange con DITEN	Prof. Bianchi, Lab. NAAM
ASI – Accolades	Ing. Giusti, Laboratorio RaSS
ASI Sat5GCon	Ing. Falcitelli, Laboratorio RaSS

Dettaglio corrispondenza importo in entrata sui correlati capitoli in uscita:

L'importo di € 445.754,55 è stato così distribuito in uscita:

€ 401.179,10 sul cap. 208009 "spese da contributi CNR e ASI
€ 44.575,46 (spese generali CNIT – 10% sull'imponibile) distribuito su diversi capitoli di uscita (v. tabella finale)).

_____
€ Totale 445.754,55

- Cap.: 2.05.004 "Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea" per un totale di **Euro 7.251.412,41** (dato preventivo 2026: Euro 9.880.826,46; dato di preconsuntivo 2026: Euro 4.995.861,21, Keuro 11.893 dato consuntivo 2025; Keuro 14.537 dato consuntivo 2024, Keuro 9.445 dato consuntivo 2023, Keuro 36.062 dato

consuntivo 2022, Keuro 7.232 dato consuntivo 2021, Keuro 12.776 dato consuntivo 2020, K Euro 9.072 dato consuntivo 2019, Keuro 11.749 dato di consuntivo 2018, KEuro 11.285 dato di consuntivo 2017, KEuro 8.586 dato di consuntivo 2016, KEuro 13.085 dato di consuntivo 2015, KEuro 7.983 dato di consuntivo 2014, KEuro 5.433 dato di consuntivo 2013.

Principali progetti europei:

- Integrate, Ing. Zappone, UdR Cassino
- REACT II EDA EDF, Prof. Martorella, Lab. RaSS
- Tiresyas EDA EDF– Prof. Martorella, Lab. RaSS
- IFURTHER – EDA EDF, Ing. Capria, Lab. RaSS
- AI4Debunk, Ing. Caldelli, UdR FI
- MSCA AIAS, Prof. Bianchi, Lab. NAM
- Green DIGIT, Prof. Bolla, Lab. S2N
- Find Out, Prof.ssa Bartoletti, UdR Roma Tor Vergata
- ISLANDS MSCA, Prof. Buzzi, UdR CS
- Heat, Prof. Carli, UdR Roma Tre
- CPAID, Prof. Bianchi, Lab. NAM
- SHIMBAD, Ing. Antinori, Lab. RaSS
- AI-Catalist, Prof. Blefari/Prof.ssa Tinnirello, UdR Roma Tor V. e Lab. ConLab
- Geniverse– Ing. Cugini, PNT Lab
- PAISES-6G, Prof. Gringoli, UdR Brescia
- PI-MOLL, Ing. Malacarne, PNT Lab
- FUTURE- 6G MSCA, Ing. Cugini, PNT Lab
- SIXG, Ing. Cugini, PNT Lab
- SLICES- IP, Prof. Bolla, Lab. S2N
- PIONEERS 6G, Prof. De Nardis, UdR Roma La Sapienza –Lab. Wilab
- ARTURO, Prof. Martorella, Lab. RaSS
- GuardAI, Ing. Cugini, PNT Lab
- GESTUS, Resp. Prof. Bolla, Lab. S2N
- TeraWireless, Prof. Zappone, UdR Cassino
- Smarty, Ing. Cugini, Lab. Reti
- 5G-Induce, Prof. Davoli, UdR GE
- MULTIX, Prof. Rossi, UdR CNIT PD
- NexaSphere, Prof. Riggio, UnivPM
- MARE, Prof. Bolla, Lab. S2N
- 6G Leader, Prof. Bolla, Lab. S2N
- Elliptic, Ing. Malacarne, PNT Lab
- Multix, Prof. Rossi, UdR PD
- SpecX MSCA, Prof.ssa Bartoletti, UdR Roma
- FESPAN, Ing. Tomei, Lab. RaSS
- EDOCC2, Prof. Detti, Lab NAM
- EISNET, Prof. Martorella, Lab. RaSS
- 6G MIRAI, Prof. Sanguinetti, Lab. Wilab
- Emissary, Ing. Tomei, Lab. RaSS
- Martina – EDF, Ing. Giusti, RaSS
- Phactory, Ing. Sorianello, Lab. Reti
- Scepter EDF, Ing. Anitori, RaSS

PROGETTI EU: RUOLO DI COORDINAMENTO

Si segnala che, nel 2027, CNIT svolgerà il ruolo di **coordinatore** per **4** progetti Horizon Europe:

- INTEGRATE Contract 101072924
- ISLAND MSCA Contract n. 101120544
- SMARTY Contract 101140087
- AI-Catalist Contract 101329640

Dettaglio corrispondenza importo in entrata Progetti UE sui correlati capitoli in uscita:

L'importo di € **7.251.412,41** (fondi europei) è stato così distribuito in uscita:

€ 1.330.079,04 sul Cap. 2.08.010 "Spese per la ricerca finanziata da UE";
€ 5.509.852,68 sul cap. stipendi/ritenute/IRAP
€ 411.480,69 (spese generali CNIT – 12%/10% sul finanziamento UE a seconda che il CNIT sia partner o coordinatore principale) distribuito su diversi capitoli di uscita (v. tabella finale).

_____
€ 7.251.412,41 Totale

- Cap.: 2.05.005 " Finanziamenti di altri Ministeri" per un totale di 1.439.528,33 (dato di previsione 2026= € 308.496,00, dato di pre-consuntivo 2026 = € 1.904.827,69).

Progetto	**Responsabile Scientifico**
Progetto TAN TOM (MISE)	Prof. Martorella, Laboratorio Nazionale RaSS
ISOTTICA (MISE)	Prof.ssa Bogoni, Laboratorio Nazionale di Reti e Tecnologie Fotoniche
Progetto I-NEST – cofin MISE	Prof. Blefari/Prof.ssa Tinnirello, UdR Roma Tor Vergata/ UdR Palermo
RADAb- Ministero Agricoltura	Prof. ssa Massa, UdR Federico II
Flexidata	Prof. Bolla, Laboratorio S2N
SMARTY	Ing. Cugini, Laboratorio Nazionale di Reti e Tecnologie Fotoniche
Area Nolana	Prof.ssa Antoniamaria Tulino, UdR Federico II Napoli
AI-Catalyst (MIMIT)	Proff. Blefari e Tinnirello, Udr Roma Tor Vergata e Lab. ConLab

Dettaglio corrispondenza importo in entrata sui correlati capitoli in uscita:

L'importo di € 1.439.528,33 è stato così distribuito in uscita:

€ 1.337.256,10 sul cap. 208015 “spese su finanziamenti altri Ministeri per Ricerca Scientifica (MAE, Ministero Sviluppo Economico, ecc…)”;
€ 102.272,23 (spese generali CNIT – 10% sull’imponibile) distribuito su diversi capitoli di uscita (v. tabella finale)).

_____
€ 1.439.528,33 Totale

- Cap.: 2.05.07 “ Trasferimenti per investimenti Università membri del CNIT per un totale di Euro 141.800,00 (dato di previsione 2026= € 206.684,80, dato di pre-consuntivo 2026= € 58.584,80).

Si tratta delle entrate derivanti da contratti/convenzioni di ricerca assegnate dalle Università al CNIT nell’ambito dello svolgimento delle proprie attività istituzionali:

Progetto	Responsabile Scientifico
Link Campus University	Prof. Piro, Politecnico di Bari
Politecnico di Bari	Prof. Bolla, Lab. Naz.le S2N
Università degli Studi de l’Aquila	Prof. Bolla, Lab. Naz.le S2N

Dettaglio corrispondenza importo in entrata sui correlati capitoli in uscita:
L’importo di € 141.800,00 è stato così distribuito in uscita:
€ 127.620,00 sul cap. 208012 “spese su contributi Università”;
€ 14.180,00 (spese generali CNIT – 10% sull’imponibile) distribuito su diversi capitoli di uscita (v. tabella finale)).

_____
€ 141.800,00 Totale

- Cap.:2.05.012 “Progetti MUR PNRR e PON” per un totale di Euro 346.499,00 (importo preventivo 2026=€ 705.470,50, importo pre-consuntivo 2026= € 560.441,00).

Progetto	Responsabile Scientifico
PON Quantum	Prof. Bolla, UdR Genova
PON SUNS	Prof. Bianchi, Lab. NAM

Dettaglio corrispondenza importo in entrata sui correlati capitoli in uscita:
L’importo di € 346.499,00 è stato così distribuito in uscita:
€ 311.849,10 sul cap. 208018 “Progetti MIUR PON Convergenza e L. 297”;
€ 34.649,90 (spese generali CNIT – 10% sull’imponibile) distribuito su diversi capitoli di uscita (v. tabella finale)).

_____
€ 346.499,00 Totale

- Cap.:2.05.013 “Trasferimenti per investimenti da regioni, Province e Comuni”: non sono previsti importi.

Il totale delle spese generali CNIT supportate da fondi di ricerca ammonta a Euro **1.539.996,54 (anno 2026= euro 1.266.317,90).**

Infine, nel Titolo 03 relativo alle Entrate aventi natura di Partite di Giro" è stata riportata la cifra complessiva di Euro 950.000,00; oltre ai capitoli utilizzati per la movimentazione relativa alle ritenute erariali e previdenziali applicate ai pagamenti dei contratti collaborazione a progetto, occasionali, professionali e borse di studio, è utilizzato il cap. 03 09 008 per l'attivazione dei fondi economali per Euro 4.500,00.

SEZIONE USCITA

Nella sezione delle Uscite correnti occorre segnalare che la previsione per i singoli capitoli di spesa è stata stimata considerando le priorità di funzionamento della struttura.

Tra le priorità sono stati considerati gli stipendi da corrispondere al personale in servizio con contratti a tempo indeterminato e determinato e il versamento delle corrispondenti ritenute all'erario e all'accantonamento del TFR.
Sono inoltre finalizzati anche i fondi destinati al versamento dell'IVA e dell'IRAP.

Nel cap. 01.01.001 "Compensi, indennità e rimborsi ai componenti gli Organi collegiali di amministrazione e altri" l'importo inserito a bilancio è di € 50.000,00. Tale cifra sarà utilizzata per rimborsare le spese di viaggio ai membri che parteciperanno alle riunioni dei vari Organi del Consorzio. E' da segnalare una riduzione della previsione a causa del maggior utilizzo dello strumento di partecipazione on line.

Per quanto riguarda il cap. 01.01.002 relativo ai compensi, indennità e rimborsi per il Collegio dei Revisori dei Conti è stato assegnato l'importo di € 5.400,00.

Al capitolo di uscita 01.02.001 "Acquisto di materiale di consumo e noleggio di materiale tecnico" è stato assegnato l'importo € 2.000,00.

Al capitolo di uscita 01.02.002 "Locali e strutture" è stato assegnato l'importo di € 19.000,00 in considerazione delle necessità della sede legale.

Al cap. 01.02.003 "Altre uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi" sono stati assegnati € 10.000,00.

Sulla base delle esigenze evidenziate nell'anno in corso si è deciso di assegnare al capitolo 01.02.004 "Spese per l'organizzazione e partecipazione all'Assemblea annuale" l' importo di Euro 10.000,00.

Al cap. 01.02.005 "Altre utenze e canoni" è stato assegnato l'importo di Euro 1.500,00.

Il capitolo di spesa 01.02.006 fino al 2011 utilizzato per la gestione in uscita delle spese relative all'attività commerciale dell'ente è stato riportato per permettere il completamento della gestione dei residui e per un utile confronto con i dati dei bilanci precedenti in sede di consuntivo.
Dal 2012 sono stati aperti altri capitoli per la gestione di questa tipologia di spese nella categoria 1.05 "Contratti di Ricerca e Convenzioni" di cui parleremo più avanti nella relazione.

Al cap. 01.02.007 “Contratti di collaborazione a progetto, contratti d’opera e altre prestazioni professionali per l’amministrazione” è stato assegnato l’importo di Euro 50.000,00.

Al capitolo 01.02.008 “Spese di funzionamento Direzione Laboratori Nazionali di Ricerca” è stato assegnato l’ importo complessivo di € 90.000,00 così suddiviso:

Laboratorio Nazionale di Reti Fotoniche sede: Pisa €11.250,00
Laboratorio Nazionale di Comunicazioni Multimediali sede: Napoli: €11.250,00
Laboratorio Nazionale Radar e Sistemi di Sorveglianza sede: Pisa €11.250,00
Laboratorio Nazionale di reti Intelligenti e Sicure sede: Genova: € 11.250,00
Laboratorio Nazionale di Comunicazioni Wireless -WiLab (Lab. Federato con UdR Bologna- Cesena e Ferrara): € 11.250,00
Laboratorio Nazionale di Fibre Ottiche Avanzate per Fotonica sede: L’Aquila € 11.250,00
Laboratorio Nazionale di Network Assessment, Assurance e Monitoring sede: Roma € 11.250
Laboratorio Nazionale Federato di Context – Oriented Networking (CONLab) di Catania/Palermo/Reggio Calabria, Cosenza: € 11.250,00

Totale **= € 90.000,00**

Al cap. 01.02.011 “Licenze Software” è stato assegnato l’importo di Euro 9.100,00 per pagare la licenza relativa al software della Ditta PA Digitale -Zucchetti che fornisce il programma di contabilità “URBI”, il nuovo modulo fascicolazione e protocollo, il nuovo programma per la gestione dei time-sheet e delle missioni e l’abbonamento alla piattaforma di e-commerce “Traspare”.

Al cap. 01.02.012 “Manutenzione, riparazione e adattamento locali e relativi impianti” è stato assegnato l’importo di € 2.000,00 per il pagamento delle relative spese.

Al cap. 01.02.014 “Manutenzione ordinaria e riparazione mobili, apparecchiature e strumenti” è stato assegnato l’importo di € 2.300,00 per il pagamento delle spese.

Per la gestione degli stipendi e dei relativi conteggi, per il versamento delle ritenute erariali e per la compilazione del 770 si continuerà anche nel corso del 2022, data la complessità della materia, ad usufruire di un consulente specializzato in materia di stipendi e contributi. L’importo previsto per tale spesa, insieme all’importo quale compenso per il consulente legale è stato inserito nel cap. 01.02.016 “Onorari e compensi per incarichi speciali” per € 110.000,00.

Al cap. 01.02.017 “Premi di assicurazione” è stato assegnato l’importo di € 25.000,00 per il pagamento delle relative spese.

Al cap. 01.02.018 “ Pubblicazioni e stampe del CNIT” ” è stato assegnato l’importo di € 2.000,00 per il pagamento delle relative spese.

Al cap. 01.02.020 “Spese di trasporto, spedizioni con corriere e facchinaggio” è stato assegnato l’importo di € 3.500,00 per il pagamento delle relative spese.

Al cap. 01.02.030 “Uscite per servizi informatici” è stato assegnato l’importo di € 21.000,00 per il pagamento delle relative spese.

Al cap. 01.02.032 “Uscite postali” è stato assegnato l’importo di € 500,00 per il pagamento delle relative spese.

Al cap. 01.02.033 “Telefonia fissa, mobile e per reti di trasmissione” è stato assegnato l’importo di € 4.500,00 per il pagamento delle relative spese.

Costi per il personale dipendente:

L’importo complessivo previsto per il pagamento degli stipendi 2027 per il personale assunto con contratti di lavoro a tempo determinato o indeterminato ammonta ad Euro **6.489.852,48** (n. 159 unità previste): previsione 2026 (n. 127 unità) Euro 5.042.717,54; previsione 2025 (n. 155 unità) Euro 7.061.801,55**,** previsione 2024 Euro 5.467.200,84, previsione 2023 Euro 4.282.640,70, previsione 2022 Euro 2.921.652,00 (per 85 unità previste).

Si precisa che per il 2027 la previsione è in leggera crescita rispetto al dato al 30.9.26 a causa dell’attività dei nuovi progetti PON.

La previsione si basa sulla considerazione che sono previste alcune nuove assunzioni sui nuovi progetti PON PNRIC 2021-2027.

L’importo complessivo del costo per il personale amministrativo è stimato in Euro **979.999,80**

Si riporta la situazione dell’organico rilevata al 31.12.2025:

	esercizio 2025 (situazione Dipendenti in servizio al 31.12.2025)										
	Tempo indeterminato		Tempo indeterminato part-time		Tempo determinato		Tempo determinato part-time		Assunzione da lista categoria protetta (tempo indeterminato determinato)		
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	TOT
dirigenti					0	1					1
I livello	3	0									3
II livello	5	3	1	0							9
III livello	12	4			3	0	1	0			20
IV livello	20	6	2	2	10	4			2 TI		46
V livello	4	2	1	1	30	10	9	5			62
VI livello	2	1			2	0	7	1	1 TI		14
VII livello	0	2							1 TI PT	1 TI PT	4
VIII livello						1		1	1 TI	2 TD PT	5
Totale	46	18	4	3	45	16	17	7	5	3	164

La situazione al 30.09.2026 (**n. 154 dipendenti**) è la seguente: unità assunte a **tempo indeterminato: n. 84,** unità assunte a **tempo determinato: n. 70**

	esercizio 2026 (situazione Dipendenti in servizio al 30.09.2026)										
	Tempo indeterminato		Tempo indeterminato part-time		Tempo determinato		Tempo determinato part-time		Assunzione da lista categoria protetta (tempo indeterminato determinato)		
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	TOT
dirigenti						1					1
I livello	3										3
II livello	5	3	1								9
III livello	12	4			2						18
IV livello	22	7	2	2	13	3			2 TI		51
V livello	8	2	2	1	23	8	7	4			55
VI livello	2				1	1	2		1 TI		7
VII livello		2							1TI PT; 1TD PT	1 TI PT	5
VIII livello						1		1	1 TI; 1TD PT	1 TD PT	5
Totale	52	18	5	3	39	14	9	5	7	2	154

Per la previsione 2027 si è considerato un organico di **n. 159 unità di personale**, si tratta dello stesso valore di organico definito a fine 2024.

	esercizio 2027 (previsione)										
	Tempo indeterminato		Tempo indeterminato part-time		Tempo determinato		Tempo determinato part-time		Assunzione da lista categoria protetta (tempo indeterminato determinato)		
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	TOT
dirigenti						1					1
I livello	3										3
II livello	5	3	1								9
III livello	12	4			2						18
IV livello	22	7	2	2	13	3			2 TI		51
V livello	8	2	2	1	23	8	7	4			55
VI livello	2				4	3	2		1 TI		12
VII livello		2							1TI PT; 1TD PT	1 TI PT	5
VIII livello						1		1	1 TI; 1TD PT	1 TD PT	5
Totale	52	18	5	3	42	16	9	5	7	2	159

Totale: n. 159 unità di personale (n. 158 + n.1 dirigente)

RIPARTIZIONE PER GENERE:

	2027	2026 (al 30.9.26)	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Uomini	115	112	118	112	94	51	61	62	72	76	77	79	51	38
Donne	44	42	46	47	33	23	18	23	20	24	26	27	17	15
Totale	159	154	164	159	127	74	79	85	92	100	103	106	68	53

Dal 2014 l'Ing. Carmine Salamone svolge il ruolo di "Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP) del CNIT.

Il piano dei conti predisposto secondo lo schema del MEF richiede la suddivisione dei costi distinti per personale assunto con contratto a tempo indeterminato e con contratto a tempo determinato, di conseguenza sono stati attivati i seguenti capitoli di spesa:

- cap. 01.03.001 "Competenze fisse al personale a tempo indeterminato" per € **2.119.732,68** (netto percipiente) (prev. 2026=1.788.652,84, prev. 2025 =2.153.410,35, prev. 2024 = 1.667.156,40, prev. 2023=1.305.939,46, prev. 2022= 760.566,10, prev. 2020 e 2021 = 832.150,00, prev. 2019= 832.150,00, prev. 2018= 832.150,00, prev. 2017= 810.000,00, prev 2016= € 882.055,44, prev 2015= € 729.864,00, prev 2014= € 653.734,34; prev 2013= € 516.844,79).
- cap. 01.03.002 "Competenze fisse al personale a tempo determinato" per € **1.446.232,45** (netto percipiente) (prev. 2026=992.019,09, prev. 2025=1.329.552,80, prev. 2024=1.029.331,20, prev. 2023= 806.309,52, prev. 2022= 850.289,00, prev. 2020 e 2021= 930.316,35, prev. 2019= 930.316,35, prev.2018= 720.900,00, Euro prev.2017=€ 935.000,00, prev. 2016= € 450.127,56, prev. 2015= € 386.136,00 prev. 2014= € 346.668,21; prev. 2013= € 346.931,02)

Nel cap. 01.03.003 "Rimborso spese di viaggio per missioni all'interno" attivato per € 4.000,00 e relativo alle missioni che verranno svolte dal personale dipendente per lo svolgimento di attività inerenti allo svolgimento delle mansioni assegnate.

Nel cap. 01.03.004 "Oneri previdenziali e sociali (INPS e INAIL) personale dipendente" è stato previsto l'importo di 1.741.220,80 (prev. 2026= 1.407.203,45, prev.2025=1.970.642,10, prev. 2024=1.525.657,20, prev. 2023= 1.195.098,74, prev. 2022= 672.994,30, prev. 2020 e 2021 = 736.335,84, prev. 2019= 736.335,84, prev. 2018= 736.335,84, prev. 2017= 840.000,00 prev. 2016= € 712.398,00, prev 2015= € 688.730,00; prev. 2014= € 617.370,88; prev. 2013= € 579.112,90) per coprire gli oneri previdenziali dovuti all'Erario sui contratti del personale dipendente del Consorzio. In questo capitolo sono stati inseriti, gli importi INPS a carico della struttura e a carico dei dipendenti, e una quota di previsione per il versamento degli importi dovuti ai fondi previdenziali per il personale assunto con la qualifica di dirigente. Si precisa che i dati di spesa inseriti riguardano una stima degli oneri che si presume graveranno sui compensi da

corrispondere al personale amministrativo ed al personale ricercatore assunto con contratto a tempo indeterminato e determinato.

Nel cap. 01.03.005 “Ritenute erariali personale dipendente” è stato previsto l’importo di € 941.148,07 (prev 2026= 714.444,23, prev. 2025=1.000.504,85, prev. 2024= 774.584,40, prev. 2023= 606.758,20, prev. 2022= 457.446,20, prev. 2020 e 2021= 500.500,00, prev. 2019= 500.500,00, prev 2018= 400.500,00, prev. 2017= 450.000,00, prev.2016 406.268,00, prev 2015= € 386.049,00; prev. 2014= € 346.046,40; prev 2013=€ 310.000,00) per coprire gli oneri fiscali dovuti all’Erario da parte del CNIT quale sostituto d’imposta per il personale dipendente del Consorzio.

E’ opportuno segnalare che il costo complessivo del **personale amministrativo** (sia a tempo determinato che indeterminato) ammonta complessivamente ad **€ 979.999,80** (dato 2026 stimato € 726.846,05**,** dato 2025 stimato € 726.846,10, dato 2024 stimato € 688.591,04 dato 2023 stimato € 645.554,15, dato 2022 stimato € 613.528,60, dato 2020 e 2021 stimato € 613.528,60, 2019 stimato:€ 613.528,60, dato 2018 stimato: € 554.112,25, dato 2017 stimato: € 661.300,00, dato 2016 stimato:€ 628.000,00, dato 2015 stimato: € 530.000,00; dato 2014 stimato: € 533.300,00; dato 2013 stimato € 534.000,00).

Nel cap. 01.03.006 “Altri oneri per il personale (Quota annuale TFR)” è stato assegnato l’importo corrispondente al TFR che verrà maturato nel 2027 dal personale CNIT corrispondente ad € 221.518,48 (prev 2026= 272.062,08, prev. 2025=380.994,65, prev. 2024= 294.964,80, prev. 2023= 231.056,30, prev. 2022= € 144.897,80, prev 2021= € 144.897,80 prev. 2020= € 158.535,81, prev. 2019= € 158.535,81, prev. 2018= € 71.200,00, prev. 2017= € 80.000,00 prev. 2016=€ 178.188,00, prev 2015= € 152.330,00; prev 2014= € 136.360,31; prev. 2013= € 122.156,53).

È stato introdotto in questa sezione di bilancio il capitolo dedicato all’IRAP, si tratta del cap. 01.03.009 a cui è stato assegnato l’importo di Euro 33.049,98 (prev 2026= 161.880,49, prev 2025= 226.696,80, € prev. 2024 € 175.506,84, prev 2023= € 137.478,50, prev. 2022= € 35.458,60, prev. 2020 e 2021 = € 38.796,00, prev. 2019= € 38.796,00, prev. 2018= € 38.796,00, prev. 2017= € 43.591,00, prev.2016=€ 86.963,00, prev. 2015= € 76.891,00; prev 2014= € 68.924,16; prev. 2013= € 61.744,76).

Al cap. 01.03.010 “ Formazione del personale” è stato assegnato l’importo corrispondente ad € 5.000,00. Occorre però segnalare che dal 2017 è stato attivato il fondo finalizzato alla formazione e gestito da “Fondimpresa” dell’INPS. I corsi sono rivolti al personale dipendente del CNIT e sono finanziati quelli a carattere non obbligatorio

Al cap. 103013 “medico del lavoro” è stato assegnato l’importo di Euro 5.000,00 per il pagamento delle visite al personale dipendente come previsto dalla normativa vigente.

Al cap. 103014 “buoni pasto” è stato assegnato l’importo di Euro 11.000,00 necessario per la corresponsione dei buoni pasto ai dipendenti CNIT.

Al cap. 103015 “spese in materia di accessibilità” è stato assegnato l’importo di Euro 2.405,53.

Previsione relativa agli altri capitoli di spesa:

Nel cap. 1.04.03 “Quote associative” è stato inserito l’importo di Euro 16.000,00.

Per quanto riguarda l'ottemperanza alle normative in materia di sicurezza e privacy è stato attivato dal 2008 un apposito capitolo di bilancio (cap. 1.04.010) denominato "compensi e spese per ottemperanza normativa sicurezza e privacy", nel 2014, nell'ottica di risparmiare risorse, è stato nominato Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione (RSPP) per il CNIT il dipendente Ing. Carmine Salamone (esperto in materia); l'importo di spesa prevista anche per il prossimo anno ammonta ad Euro 2.500,00 che sarà erogato quale indennità di responsabilità al suddetto dipendente. In passato l'incarico era stato assegnato ad un consulente esterno.

Nel cap. 1.04.11 "Spese notarili" è stato inserito l'importo di Euro 1.200,00

A seguito dell'applicazione del piano dei conti predisposto dal MEF è stata inserita la categoria 1.05: Contratti di ricerca e Convenzioni" utilizzata per la gestione delle spese derivanti dall'attività conto terzi.

La categoria è suddivisa nei seguenti capitoli:

- cap. 01.05.002 "Contratti di ricerca e convenzioni con enti pubblici di ricerca" a cui è stato assegnato l'importo di Euro 2.190.037,58;

- cap. 01.05.004 "Contratti di ricerca e convenzioni con altri enti pubblici esteri e internazionali" a cui è stato assegnato l'importo di Euro 1.816.976,59;

- cap. 01.05.005 "Contratti di ricerca e convenzioni con soggetti privati" a cui è stato assegnato l'importo di Euro 1.478.745,86.

- cap. 01.05.006 "Convegni attività commerciale" a cui è stato assegnato l'importo di Euro 1.211.400,00.

È stato attivato il cap. 01.06.002 "Commissioni bancarie ed altri oneri finanziari" a cui è stato assegnato l'importo di Euro 8.000,00. L'importo è stato determinato considerando la necessità dei versamenti ai partner per i progetti europei Horizon Europe di cui CNIT è coordinatore.

Nel cap. 1.06.003 "rate mutuo per acquisto immobile" è stato inserito l'importo di Euro 30.000,00. Il capitolo è utilizzato per pagare le rate del mutuo attivato per l'acquisto della sede del Laboratorio RaSS di Pisa.

Nel cap. 1.07.001 "Imposte, tasse e tributi vari" è stato previsto l'importo di € 10.000,00, mentre nel cap. 01.07.002 "IVA" è stato previsto l'importo di Euro 124.439,04.

Nel fondo di riserva cap. 1.09.002 è stato assegnato l'importo di Euro 6.000,00.

Nel fondo di garanzia cap. 1.09.003 è stato assegnato l'importo di Euro 10.000,00.

Nel cap. 1.10.001 "accantonamento TFR- quota inflazione" è stato inserito l'importo di Euro 40.566,32.

Si inserisce ora la tabella di corrispondenza tra i capitoli di entrata e i capitoli di uscita del Bilancio Preventivo 2026 si riporta la distribuzione in uscita dei fondi che verranno prelevati dai progetti di ricerca e che verranno utilizzati per il funzionamento della struttura:

ASSEGNAZIONI IN USCITA BP 2027 CONFRONTO ANNI 2023-27:

Capitolo	Descrizione	Previsione BP 2023	Previsione BP 2024	Previsione BP 2025	Previsione BP 2026	Previsione BP 2027
101001	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti gli Organi collegiali di amministrazione e altri	60.000,00	60.000,00	60.000,00	50.000,00	50.000,00
101002	Compensi, indennità e rimborsi ai Componenti il Collegio dei Revisori	4.860,00	5.400,00	5.400,00	5.400,00	5.400,00
102001	Acquisto materiale consumo	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
102002	Fitto locali ed oneri accessori	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00
102003	Altre uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
102004	Assemblea annuale	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
102005	Altre utenze e canoni	1.000,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
102007	Co.pro per l'amministrazione	11.000,00	50 .000,00	50 .000,00	50 .000,00	50 .000,00
102008	Spese di funzionamento Laboratori Nazionali di Ricerca	78.750,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00
102011	Licenze software	4.100,00	9.100,00	9.100,00	9.100,00	9.100,00
102012	Manutenzione ordinaria	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
102014	Manutenzione locali e impianti	2.300,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00
102016	Onorari e compensi per incarichi speciali	102.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00
102017	Premi di assicurazione	12.900,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
102018	Pubblicazioni e stampe	1.280,00	4.000,00	4.000,00	2.000,00	2.000,00
102020	Spese di trasporto, spedizioni con corriere e facchinaggio	3.300,00	6.500,00	6.500,00	3.500,00	3.500,00

Capitolo	Descrizione	Previsione BP 2023	Previsione BP 2024	Previsione BP 2025	Previsione BP 2026	Previsione BP 2027
102030	Uscite per servizi informatici	19.000,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00
102032	Uscite postali	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
102033	Telefonia fissa, mobile e per reti di trasmissione	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00
cap. vari	Competenze fisse al personale a tempo determinato (amministrativi)	133.191,32	142.070,73	101.364,74	101.364,74	120.000,00
cap. vari	Competenze fisse al personale a tempo indeterminato (amministrativi)	512.362,83	546.520,31	625.481,36	625.481,31	859.999,80
103003	Rimborso spese viaggio per missioni all'interno	3.300,00	9.000,00	9.000,00	4.000,00	4.000,00
103007	Arretrati anni precedenti personale a tempo determinato	25.000,00				
103008	Arretrati anni precedenti personale a tempo indeterminato	110.000,00				
1.03.10	Formazione personale	2.000,00	10.000,00	10.000,00	5.000,00	5.000,00
103013	Medico del lavoro	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
103014	Buoni pasto	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00
103015	Spese in materia di accessibilità		10.000,00	10.000,00	2.405,53	2.405,53
104002	Borse di studio o dottorato	31.000,00	31.000,00	31.000,00	0,00	0,00
104003	Quote associative	6.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00
104004	Fondazioni PNRR	60.000,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00
104010	Compensi e spese per ottemperanza normativa sicurezza e privacy	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
104011	Spese notarili	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00
106001	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
106002	Commissioni bancarie ed altri oneri finanziari	9.000,00	9.000,00	9.000,00	8.000,00	8.000,00
107001	Imposte, tasse e tributi vari	45.000,00	45.000,00	45.000,00	10.000,00	10.000,00
109002	Fondo di riserva	20.000,00	20.000,00	20.000,00	6.000,00	6.000,00
109003	Fondo garanzia	370.442,79	272.332,56	132.271,58	10.000,00	10.000,00
109006	Uscite per spese legali, liti, arbitraggi	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
11011	Accantonamento TFR quota inflazione	48.000,00	58.488,00	58.488,00	40.566,32	40.566,32
208003	Acquisto mobili e macchine d'ufficio	4.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00
208004	Acquisto apparecchi per progetti centrali	1.300,00	4.000,00	4.000,00	0,00	10.524,89
Totale		**1.749.786,94**	**1.646.371,60**	**1.595.105,68**	**1.266.317,90**	**1.539.996,54**

Il costo relativo al personale amministrativo per un totale di Euro 979.999,80 è così suddiviso:

Stipendi netti personale a tempo determinato	120.000,00
Stipendi netti personale a tempo indeterminato	859.999,80
Totale	**979.999,80**

CONCLUSIONI:

I dati analizzati mostrano anche per il 2027, trentaduesimo anno di vita del Consorzio, una situazione molto positiva, che darà modo al CNIT di rafforzare ulteriormente il suo ruolo di leadership a livello nazionale ed internazionale nei settori delle Telecomunicazioni e dell'Elettromagnetismo e nei domini applicativi di riferimento.

Nonostante la conclusione delle attività collegate ai grandi progetti PNRR, il Consorzio continua a mantenere una elevatissima capacità di autofinanziamento, tale da garantire la sostenibilità della struttura.

La reputazione e la capacità di reagire alle opportunità in modo rapido ed efficiente qualificano il CNIT come partner ideale per rispondere alle esigenze di aziende, centri di ricerca ed enti pubblici, offrendo competenze, risorse, infrastrutture allo stato dell'arte.

Colgo l'occasione per ringraziare il Presidente, i membri del CdA, dell'Assemblea dei Soci, del Consiglio Scientifico, il personale dell'amministrazione, i ricercatori e gli affiliati del Consorzio, che hanno dedicato grande impegno per consentire di raggiungere gli importanti risultati descritti nella presente relazione.

Parma, 19 ottobre 2026

Il Direttore del CNIT

F.to Prof. Ing. Francesco De Natale